

INFORME DE GERENTE ANUAL DE ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA CENTRO DE NEGOCIOS AGROLECHERO NAGROLEC C. LTDA. POR EL EJERCICIO 2007

Señores
Isabella Fernández Cruz
Halan Rincón
William Santana

155808

La compañía durante todo el ejercicio económico correspondiente a 2007, ha desarrollado las actividades inherentes a su objeto social, en especial el cumplimiento de órdenes de compra con clientes en varias ciudades del país, lo que ha permitido incrementar sus ventas pero para el logro de estos objetivos las importaciones han sido mayores y los costos de estas han incrementado considerablemente los gastos.

El Balance del año económico 2007 reflejo una pérdida de US\$ 3.912,59 dólares; en reunión en Ecuador se procedió al análisis de esta situación y se concluyo que se debe a que la empresa ha tenido varias importaciones que llegaron a costo altos. Esta pérdida se puede amortizar hasta 5 años.

Se decidió la investigación para la devolución del Crédito en Impuesto a la Renta de este año que es el valor US\$ 2.504,61 dólares. El cual se puede reclamar hasta cuatro años posteriores

Los principales aspectos a tratar son:

Revision de los costos de importación de cada una de las lineas con las que se trabaja.

Se tomaron las facturas y los gastos que genera cada importación, el promedio de venta por producto con el animo de obtener el margen de utilidad. Se concluyo lo siguiente:

Fermentos x 10 UC : 4 dolares de ganancia
Fermentos x 5 UC: 2,7 dolares de ganancia
Lactasa x kg : 32 dolares de ganancia
Natamicina Natacid x 100 gr: 10 dolares de ganancia
Rosa MRL BLTET X 100: 187 dolares de ganancia

Evaluacion del estado actual de ventas por producto y el potencial de cada uno

Charm:

En la actualidad tenemos una venta promedio de 1000 pruebas. Este consumo a partir de este mes se incrementara por la nueva cuenta de el Ordeno trabajada a traves de Celine con un consumo de 500 pruebas al mes.

Para finales de Abril se hara la validación con Rey leche en sus tres plantas con el animo de homologar el uso de la prueba combo o de la prueba MRL BL. El potencial de consumo es de 1000 pruebas al mes.

De igual manera Andina para el día 24 de abril retomara el tema de antibioticos y se haran algunos ensayos. El consumo de pruebas en promedio de andina es de 100.

En lo referente a pruebas de ATP industrias toni ya autorizo el uso tanto de PocketSwab como de WaterGiene, con un primer pedido de 200 para superficie y 100 para agua. Lechera Andina en la misma visita del dia 24 tambien hara algunos ensayos para luminometria.

Sacco:

El promedio de venta de fermentos a la fecha es de 300 sobres de 10 uc.

Actualmente consumen fermentos el Consorcio Alimec con un promedio de 150 sobres de 10 UC para Y450 B. Para finales de mes se tendran los resultados y cuyo potencial es de unos 200 cultivos al mes de Y470E x 10 UC.

Del Campo-La Holandesa utiliza el fermento MOS 062C x 10 UC con un promedio de 40 al mes. Ellos estan haciendo validaciones para la mozzarella tanto de mesa como de pizza con el Y082D y el SH 096F respectivamente. El potencial del fermento para mozzarella es de unos 140 al mes.

Mercedes Robayo consume unos 50 cultivos entre Y450B y Y452B x 10 uc.

Los demas cultivos son consumidos por empresas como Imprá, El Prado, San luis, Alpina cuyo consumo aun no tiene un consumo estable.

Las empresas que estan por dar un resultado en el consumo de fermentos son Alimec, dulacs, floralp, la holandesa, San luis, Toni para algunos productos nuevos, parmalat (que ya los autorizo pero estan a la espera de iniciar producción formal aproximadamente para mayo).

Clerici:

La venta promedio ha sido de 30 tarritos al mes. Se estan haciendo ensayos en industrias toni. La idea es tener un margen de ganancia mucho mayor si se trabaja con la natamicina china y no comprada a Sacco.

Valley.

Actualmete el unico cliente que consume lactasa en Parmalat cuyo consumo es de 30 kg cada dos meses.

Los ensayos y aprobaciones en Nestle estan muy adelantadas y en estos momentos estamos cumpliendo con algunos requerimientos sobre el producto. El consumo estimado es de 50 kg al mes. El resultado y primera venta se podria dar para el mes de Mayo.

Industrias toni tambien esta haciendo ensayos para la lactasa. Pasteurizadota Quito me ha informado que va por buen camino pero que es un proceso lento.

Revision de cartera

A la fecha se tiene una cartera de 20.066,00 dólares de los cuales unos 5000 dólares son de cartera ya vencida. El punto critico se concentra en Consorcio Alimec y lechera

Andina. El comportamiento de Alimec se aclara que a pesar de tener facturas vencidas, es de pago semanal. Sin embargo el atraso lo analizamos y es debido a que en una misma semana puede hacer pedidos y tener dos o tres facturas. Sin embargo para el pago de los viernes solo relaciona una. Esto hace que las otras facturas empiecen a retrasarse. En el mes de Abril a iniciado a relizar pago simultaneo de dos facturas con la idea de actualizarse en los pagos.

Con lechera andina ya se ha hablado pues desde hace dos meses vengo insistiendo en el pago de las facturas vencidas y estos no nos han relacionado en pago.

La cartera de Andina es de 1.747,2.

En este punto quedamos en que para el mes de mayo debe estar resulto y saneada la cartera de estas dos empresas que son las que estan atrasadas.

Conocer los nuevos productos que pueden ser manejados para Ecuador.

Hablamos de la Sucralosa para lo que veo excelentes posibilidades en Ecuador. William hace el analisis de costos comparados con el uso de azucar normal.

Para el mes de Junio se hara trabajo completo para la linea de colorantes con los que se han venido haciendo alguna promocion y enviar informacion pero que no se ha hecho ensayos en las empresas.

Se analizo la posibilidad de tener un coagulante liquido de bajo costo ya que el albamax liquido y el microbiano de valley no pueden competir con los precios que manejan los cuajos de hansen, maxiren y marshal.

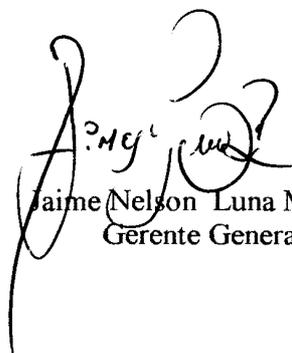
En la linea de Funke Gerber hay la posibilidad de tener en stock butirometros, termolactodensímetros y otros que pueden tener buena salida por la falta de una representación efectiva en ecuador.

Es indispensable manifestar además que esta gerencia, en su afán de cumplir con las disposiciones legales ha procedido a elaborar el Balance Financiero y a pagar los impuestos y contribuciones correspondientes.

Además, es importante resaltar el afán de esta Administración por mantener esta compañía con buenas expectativas de desarrollo, para lo cual se ha cumplido satisfactoriamente con todas las obligaciones.

De los señores accionistas.

Atentamente,



Jaime Nelson Luna Medina
Gerente General