

155.695

1. ANTECEDENTES.

Luego de una vida de gestión y misión en favor de la comunidad a través de la Fundación Amiga, institución sin fines de lucro cuyos objetivos son la ayuda social, y otras entidades en la Provincia de Esmeraldas, el Padre Silvino Mina Corozo emprende la expansión de su obra, gestionando y apoyando inversiones extranjeras canalizadas a través de la constitución de empresas. Es por esto que gracias al apoyo de empresarios Italianos amigos de la iglesia que por muchos años han venido contribuyendo con donaciones importantes para el progreso social, se constituye Comercializadora AGROAMIGOS CIA Ltda., cuya escritura pública fue otorgada por la Superintendencia de Compañías del Ecuador según resolución No. 06.Q.IJ 1792, ante el Notario Décimo Sexto del Distrito Metropolitano de Quito, el 26 de Abril del 2006, con un objeto social muy amplio dentro del campo agropecuario, uno de los sectores más importantes del Ecuador.

La primera etapa del funcionamiento de AGROAMIGOS CIA Ltda. Comprende el establecimiento, mantenimiento y producción de aproximadamente 400 has de palma de aceite, siguiendo los más altos estándares de manejo administrativo y técnico bajo la dirección de profesionales capacitados nacional e internacionalmente en la gestión de agronegocios, la visión de la directiva de AGROAMIGOS es establecer una empresa agropecuaria modelo en la región, cuya metodología investigativa, responsabilidad social, ambiental y su alto nivel de rentabilidad permitan a mediano plazo crecer en superficie sembrada y a largo plazo integrar la cadena productiva con el establecimiento de la fase de extracción de aceite.

La Directiva de la empresa decide ingresar en el sector de oleaginosas por diferentes motivos que diferencian a este rubro como la mejor opción agropecuaria en el Ecuador. La producción de palma de aceite tiene excelentes perspectivas por las enormes oportunidades que ofrece el mercado el externo y las proyecciones de crecimiento del mercado doméstico. Además el país tiene disponibilidad de áreas con condiciones agroclimáticas favorables y suficiente mano de obra para adelantar nuevos proyectos de plantaciones de palma de aceite.

Todas las ventajas, que en principio brinda la Palma de Aceite se aprovechan al máximo a partir de unas condiciones específicas que debe cumplir la zona donde se establecerá la plantación en cuanto a factores medioambientales y de disponibilidad de recursos físicos, humanos y de infraestructura de servicios. Por lo tanto es aún la mejor opción para las tierras bajas de las regiones tropicales, como la provincia de Esmeraldas.

Esta actividad se ha convertido en uno de los ejes de desarrollo social y crecimiento económico del Ecuador. Promueve importantes inversiones de aproximadamente 600 millones de dólares, genera fuentes de trabajo, e impulsa el progreso de extensas zonas del país, no solo por el cultivo de esta oleaginosa perenne, sino por los negocios que se generan alrededor de la misma. En la actividad agrícola se encuentran empleadas directamente alrededor de 60,000 personas, y se calcula que en los negocios relacionados a este cultivo se ha generado adicionalmente 30,000 plazas de trabajo.

La Asociación Nacional de Cultivadores de Palma Africana (ANCUPA), y su brazo comercializador FEDAPAL, son importante motor de organización, capacitación, transferencia tecnológica, investigación y promoción del cultivo. Cabe recalcar la participación de la empresa privada AGROEMPRESARIOS, en el desarrollo de nuevos proyectos y el mejoramiento del nivel de especialización de las plantaciones.

En América el Ecuador es el segundo productor de Palma Africana, el cuarto exportador de Aceite de Palma Africana y el segundo consumidor a nivel Industrial.

Los productos de aceite de soya y aceite de palma, dentro de las negociaciones del Ecuador con la OMC, han formado parte del grupo de Productos Agrícolas Sensibles. En este grupo están todos aquellos productos que tienen importancia alimentaria y económica, esta importancia también está reflejada en la pertenencia de estos dos productos al Sistema Andino de Franja de Precios (SAFP) como productos marcadores.

2. DIRECTRICES ESTRATEGICAS

2.1 MISIÓN

AGROAMIGOS CIA Ltda. Es una organización que en su primera etapa estará dedicada al desarrollo y comercialización del fruto de la palma aceitera, manteniendo la estabilidad, crecimiento y rentabilidad empresarial, con el propósito de alcanzar productos agrícolas de óptima calidad, constituyéndose en un modelo de empresa agropecuaria que participa activamente en el restablecimiento socio-económico y ambiental del Ecuador.

