



Señores Accionistas Datugourmet Cia. Ltda

Informe Anual 2018

En calidad de Gerente General de la Empresa DATUGOURMET CIA. LTDA., pongo en conocimiento y resolución de la Junta General de Accionistas el siguiente informe de administración, labores, y gestiones realizadas en el ejercicio económico 2018.

I. SITUACIÓN ECONÓMICA ACTIVIDAD ECONÓMICA

El Índice de la Actividad Económica Coyuntural (IDEAC), en su serie bruta, para septiembre de 2018 mostró una variación mensual negativa de 3,9%, lo cual, según el Banco Central del Ecuador (BCE), se generó principalmente por la reducción de la producción y exportación de rubros como pescado, camarón, petróleo; y también por la reducción de la producción en sectores como: transporte, comercio, servicios financieros y gobierno.

El IDEAC corregido por el ciclo muestra una tendencia que permite evidenciar el crecimiento a mediano plazo, muestra una variación positiva de 1,3% en el tercer trimestre de 2018, evidenciando una recuperación de la producción, ya que en el trimestre espejo del 2017, se evidenció una variación trimestral negativa de 1,1%. Índice de Actividad Económica Coyuntural Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE) La tendencia del IDEAC evidencia una leve recuperación de la producción durante el 2018, **sin embargo, el crecimiento económico no fue el esperado, lo cual llevó a modificar la previsión de crecimiento económico anunciada por el Banco Central que, para este año en principio se planteó en 2,0% pero que a finales de 2018 se modificó a 1,1%. En gran parte esta reducción de las previsiones económicas se debe al déficit fiscal que llevó a la disminución del gasto corriente y la inversión pública durante el 2018.**

1. SECTOR EXTERIOR

Como ya se lo había mencionado en informes anteriores, la Balanza Comercial indicaba una tendencia hacia el déficit, esto debido a la **falta de políticas de comercio exterior que incentiven las exportaciones y que reduzcan el nivel de importaciones principalmente no petroleras**. Es así que para el periodo de enero a octubre de 2018 se evidencia ya un déficit de -263,6 millones de dólares, respecto del superávit presentado en los periodos similares del 2016 y 2017 que fueron de 1.201,8 y 184,4 millones de dólares respectivamente. Balanza Comercial Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE) El déficit que se evidencia en la balanza comercial, se genera por el alto déficit de la balanza no petrolera que, prácticamente se ha triplicado desde el año 2016 al 2018, **lo que permite interpretar que medidas de defensa comercial como las salvaguardias aplicadas en años anteriores, son necesarias para estabilizar la balanza comercial y proteger la salida de dólares del país, lo que es fundamental para la protección de la economía dolarizada que tiene Ecuador**. La fuerte dependencia del petróleo que tiene la economía ecuatoriana, lo confirma el superávit de la balanza petrolera que, al contrario de la balanza no petrolera ha aumentado durante los últimos 2 años, sin embargo, este aumento no se debe a un incremento de las exportaciones, sino al

aumentó de los precios del petróleo por el acuerdo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) en el año 2016, para reducir la producción con fines de estabilizar los precios mundiales. A finales de diciembre de 2018 la OPEP estableció un nuevo acuerdo para reducir la producción, queda entonces esperar para conocer como esta medida afectará a la balanza comercial del país, **por lo tanto, es urgente aplicar medidas de defensa comercial para reducir el déficit en la balanza no petrolera.** La inversión extranjera directa (IED) del primer al tercer trimestre de 2018 fue de 735,7 millones de dólares, lo que refleja un aumento del 40,8% respecto al periodo similar de 2017, empero, el riesgo país en promedio durante los últimos dos años se ubica en 623 puntos, valor alto que aun limita la confianza de los inversionistas sobre Ecuador.

2. SECTOR PÚBLICO Y POLÍTICA FISCAL

La deuda externa pública para noviembre de 2018 se ubicó en 35.049,7 millones de dólares, equivalente al 32,0% del PIB¹, evidenciando un aumento del 22,7% en relación con el segundo trimestre de 2017, periodo en que inició funciones el actual gobierno de Ecuador².

