



D.M., Quito, 23 de abril de 2012

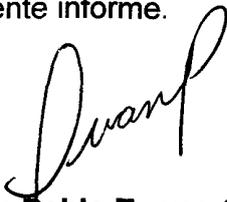
**A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

En cumplimiento a mi responsabilidad como Gerente y Representante Legal de la compañía, INGENIERÍA & DISEÑO DEL ECUADOR INGEDISA CÍA. LTDA., conforme a las disposiciones legales y estatutarias, me permito presentar a la Junta General de Socios, el presente Informe de Actividades por el año 2011.

- En primer lugar debo manifestar que la Administración de la compañía ha cumplido con todas las disposiciones legales, así como también con todas las obligaciones con los organismos de control, encontrándose todo en perfecto estado de acuerdo a los documentos que reposan en los archivos de la empresa.
- Los objetivos de la empresa no se han logrado cumplir a entera satisfacción, por las nuevas políticas reguladoras y nuevos precios de interconexión de muchos países que son nuestros clientes se han abstenido de realizar inversiones y no han logrado incluir herramientas de control dentro de los presupuestos anuales, lo que ha afectado enteramente a nuestra empresa durante todo el año.
- La situación financiera de la empresa al terminar el ejercicio 2011, la compañía ha realizado pocas ventas debido a falta de inversión en viajes demostrativos a nivel internacional tomando en cuenta que eso ha generado en ocasiones anteriores la seguridad de las empresas para adquirir el software que nosotros comercializamos, es por esta razón que la empresa no ha crecido y tiene una utilidad muy mínima de \$10,03; también está ocasionado por las diferentes participaciones en licitaciones públicas que lamentablemente se le puso todo el trabajo y la entrega a cada proyecto no dando resultados positivos ya que los procesos se han calificado como desiertos en varias ocasiones restandonos posibilidades de participar o ver otros negocios.

- Como gerente de la empresa, mi propuesta es realizar una modificación total de la empresa en la que se debe incluir una nueva inversión económica y diversificar el portafolio de productos, para permitir ser más competitivos en el mercado nacional e internacional.
- Mis recomendaciones a la junta general respecto a las políticas que se lleva en la empresa actualmente son:
  1. Permitir diversificar el portafolio de productos que mantiene la empresa, para poder ingresar en otros mercados que ayuden a mejorar los ingresos de la compañía.
  2. Negociar distribuciones de nuevos productos en el país.
  3. Me autoricen a realizar algunas alianzas estratégicas con otras empresas para trabajar como su similar en el país.

Quedo a disposición de los señores Socios para cualquier información o explicación del presente informe.



**Ing. Juan Pablo Torres Costales MSc.**  
**Gerente General**  
**C.I. 171185826-4**