2.2 VISIÓN

AGROAMIGOS CIA Ltda. Es y será una organización con un alto grado de efectividad en el cumplimiento de su objeto social, para satisfacer las necesidades de sus clientes, colaboradores y principalmente del entorno social, alcanzando estándares internacionales de manejo administrativo y técnico dentro de las condiciones agroecológicas existentes.

2.3 OBJETIVOS

2.3.1 OBJETIVO GENERALES

1. Desarrollar la organización hasta convertirla en un modelo de empresa agrícola de la región.

2.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Mejorar y sistematizar los procesos administrativos y técnicos de la plantación correspondiente a la primera etapa del proyecto.

2. Formar y capacitar al personal operativo en aspectos técnicos.

3. Alcanzar los más altos niveles de producción y calidad de racimos de fruto fresco de palma de aceite. (Dentro de las condiciones agroecológicas locales)

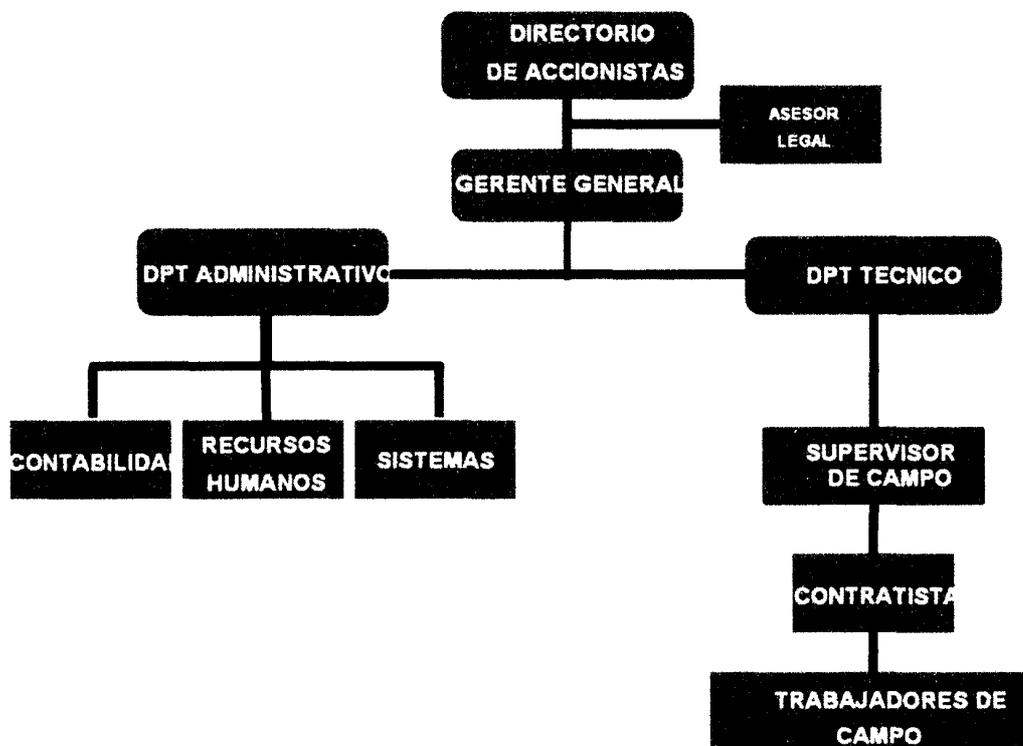
4. Lograr la mayor eficiencia del recurso humano administrativo y técnico.

5. Contribuir al re-establecimiento socio- económico y ambiental del Recinto Valle Del Sade.

6. Plantear y gestionar la adquisición de nuevas tierras para ampliación de la superficie cultivada.

3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL AGROAMIGOS CIA LTDA

3.1 ORGANIGRAMA AGROAMIGOS



Para el desarrollo de la primera etapa, el proyecto cuenta con la participación de los siguientes profesionales:

Área Administrativa

Asesores Legales: Estudio Jurídico Barrera & Molina y Asociados
Asesoría Contable: CPA Graciela Sandoval
Gerente General: Ing. Javier Villacis Mejía

Área Técnica

Asesoría Técnica: Agroempresarios (Luis Hernando Cortés)
Supervisor Técnico: Ing. Byron Segovia
Supervisor de Campo: Anselmo Parrales

AGROAMIGOS CIA LTDA
PUESTO: ENCARGADO DEPARTAMENTO TÉCNICO

ING. BYRON SEGOVIA

1) **Fecha.**

oct-06

2) **Carácter del puesto.**

Tiempo completo

3) **Título del Puesto**

SUPERVISOR GENERAL DEPARTAMENTO TECNICO

4) **Supervisión recibida (de quien depende el titular).**

Gerente General

5) **Supervisión ejercitada (quien depende de este empleado).**

Directa: Supervisor de campo, contratistas y obreros de la plantación.