La deuda interna pública para noviembre de 2018 fue de 13.904,7 millones de dólares, lo que equivale al 12,7% del PIB. Por lo que, la deuda pública agregada (interna y externa) **1 La relación se establece con un PIB de 109.454,3 millones de dólares de acuerdo a las previsiones del Banco Central del Ecuador. 2 Se toma como referencia la deuda de 28.552,1 millones de dólares (junio de 2017). se situó en 48.954,4 millones de dólares, lo que representa el 44,7% del PIB, valor mayor al límite de endeudamiento público (40%) establecido en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas.** Sin embargo, la "Ley Orgánica para el Fomento Productivo..." aprobada en agosto de 2018, permite superar dicho límite de endeudamiento durante el periodo 2018-2021.

En cuanto a la deuda externa por país, los mayores acreedores de Ecuador son: la República Popular China con el 18,3%, Estados Unidos el 2,9% y Reino Unido el 2,0%. Mientras que los mayores acreedores en cuanto a organismos internacionales son: el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el 14,1% y la Corporación Andina de Fomento (CAF) con el 9,2% de la deuda externa total. Ecuador no presenta ningún tipo de endeudamiento con entidades como el Fondo Monetario Internacional (FMI), desde el año 2007, debido a los fuertes condicionamientos de política económica que exige dicha institución. **No obstante, el gobierno actual ha ejecutado medidas como la reducción de subsidios, disminución de salarios en el sector público, reducción del tamaño del Estado y ha manifestado la posibilidad de privatizar ciertas empresas estatales, lo que hace prever que se están generando las condiciones para que a mediano plazo el país acceda a los créditos entregados por el FMI.**

3. EMPLEO

Para septiembre de 2018 la tasa de desempleo en Ecuador fue de 4,0%, la de empleo adecuado 39,6% y la de empleo no adecuado 55,7%, ninguna de las cifras presenta cambios estadísticamente significativos en relación con septiembre de 2017, lo que evidencia el estancamiento que atraviesa la economía del país, la falta ³ Categoría asignada por los autores, incluye a las personas en: subempleo, otro empleo no pleno y empleo no remunerado. De generación de empleo desde el sector privado y la falta de impacto de las políticas laborales aplicadas durante los dos últimos años. Indicadores laborales Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos⁴ (INEC) En el empleo adecuado se ubican las personas que tienen ingresos iguales o superiores al salario mínimo, mientras que en el empleo no adecuado están los subempleados, las personas con empleos no remunerados y con otros empleos no plenos. **Por lo cual, no es tanto el**

desempleo el gran problema de Ecuador, sino el empleo no adecuado, ya que durante la última década a bordeado tasas del 50%. Es entonces, urgente la ejecución de políticas laborales a largo plazo que cambien de manera estructural el mercado laboral ecuatoriano. Es necesario el apoyo al sector empresarial, a través de una regulación estable que, genere confianza e incentive la inversión nacional y extranjera. Desde el sector empresarial se avoca por la flexibilidad laboral, se pide medidas como la autorización de contratos a plazo fijo, sin embargo, esta flexibilidad no es recomendable mientras no existan medidas que protejan a los trabajadores, como, por ejemplo, los seguros de desempleo. La flexibilidad laboral es recomendable siempre y cuando no vulnere derechos de los trabajadores, 4 Nota: se excluye la categoría de ocupados no clasificados caso contrario podría generar un aumento del empleo no adecuado y disminuir el empleo adecuado.

