

INFORME DE GERENTE AÑO 2011

Yo, Segundo Francisco León Marquina en mi calidad de Gerente General de CLINICA VILLASALUD CIA LTDA. Tengo a bien presentar mi informe de actividades año 2011

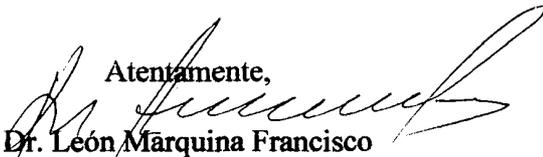
Debo manifestar que iniciamos el 2011 con la novedad, que el IESS ampliaría los servicios médicos a sus afiliados con el apoyo de la casas de salud privadas, noticia que fue buena para nosotros como institución, alerta que nos puso a pensar y a trabajar, pensando que la clínica se involucre en este proceso, por ellos los primero seis meses del 2011, fueron intensos en preparar documentos y poner a punto la Clínica en lo que tiene que ver con equipo, adecuaciones y mas, para no quedarnos fuera, por fin logramos obtener un convenio con del IESS, permitiéndonos desde el segundo semestre del 2011 dar atención a clientes del IESS pacientes que vinieron a remplazar a los de SOAT que para el segundo semestre del año 2011 disminuyo en un 70% para las clínica particulares.

Desde abril empezamos la atención solo como emergencia a pacientes IESS, pero ya desde de junio a diciembre tuvimos casa llena, lo que nos permitió también abrir más puestos de trabajo. Tuvimos un nuevo capital de inversión el mismo que estuvo direccionado para la compra de un nuevo tomógrafo, para llenar las expectativas y requerimientos del nuestro nuevo cliente potencial.

En la parte medica creo que el año 2011 nos fui bien, sin embargo en la parte económica no podemos decir lo mismo puesto que a al final del año tuvimos una rubro muy importante que cobrar al IESS por los pacientes atendidos, y que no teníamos la auditoria medica, que diera paso a una factura y por ende cobro de nuestros servicios. Estamos en miras de realizar un convenio de pronto pago con el IESS que aliviara nuestros problemas financieros.

Los resultados han satisfactorios, no loes esperados pero reales, puesto que ahora con la implementación del 100% de uso de la prefectura para la auditoria medica hemos podido saber nuestro ingreso real tanto en números como en efectivo. Se lograron convenios con proveedores con plazos de 30, 60 y hasta 90 días.

Para el próximo año nos queda un gran reto y lo lograremos con el apoyo del todo equipo que trabaja en la clínica, implementaremos nuevos sistemas de control, políticas claras, en todas las áreas, para que las debilidades que hoy tenemos se fortalezcan y logremos mejores resultados en beneficios de todos.

Atentamente,

Dr. León Marquina Francisco