6) **Resumen del puesto (resumen de las responsabilidades del puesto).**

Desempeñar con responsabilidad individual, bajo criterios de planeación, programación, control, seguimiento y evaluación, todos los aspectos de carácter agronómico que involucren labores o procesos en el cultivo de la palma.

En caso de ausencia reemplaza: a Gerente General dentro de la plantación.

7) **Lista detallada de funciones y responsabilidades**

FUNCIONES

Distribución y coordinación del personal directo de la empresa para la ejecución de las labores diarias de cosecha, mantenimiento y oficios varios.
Control de calidad, periodicidad y manejo de la cosecha.
Planeación y evaluación y seguimiento de las labores de mantenimiento del cultivo.
Planeación, ejecución y seguimiento de la fertilización.
Planeación y Previsión del recurso humano en cooperación con la Gerencia de la plantación.
Ejecución y evaluación y seguimiento a los planes operacionales de gasto o presupuesto, diseñados por el departamento administrativo.
Relación, evaluación y análisis de censos de palmas para estimativos semestrales de producción.
Seguimiento y control de los contratos de cosecha y mantenimiento.
Diseño y seguimiento de los programas de expansión de la plantación.
Diseño y control del vivero existente.
Llevar registro y control de todos los bienes de la Compañía ubicados dentro de la plantación
Controlar la bodega de insumos y materiales mediante un registro de ingresos y egresos. (inventario)
Monitoreo y control de los formatos de registro de cosecha, mantenimiento y labores varias, tomando en cuenta: personal, tipo de labor, avance y lote trabajado.

8) **RESPONSABILIDADES**

1.-Toma de decisiones en consenso con la gerencia.
2.-Funcionamiento armónico y ético de la plantación
3.-Previsión de problemas que puedan detener los procesos básicos de siembra, cultivo y producción de fruto, poniendo en práctica las acciones preventivas y correctivas necesarias.
4.-Supervisión
5.-Manejo de información Confidencial
6.-Documentos, mensuales (5 primeros días)
7. Seguimiento y control de productos solicitados

11) **Contactos principales**

Internos: Gerente, supervisor de campo, contratistas y trabajadores de campo.
Externos: Plantas extractoras y gremios

Reuniones a celebrar

Reuniones semanales con Gerente General
Reuniones eventuales con el gremio.
Reuniones diarias con Supervisor y trabajadores de campo

AGROAMIGOS CIA LTDA
PUESTO: SUPERVISOR DE CAMPO
ANSELMO PARRALES

1) **Fecha.**

oct-06

2) **Carácter del puesto.**

Tiempo completo

3) **Título del Puesto**

SUPERVISOR DE CAMPO

4) **Supervisión recibida (de quien depende el titular).**

Supervisor General y Gerente

5) **Supervisión ejercitada (quien depende de este empleado).**

Directa: Personal de campo de la compañía

6) **Resumen del puesto (resumen de las responsabilidades del puesto).**

Esta persona es responsable del monitoreo de plagas y enfermedades de la como también de la aplicación de los procedimientos de manejo propuestos por el departamento técnico y la ejecución de labores varias dentro de la plantación.

7) **Lista detallada de funciones y responsabilidades**

FUNCIONES

Ejecutar las tareas encomendadas por el Supervisor General
Evaluar mensualmente el comportamiento de plagas
Evaluar mensualmente el comportamiento de enfermedades
Hacer muestreos bimestrales de raíces y <i>Sagalassa valida</i> según disposición del departamento técnico
Establecer dentro de los lotes y en sus alrededores el programa de plantas nectaríferas y coberturas vegetales.
Establecer sistemas de monitoreo y control de plagas
Aplicar los procedimientos técnicos de manejo de plagas y enfermedades según recomendaciones del departamento técnico
Ejecutar labores varias dentro de la plantación como: Reparaciones de caminos y puentes, cercas etc.
Manejo de semovientes (Desparasitación y alimentación de mulares)
Establecimiento y mantenimiento de jardines y granja frutal.
Establecimiento y mantenimiento de especies forestales dentro de la plantación.
Control de bienes de la compañía dentro de la plantación.