4. INFLACIÓN

Para diciembre de 2018, la inflación mensual se ubicó en 0,10%, la acumulada en 0,27% y la inflación anual en 0,27%. Luego de 12 periodos consecutivos de variaciones negativas en la inflación anual, durante los últimos 4 meses se evidencia una recuperación de los precios en la economía del país (ver gráfico 4), la cual en el mes de diciembre de este año se explica principalmente por las siguientes divisiones de consumo: bienes y servicios diversos (0,11%), transporte (0,10%), salud (0,09%). Gráfico 4. Evolución de la Inflación Anual Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) **El valor de la canasta familiar básica en diciembre de 2018 se ubicó en 715,16 dólares y el ingreso familiar mensual de un hogar⁵ fue de 720,53 dólares; lo que ocasionó un excedente de 5,37 dólares. La canasta familiar vital se ubicó en 499,59 dólares y por lo tanto se evidencia una cobertura total y un superávit presupuestario de 220,94 dólares para los hogares. 5 El tipo de hogar para Ecuador se compone en promedio de 4 miembros por familia del cual 1,6 son perceptores de ingresos que ganan la remuneración básica unificada.**

II. PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

La Comisión Económica para América Latina (CEPAL) estimó que el crecimiento de la economía ecuatoriana en 2018 fue del 1% (1,4% menos que el 2017); hasta la fecha no existe un pronunciamiento oficial del país sobre las perspectivas de crecimiento para el año 2019. El proceso de remisión tributaria (condonación de intereses, multas y recargos de impuestos en mora) que permitió al estado recaudar 1.075 millones de dólares y el incremento del precio del petróleo en 2018 tuvieron un impacto positivo en las finanzas; este aumento no tendría una tendencia a mantenerse si los países de Oriente Medio amplían su producción petrolera.

Mientras que la recaudación de ingresos por remisión tributaria ya no tiene vigencia en 2019. La reducción de subsidios a combustibles desde diciembre de 2018, promovería un ahorro en 2019 de 1.200 millones de dólares según el Ministerio de Finanzas. El significativo endeudamiento externo de Ecuador durante este año; el último préstamo del China Development Bank a Ecuador de 900 millones de dólares (para cubrir parte del déficit fiscal, pago de sueldos y deuda a proveedores) en diciembre; y la entrega a una entidad financiera de 9,6 Toneladas de oro a cambio de un préstamo de 300 millones de dólares considerada como una "operación de emergencia" para "fortalecer las reservas internacionales". **Hacen prever que el gobierno nacional realizará gestiones en 2019 para la consecución de financiamiento externo y de nuevos compromisos internacionales, no se descarta un acercamiento con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Dentro de las medidas de política económica en 2019 declaradas por el gobierno, queda pendiente la concesión de proyectos hidroeléctricos, empresas públicas y la venta de bienes inmuebles: así como una efectiva disminución del aparato estatal y del gasto público. Sobre el déficit fiscal, el**

gobierno afirma que éste fue 3.332,9 millones de dólares (3% del PIB) en 2018, y estima que será de 2.000 millones en 2019.

III. SITUACIÓN POLÍTICA

Varios son los hechos que se han dado en el ámbito político en Ecuador durante los tres últimos meses del año, de entre ellos el de **mayor repercusión es la designación de un nuevo Vicepresidente de la República**; luego de la renuncia a Inicios de diciembre de 2018 de la Vicepresidenta. Esta dimisión se da luego de denuncias por parte de ex colaboradores, quienes la inculpan de cobros irregulares cuando se desempeñaba como asambleísta. También un acontecimiento que ocasiono protestas de varios sectores políticos y renuncias de algunos funcionarios de Justicia y Seguridad, fue la fuga al exterior del ex secretario de comunicación del anterior régimen, quien estaba siendo procesado por peculado. **La voluntad del gobierno de continuar fortaleciendo la alianza con las cámaras de producción y mantener la política exterior, se vio expresada cuando en noviembre ratificó en sus funciones al Ministro de Economía y Finanzas (alineado a sectores productivos) y al Ministro de Relaciones Exteriores; luego de que el Presidente solicitó la renuncia a todos sus Ministros y concretó siete cambios en el gabinete ministerial.** En el corto plazo, una vez que entró en vigor el 21 de diciembre el Decreto ejecutivo que establece la eliminación de subsidios y el consiguiente incremento de la gasolina y el diésel, el gobierno tendrá que plantear estrategias y afrontar las protestas de varios sectores, especialmente del transporte, por el alza en los precios de los combustibles.

