

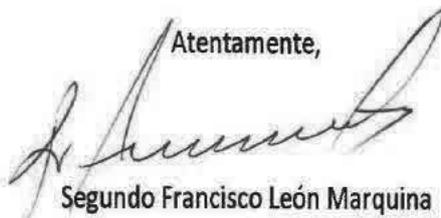
## INFORME GERENTE AÑO 2013

Yo. SEGUNDO FRANCISCO LEON MARQUINA, en mi calidad de Gerente General de la CLINICA VILLASALUD CIA LTDA, presento informe de las actividades desarrolladas en el año 2013, De empezar mencionando, que como consecuencia de la acreditación lograda en el año 2012, el año 2013 iniciamos con clínica llena, con montos altos en cuentas por cobrar así. Como también cuentas por pagar a proveedores, a espera de los pagos por los servicios dados, lastimosamente tuvimos que esperar varios meses para que esto suceda ya que con los dineros que contábamos, eran de los pandillajes de los pacientes remitidos por el IESS. Que liquidaron al 70% por cuanto no tenían auditores médicos y para no dejar de pagar realizan anticipos para luego liquidar en forma definitiva, mientras que el MSP, con la información de que no tenían liquidaciones y auditorias aprobadas, no hicieron esperar varios meses para el pago, donde empezó nuestro problema económico, ya que se nos fue acumulando nuestras obligaciones, y empezamos a endeudarnos en el sector financiero y no financiero para poder cumplir con los compromisos adquiridos a medias ya que empezamos a dejar de pagar proveedores, empleados, médicos, y con un compromiso de atender a todos los pacientes caso contrario tendríamos una multa muy alta sin no, lo hacíamos.

Nos dimos cuenta que si bien es cierto hemos incrementado la atención a los pacientes, se generó más trabajo pero así mismo perdimos la liquidez ya que estamos a la espera de que las instituciones con las cuales tenemos los convenios no liquiden de forma regular, y si no lo hacen nos pueden llevar a la quiebra, por cuanto el costo financiero que representa el sostener la clínica es muy alto.

Espero que logremos mantener conversaciones con los altos mandos para que los pagos sean de una manera más ágil que realmente nos beneficien a todos.

Atentamente,



Segundo Francisco León Marquina