

## **VIAT CIA. LTDA.**

### **INFORME ANUAL DE GERENCIA RESPECTO DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016**

**FECHA:** 31 de marzo del 2017  
**PARA:** Socios de VIAT Cía. Ltda.  
**DE:** Gerencia General.

De conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías se informa a continuación respecto del Ejercicio Económico del periodo comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre del año 2016.

Cabe empezar resaltando que el año 2016, décimo año de actividades de la compañía, se ha manifestado como un período atípico en la vida de la compañía debido a la recesión de la economía del país causada por la caída de los precios del petróleo, aspecto que se ve reflejado en los resultados generales del ejercicio económico.

Aparte de este el aspecto más relevante en el año 2016 cabe mencionar los siguientes hechos de importancia acaecidos en el ejercicio económico:

- 1) Reducciones de personal en previsión de un escenario adverso.
- 2) Se realizaron importantes inversiones en entrenamiento de personal y herramientas especiales para servicio técnico.
- 3) Inicio de trabajo del nuevo sistema contable.
- 4) Inicio de trabajo del nuevo sistema para Servicio Técnico de Mantenimiento.
- 5) Se inician los procedimientos para la obtención de la Certificación de Calidad ISO 9001 de la compañía mediante la contratación de consultoría con el Sr. Ivanov Granja.
- 6) Se observa disminución de las ventas de la compañía en todas las líneas de negocios.
- 7) Se observa incremento sustancial en el monto de deuda de los clientes, lo cual afecta a la liquidez de la empresa.

La Compañía ha desarrollado sus actividades sin otras novedades o hechos extraordinarios en los ámbitos legales y/o laborales.

En el aspecto administrativo la Gerencia ha procurado optimizar el personal existente para cumplir con todas las labores indispensables y necesarias para el buen desenvolvimiento y control de la Compañía.

La Compañía ha cumplido con todos los requisitos y requerimientos legales en cuanto a materia tributaria y societaria emitidos por las diferentes entidades gubernamentales y de control a los que se encuentra sujeta.

### **ESTADO ECONOMICO FINANCIERO**

En cuanto a los resultados económicos del periodo, según se puede observar en los Estados Financieros, al 31 de diciembre del 2016 se totalizaron **Ventas por valor de \$3'020.314** lo que representan una disminución neta del 15.7% respecto del año 2015. Igualmente se alcanzó una **Utilidad Neta por valor de \$286.799** que representa una disminución neta del 50,6% respecto del año 2015.

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:**

Lo informado anteriormente conduce a varias conclusiones y recomendaciones hacia la Junta General, mismas que permitirán, a criterio de la Gerencia, mejorar el ejercicio económico de la empresa:

- ❖ Los resultados económicos del ejercicio 2016 reflejan la situación económica por la que se encuentra atravesando el país. El sector público principalmente y también el sector privado redujeron y cancelaron el mantenimiento de equipos o cambiaron los tipos de contratos.
- ❖ Las ventas en el resto de líneas de negocios de la compañía también se vieron reducidas.
- ❖ Los resultados evidencian también la creciente importancia que tiene para la compañía las ventas de productos no GE. Es vital que se enfoquen recursos y esfuerzos de la empresa en estimular estas líneas de negocios.
- ❖ VIAT se encuentra al momento en mejor posición para enfrentar su crecimiento y mejorar sustancialmente los servicios que presta a su clientela y a Viennatone, al contar con mejores recursos materiales en oficinas y bodega, mejores recursos humanos y mejor equipamiento, sin embargo, se hace necesario mejorar las estrategias para la venta de repuestos restableciendo las condiciones de crédito proveniente de Viennatone y también establecer o restituir nuevas políticas de pago de los clientes.
- ❖ Es necesario también mejorar las estrategias para una mejor entrada de contratos de servicio tipo CAP y Quantacare en nuestro mercado habida cuenta del mejor servicio que se realiza con esta modalidad y el interés de General Electric en este punto.
- ❖ Debido a las condiciones de crisis económica del país que se prevé continúen para el año 2017, será aconsejable tomar medidas de carácter preventivo que reduzcan el monto del gasto y, principalmente, que permitan mejorar la liquidez de la empresa debido al elevado nivel de Cuentas por Cobrar. En este sentido, será aconsejable continuar la política de austeridad y de cobro agresivo de las deudas que mantienen los clientes de servicio GE. Tales medidas deberán considerarse estrictas en relación a lo establecido en los respectivos contratos de servicio para el pago de las mensualidades y pago de repuestos.

Pongo a consideración de ustedes Señores Accionistas de VIAT CIA. LTDA. el presente Informe de Gerencia conjuntamente con los respectivos estados financieros y sus documentos de soporte.

De los Señores Accionistas,



ING. EDGAR PUGA  
GERENTE GENERAL  
Quito, 31 de marzo del 2017.