RESPONSABILIDADES

Llevar registros mensuales del comportamiento de plagas y enfermedades
--

8) **Contactos principales.**

Internos: Gerente, Supervisor General, todo el personal de campo de la Compañía

11) **Reuniones a celebrar**

Diarias con el Supervisor General y Semanales con el Gerente
--

AGROAMIGOS CIA LTDA
PUESTO: CONTADOR
DRA. GRACIELA SANDOVAL

1) **Fecha.**

oct-06

2) **Carácter del puesto .**

Tiempo Parcial

3) **Título del Puesto**

CONTADOR GENERAL

4) **Supervisión recibida.**

Directorio, Presidente, Gerente General

5) **Supervisión ejercitada.**

Ninguno

6) **Resumen del puesto (resumen de las responsabilidades del puesto).**

El Contador General tiene la responsabilidad de registrar y emitir la información contable de la empresa, asistiendo a la gerencia en todas las actividades económicas emprendidas con el objetivo de enmarcarlas dentro de las leyes tributarias y contables del país.

7) **Lista detallada de funciones y responsabilidades**

FUNCIONES

1. Elaborar el plan de cuentas y ajustarlo a las necesidades de las actividades que desempeña la compañía.
2. Registrar todas las actividades económicas emprendidas por la compañía.
3. Colaborar con decisiones prontas y oportunas a las gestiones del Gerente en solución de problemas contables de la empresa
4. Revisión mensual de presupuesto y de las diferentes cuentas en conjunto con la gerencia.
5. Emisión de cheques para compras y egresos de efectivo.
6. Emisión de facturas, liquidaciones y/o retenciones.
7. Control de cuentas por pagar y cuentas por cobrar de la compañía.
8. Registro de inventarios.
9. Registro de nómina y seguro social de los empleados.
10. Elaboración de declaraciones de impuestos.
11. Emisión de balances e información contable mensual.
12. Elaboración anual de presupuesto en conjunto con la gerencia y asesores.

RESPONSABILIDADES ESPECIALES

1. Manejo de información confidencial
2. Informes mensuales que se entregarán los primeros 5 días de cada mes
3. Manejo de cheques de la empresa
4. Manejo de facturas, liquidaciones y retenciones.

8) **Contactos principales.**

Internos: Presidente y Gerente General
Externos: Plantas extractoras y proveedores.

9) **Reuniones a celebrar**

Reuniones semanales con Gerente General
Reuniones Mensuales con Presidente y Gerente General
Reuniones extraordinarias con asesores

AGROAMIGOS CIA LTDA
PUESTO: GERENTE GENERAL
ING. JAVIER VILLACIS MEJIA

1) **Fecha.**

oct-06

2) **Carácter del puesto.**

Tiempo completo

3) **Título del Puesto**

Gerente General

4) **Supervisión recibida.**

Directorio y Presidente

5) **Supervisión ejercitada**

La totalidad de personal administrativo y operativo de la compañía

6) **Resumen del puesto.**

El Gerente General es responsable directo de la ejecución del Plan Estratégico mediante el adecuado manejo administrativo y técnico de la plantación

7)

Lista detallada de funciones y responsabilidades

FUNCIONES

Coordinar las labores que se realizan en la Plantación para lograr las acciones efectivas que le permitan a la Compañía alcanzar sus objetivos.
Determinar las acciones pertinentes que se requieran para que la Compañía se mantenga en niveles de calidad, oportunidad y efectividad.
Establecer los canales de comunicación e interacción necesarios para que los departamentos de la Compañía trabajen en forma coordinada.
Controlar el presupuesto y todas las cuentas de la Compañía.
Representar a la compañía, legal, judicial y extrajudicialmente
Administrar a la Compañía, sus bienes y pertenencias en tal sentido, establecer las políticas y sistemas operativos con las más amplias facultades.
Actuar como secretario de la Junta General
Convocar a Juntas Generales conjuntamente con el Presidente
Suscribir conjuntamente con el Presidente los certificados de aportación y extender el que corresponda a cada socio.
Contratar empleados y fijar remuneraciones, señalar sus funciones y dar por terminados dichos contratos cuando fuere el caso en concenso con el Presidente
Presentar mensualmente informes de la situación económica y operativa de la compañía.
Celebrar contratos u obligaciones, comprar, vender, según las especificaciones de los estatutos y reglamento de la Compañía.
Abrir cuentas corrientes bancarias, aceptar y endosar letras de cambio y otros valores negociables, cheques u ordenes de pago a nombre y por cuenta de la compañía.
Firmar contratos y contratar préstamos
Cumplir y hacer cumplir las resoluciones de la Junta General
Buscar y generar proyectos de mejoramiento y crecimiento de la Compañía en beneficio de los accionistas, trabajadores y entorno social de la empresa.