Finalmente, las elecciones seccionales en marzo de 2019, podrían marcar un cambio de rumbo en el escenario político ecuatoriano, debido a que se rompería la hegemonía de 12 años del Movimiento Alianza País y podrían retomar protagonismo partidos y figuras políticas consideradas como tradicionales.

Fuente: <http://www.econolatin.com/informe-covuntura-ecuador.php>. Autores. Mgs. Diego García-Vélez, PhD. Ronny Correa-Quezada, Departamento de Economía. Universidad Técnica Particular de Loja. Lo resaltado, es de parte del Informe Anual.

Al igual que los últimos años, el año anterior, Datugourmet, focalizó y siguió trabajando en tener una cartera de productos rentable, control de crédito exigente, cuidando la estructura comercial y consolidando nuestra presencia con los productos líderes a nivel nacional. Se incluyó con fuerza el seguimiento, apoyo, entrenamiento a familias de productos como abarrotes, carnes importadas, pescados, quesos importados y productos japoneses principalmente. Algunos de estos productos, llegaron en algunos meses a los puntos más altos de venta históricos. Se cuidó el tema de precios, siguiendo y monitoreando a la competencia, que para ciertas familias de productos, se volvió agresiva.

Nuestras acciones se vieron reflejadas en los resultados de la compañía. Llegando a tener el mejor resultado histórico en utilidades, Utilidades antes de I.Rta de USD 520.6K. con una utilidad final del ejercicio 2018 de USD 387.5K.

Dentro de las acciones administrativas que también acompañaron este proceso, está el haber construido oficinas para todos los departamentos, en donde actualmente se encuentran las Bodegas. Esto permitió, tener el equipo junto y alineado, así como buscar eficiencia en toda la cadena de valor del negocio. Para la fecha de emisión de



este informe, vemos con satisfacción lo acertado de esta iniciativa. Estamos también ajustando algunos cambios dentro de la estructura de personal, buscando el mejor soporte para alinearnos a los objetivos de presupuesto de 2019, como por ejemplo la estructura de personal de Bodega y Logística.

1. Situación General de la Empresa. (Balances Auditados)

A diciembre de 2018; Datugourmet, cerró con un total de activos de USD 2.806.6K, vs un total de activos de USD 2.348.3K en 2016. Con una variación de USD 458.3K equivalente a un 20% de incremento.

Al analizar los activos, los activos corrientes alcanzan la cifra de USD 2.290.0K, vs USD 1.803.8K, una variación de USD 486.2K. Equivalente a un 27%.

Del total de activos del 2018; los inventarios alcanzan USD 1.102.9K que representa el 48% del total de activo corriente. Al comparar esta cuenta con la cifra que tenía en el 2017 que fue de USD 845.9K, tenemos una variación de USD 257.0K, equivalente al 30%.

Al analizar las Cuentas por Cobrar, al cierre de 2018, tenemos una cifra de USD 941.2K vs USD 819.4K es decir con una variación de USD 121.8K equivalente al 15%. La cifra de 2018, es consistente con el incremento de ventas y refleja la buena gestión comercial de diciembre y la buena recuperación de cartera.

De los activos no corrientes; al 2018; cerraron con un total de USD 516.5K, esta cifra es menor que la del año anterior, y se justifica básicamente por el no incremento de activos, lo cual podríamos por otra parte afirmar que Datugourmet, se volvió más productivo sin requerimiento de incremento de activos no corrientes.

Al analizar los Pasivos y patrimonio de los socios, vemos que en el año 2018, la cifra del total de pasivos alcanza la suma de USD 1.291.1K cifra; menor en USD 73.1K con USD 1.218.0K en el 2017. Esta disminución se ve sustentada en la disminución de cuentas por pagar a los socios, el valor pagado en 2018 fue de USD 68.6K.

Situación que fue posible dado el buen manejo del capital de trabajo de la compañía durante todo el año 2018.

