

107.5

LOJA

107.3

PICHINCHA  
QUITO  
STO. DOMINGO  
DE LOS  
COLORADOS

107.1

ESMERALDAS

105.7

IMBABURA  
OTAVALO

103.1

EL ORO  
MACHALA  
LOS RIOS  
QUEVEDO

101.3

MANABI  
PORTOVIEJO  
BAHIA DE CARAQUEZ

98.5

GUAYAS  
GUAYAQUIL  
SALINAS

97.3

CHIMBORAZO  
TUNGURAGUA  
COTOPAXI

95.3

CARCII  
SUR DE  
COLOMBIA

91.3

CAÑAR  
AZUAY

## INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS

A los Señores Accionistas de  
José Cueva Radio Cía. Ltda.:

Cumpliendo lo que dispone la ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, presento a ustedes el informe de los resultados de las actividades del ejercicio económico del año 2011.

### 1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

Frente a la economía mundial, la de nuestro país ha estado sujeta a una serie de cambios y fenómenos que han requerido permanentes ajustes, tanto a nivel gubernamental como empresarial. En este entorno siempre turbulento se desarrollaron las actividades económicas en el ejercicio 2011.

La inflación en el año 2011, se ubicó en 5,41%, mayor 2.08 puntos porcentuales, respecto a la registrada el año anterior y que fue del 3.3%.

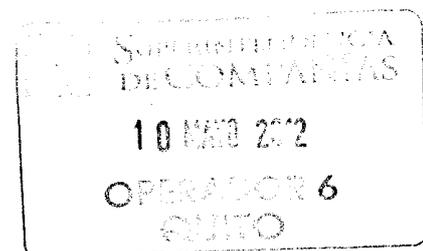
La tasa de desempleo al cierre del año se ubicó en 5,07%, con una contratación del 20%, en relación a la del año anterior. La tasa de subempleo fue del 45.6 % lo que demuestra que un 49,33% de la población no posee un empleo seguro.

La balanza comercial acumulo un déficit del 4.1 veces superior al registrado en el 2010, situación preocupante por el acelerado ritmo del crecimiento de este desfase comercial, lo cual ha obligado al gobierno a tomar medidas para reducir tanto esta cifra como el déficit fiscal.

De la economía mundial se espera un crecimiento superior al 6% en los países emergentes. De los países desarrollados no se espera incrementos mayores al 2% por la crisis de algunos países europeos y la lenta recuperación de Estados Unidos y Japón.

### 2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2.011, los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales.



**3.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

En el ejercicio 2011 se ha obtenido los siguientes resultados. Un resumen de los ingresos y gastos efectuados por la compañía en el año 2011 y 2010 es como sigue:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
<b>VENTAS NETAS</b>	884,085	737,658
<b>OTROS INGRESOS</b>	428	38,471
<b>( - ) GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	861,373	750,630
<b>UTILIDAD DEL AÑO</b>	<b>23,140</b>	<b>25,499</b>

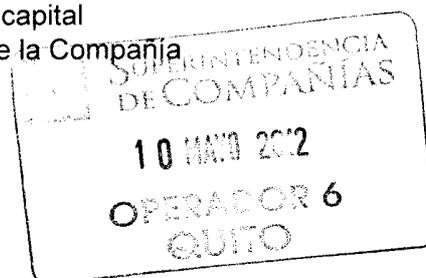
Para el presente año, las perspectivas económicas no se muestran alentadoras para el aparato productivo del país, dada la actual coyuntura política es difícil planear con total determinación los objetivos para el nuevo ejercicio económico. El país este 2011 entra a su onceavo año bajo un esquema de economía dolarizada con cierto grado de certeza en cuanto a su aplicación dados los reiterados anuncios de su continuidad durante el actual régimen. Una medida alentadora ha sido la medida relacionada a la baja en las tasas de interés entre 8,59 y 8,17% lo que presume unos costos financieros mas bajos. Con estas perspectivas la compañía ha delineado un comportamiento cauto, mostrado en la siguiente plantación.

Hemos establecido como base de la política estratégica de la Compañía formar dos frentes de acción:

- Definición del presupuesto
- Consecución de financiamiento y determinación de costos

El factor más importante y que ha incidido en los resultados finales de la Compañía ha sido el incremento de las ventas acompañado de un control estricto en los gastos, por lo que la planificación de actividades para el año 2012 se basará en:

- Desarrollo de nuevos servicios alineados al nivel de los clientes
- Control de gastos y desembolsos.
- Búsqueda de nuevas oportunidades de negocios
- Diversificación de las líneas de inversión de capital
- Fortalecimiento de la estructura financiera de la Compañía



107.5

LOJA

107.3

PICHINCHA  
QUITO  
STO. DOMINGO  
DE LOS  
COLORADOS

107.1

ESMERALDAS

105.7

IMBABURA  
OTAWALO

103.1

EL ORO  
MACHALA  
LOS RIOS  
QUEVEDO

101.3

MANABI  
PORTOVIEJO  
BAHIA DE CARAQUEZ

98.5

GUAYAS  
GUAYAQUIL  
SALINAS

97.3

CHIMBORAZO  
TUNGURAGUA  
COTOPAXI

95.3

CARCHI  
SUR DE  
COLOMBIA

91.3

CAÑAR  
AZUAY

**4.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012**

La administración recomienda que se fortalezca la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha, para ejercicio 2.012, se recomienda continuar con los programas de ofertas, descuentos y búsqueda de clientes a fin de incrementar las ventas y el crecimiento de la empresa, especialmente basados en la calidad que la estación ofrece a sus clientes.

Por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos y poder proyectarnos a obtener una utilidad al finalizar el 2012.

Adicionalmente se continuara el proceso de implementación al proyecto del nuevo sistema Up Link a nivel satelital, para mejorar la calidad de la señal en todo el país y que esta inversión ayude a minimizar gastos de enlaces, luz, mantenimientos de la red nacional.

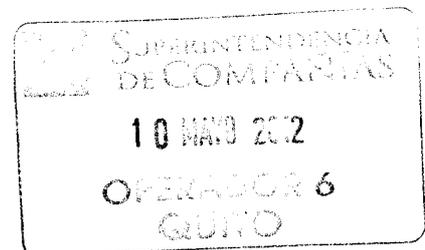
Con estos factores esperamos que el año 2012, pueda visualizarse con mejores y prometedores indicadores para todas las personas dependientes de José Cueva Radio Cía. Ltda.

Así como también ratificamos que la información de los Estados Financieros está a su disposición en caso de requerirlos.

Cordialmente,

  
Sr. José Cueva Verasquez  
Gerente General  
José Cueva Radio Cía. Ltda.

Abril 26, 2012



107.5  
LOJA

107.3  
PICHINCHA  
QUITO  
STO. DOMINGO  
DE LOS  
COLORADOS

107.1  
ESMERALDAS

105.7  
IMBABURA  
OTAVALO

103.1  
EL ORO  
MACHALA  
LOS RIOS  
QUEVEDO

101.3  
MANABI  
PORTO VIEJO  
BAHIA DE CARAQUEZ

98.5  
GUAYAS  
GUAYAQUIL  
SALINAS

97.3  
CHIMBORAZO  
TUNGURAGUA  
COTOPAXI

95.3  
CARCHI  
SUR DE  
COLOMBIA

91.3  
CAÑAR  
AZUAY