RESPONSABILIDADES

Toma de decisiones
Funcionamiento armónico y eficaz de la Compañía.
Previsión de problemas que puedan detener los procesos básicos de siembra y cultivo.
Supervisión
Manejo de información confidencial
Valores y dinero
Informes y documentos

8) Contactos principales.

Internos: Directorio, Presidente y la totalidad de personal administrativo y operativo
Externos: Plantas extractoras, proveedores, inversionistas, asesores y consultores

9 Reuniones a celebrar

Reuniones semanales con Contador y Supervisor
Reuniones semanales con representantes de plantas extractoras
Reuniones eventuales con inversionistas
Reuniones eventuales con asesores
Reuniones mensuales con el Presidente
Reuniones eventuales con el Gremio (Ancupa y Fedapal)

4. CARACTERISTICAS GENERALES

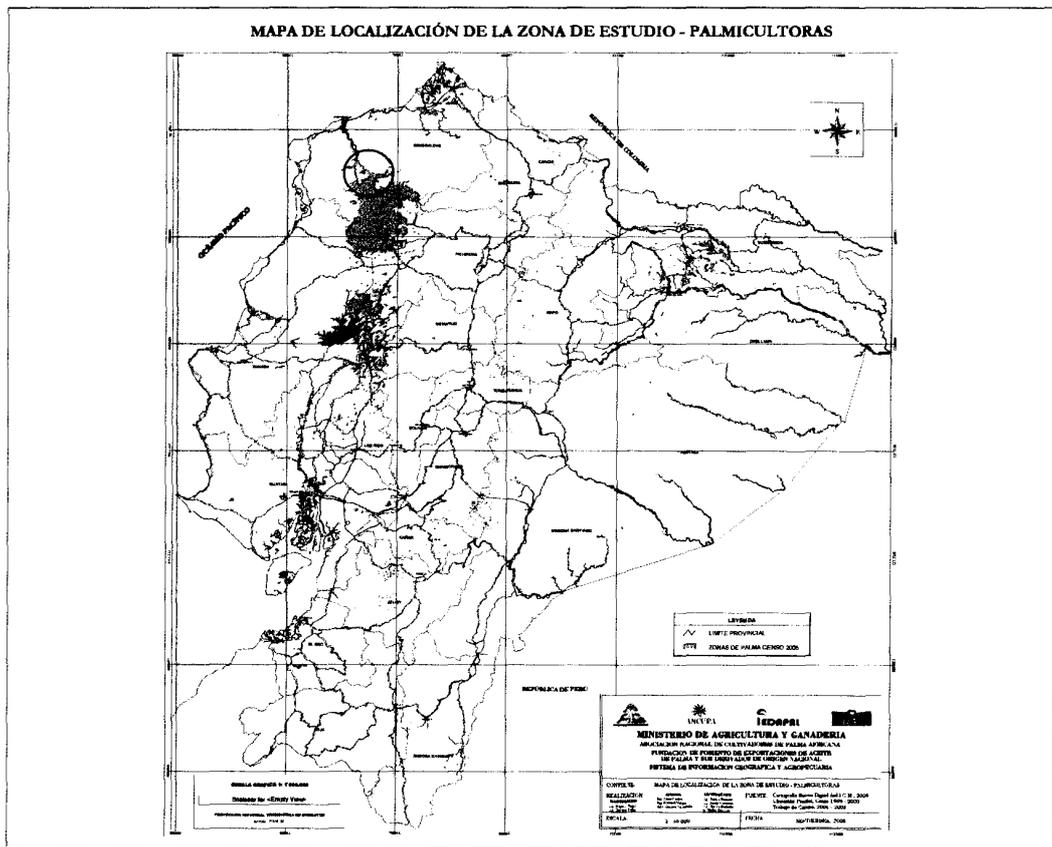
4.1 UBICACIÓN DE LA EMPRESA

4.1.1 Ubicación de oficinas centrales

Malecón y parada 11. Provincia de Esmeraldas, Noroccidente del Ecuador.