Al analizar el patrimonio de los socios, este cierra a diciembre de 2018 con un valor de USD 1.515.5K cifra USD 385.1K mayor a 2017. La cuenta de Resultado del Ejercicio, cerró para el año 2018 en USD 387.5K incrementándose en USD 147.2K comparado con el año precedente, equivalente a un 61% comparado con el año 2107.



Al revisar las cifras de ventas, a diciembre de 2018, cerramos con una venta total de USD 6.269.8K lo que comparado con la cifra de 2017 que fue de USD 5.400.3K representa un incremento de USD 0.9K millones de dólares, equivalente a un 16%. Estos valores ratifican la estrategia comercial aplicada, tanto en el manejo de la cartera de productos; como en el enfoque de segmentos, seguimiento y apoyo al equipo comercial. Fue clave también el que las áreas de apoyo puedan acompañar la estrategia y consolidarnos como equipos de trabajo.

El margen bruto al cierre de 2018, fue de 36% vs 34% el año precedente.

Si bien en el 2018 se tuvo un incremento importante en gastos administrativos y de ventas, ya que estos cerraron en USD 1.742.1 vs 1.502.1K en el 2017, estos se sustentan en todas las inversiones y mejoras realizadas a la Bodega las cuales fueron indispensables y totalmente justificadas para la mejor operación integral del negocio.

El importante incremento de la venta permitió obtener una Utilidad Ordinaria en el 2018 de USD 537.7K vs USD 340.7K en el 2017, un incremento equivalente de USD 197.0K es decir la utilidad ordinaria se incrementó en 58% vs el año 2017.

Al final para los accionistas, la utilidad neta por acción pasó de 1.38 en el 2017 a 2.18 en el año 2018.

2. Propuesta para el tratamiento de los resultados.

Los resultados positivos que se obtuvieron en el período 2018 serán invertidos directamente en la empresa, para afianzar las metas planteadas para el 2019.

3. Desafíos para el 2019.

Entre los objetivos que se han planteado para el 2019, se mantienen permanentes los definidos también en el 2017 para el 2018. Sin embargo será clave para el 2019 el evaluar, trabajar e implementar BPM para la producción de ciertos ítems que consideramos pueden consolidar la estrategia para Datugourmet de productos porcionados para clientes Food Service; así como para el apoyo a Datudeli.

También será fundamental, el evaluar el impacto que podría tener el segmento de cuentas claves, debido a algunas circunstancias y condiciones de mercado que, al menos; el primer trimestre, han afectado al negocio.

Objetivos 2018, que prevalecen.-

- I. Crecimiento en ventas
- II. Consolidación del equipo comercial, con énfasis en Quito.
- III. Apoyo y reorganización del área de Bodega
- IV. Acompañamiento de tecnología, en toda la cadena de valor del negocio.



El Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias y Balance de Comprobación al 31 de diciembre de 2018, Auditados por UHY ASSURANCE / SERVICES CIA LTDA; se encuentran a disposición de los accionistas, así mismo en caso de requerir el informe anual de la gerencia, este se encuentra disponible en las instalaciones de la empresa.

Atentamente

Diego Trujillo
Gerente General
Datugourmet Cia. Ltda.

Este informe, fue presentado en la ciudad de Quito, a los 21 días del mes de marzo del año 2019, siendo las 10:00 horas, en el local de la compañía que se encuentra ubicada en Av. General Enriquez sn y Calle Taticuchi BODEGA LAS ACACIAS Bodega 12., reunidos los siguientes socios de la compañía; el señor Diego Alejandro Trujillo Utreras por sus propios y personales derechos y como titular de 114.722 participaciones sociales la señora Adriana Patricia Andrade Lanzl por sus propios y personales derechos y como titular de 59.603 participaciones sociales y como representante común de "Herederos del señor Francisco Antonio Espinoza Alvarez", titular de 2.171 participaciones sociales. El capital suscrito de la compañía es de 176.496 participaciones.