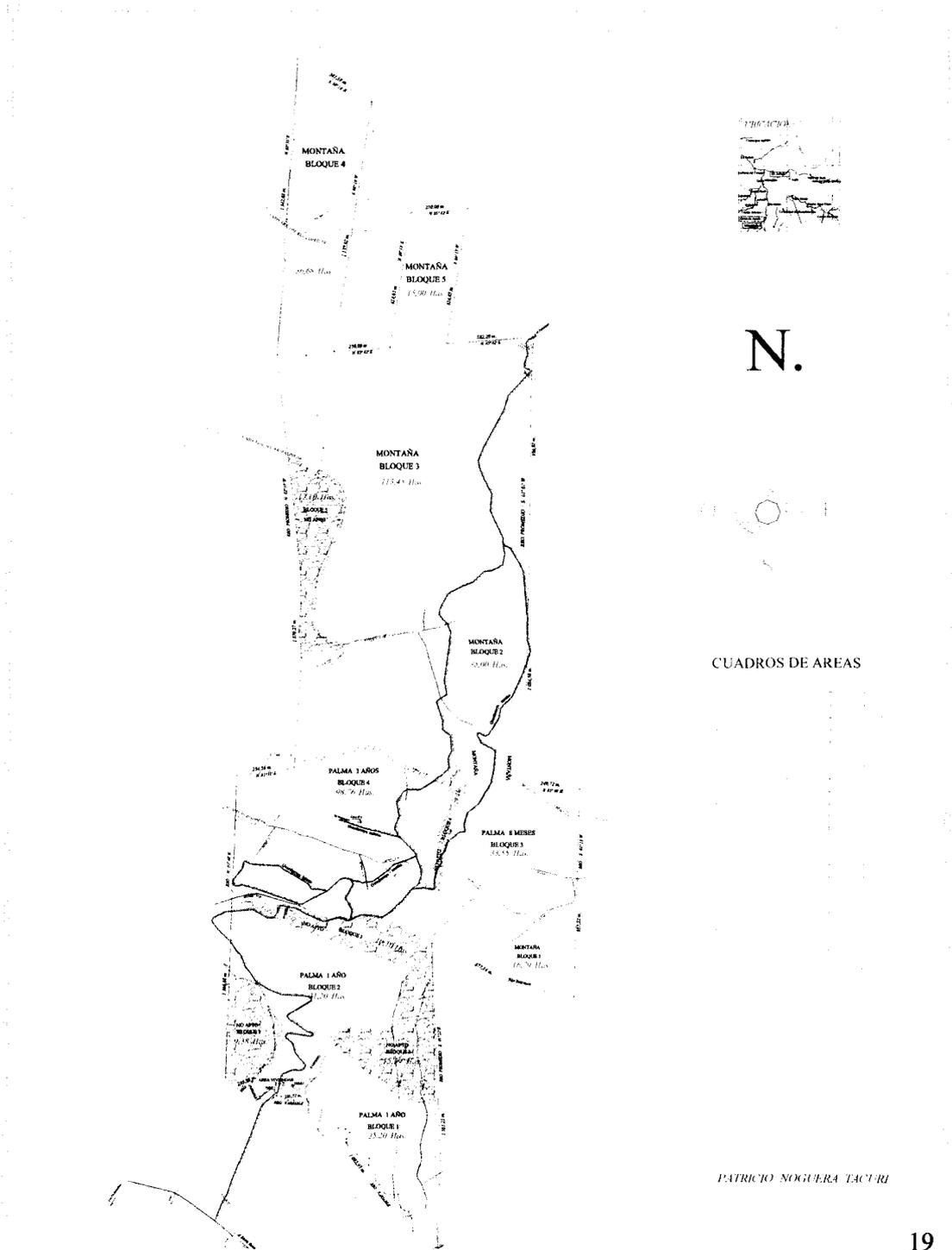
4.1.2 Ubicación de Plantación primera etapa

Recinto :	Valle del Sade
Parroquia:	Malimpia
Cantón:	Quinindé
Provincia:	Esmeraldas
País:	Ecuador



4.2 MAPA TOPOGRAFICO DE LA PROPIEDAD AGROAMIGOS CIA LTDA.

En el siguiente mapa Topográfico se pueden apreciar las has brutas y la distribución de las superficie propiedad



AGROAMIGOS CIA LTDA

4.3 MAPA DE LA ZONA DE INFLUENCIA DEL PROYECTO AGROAMIGOS CIA LTDA (CENSO ANCUPA 2006)

El siguiente mapa indica la zona de influencia de la plantación de Agroamigos, dónde cada punto corresponde a una plantación. Agroamigos aparece con el código A0414

5. INFORME TÉCNICO

5.1 ACTIVIDADES AGRONOMICAS REALIZADAS

5.1.1 GENERALIDADES

Desde el mes de Junio la administración de Agroamigos CIA Ltda., tomó posesión de la propiedad, una vez firmada la promesa de compra venta, se procedieron a realizar trabajos y levantamiento de información inicial de la plantación, con el objetivo de poner al día las labores principales en el cultivo de palma.

Según los análisis técnicos iniciales, los materiales sembrados en la plantación, son legítimos y certificados, y en términos generales la plantación se encontraba en buen estado, sin embargo es necesario considerar los siguientes factores en cuanto a la dificultad de ejecución de las labores agrícolas:

1. Descuido en el mantenimiento, por parte del propietario anterior, por estar sometida a un periodo de negociación muy largo.
2. Bajo nivel de fertilización y poca inversión en el cultivo.
3. Vías de acceso primarias y secundarias en mal estado.
4. Ausencia de cultivos de cobertura en algunos lotes.

Las has sembradas de palma se encuentran distribuidas de la siguiente manera:

Lotes	Siembr	Materia	Has. Netas	Palmas
1	2003	Irho	15,03	2150
2	2003	Irho	5,45	779
3	2003	Irho	25,17	3600
4	2002	Irho	28,93	4137
5	2004	C. Rica	30,07	4300
6	2002	C. Rica	24,79	3545
7	2002	C. Rica	28,27	4042
8	2002	C. Rica	5,07	725
			162,78	23278

Se considera has netas de palma, una densidad de 143 plantas por ha.

5.1.2 MANTENIMIENTO

Primera ronda chapia y corona: fue iniciada el 5 de junio, considerada extraordinaria por las condiciones antes mencionadas, la eficiencia por hombre por día fue en promedio de 25 palmas, por lo cual se pagó al avance: 0,20 ctvs. en las zonas planas, y 0,25 ctvs. en las zonas altas y se utilizó en total 965 jornales.

Segunda ronda chapia corona: se proyectó la segunda con un ciclo de 60 días, sin embargo, por la alta pluviosidad y la falta de cobertura vegetal en algunos lotes, este ciclo se tuvo que reducir a 45 días y fue iniciada el 10 de agosto. Se comenzó pagando 15 ctvs. por palma, considerando el rendimiento para no perjudicar a los trabajadores se estableció finalmente a 17 ctvs. para terminar la segunda vuelta.

Tercera ronda chapia y corona: Se inició en octubre, y se vio retrasada así como las demás labores, por la carencia de personal, posteriormente se ajustó el precio a 0,19 ctvs. por palma y se pudo comenzar el mantenimiento.

Corona química: Se inició en noviembre, utilizando glifosato con la bomba de ultra bajo volumen, con el objetivo de disminuir los costos de mantenimiento y únicamente pagar la chapia manual a un precio de 0,017 por corona, precio que podría variar dependiendo el rendimiento.

Poda de formación: Se inició en toda la plantación, a un precio de 12 ctvs. por palma, lo esta labor permitirá un mejor desarrollo de racimos y facilidades de cosecha, las hojas son cortadas y repartidas en el suelo, aportándole materia orgánica al mismo. Se cortan únicamente en palmas bien desarrolladas, para no perjudicar el crecimiento de las retrasadas.

5.1.2 FERTILIZACIÓN

La labor cultural más importante en el cultivo de la palma, para mejorar la producción, es la fertilización siguiendo los parámetros técnicos adecuados. La empresa Agroempresarios, recomendó la aplicación urgente de una mezcla completa, con el objetivo de compensar un poco el desbalance nutricional, por lo tanto se aplicó Palmabono cuya fórmula es la siguiente 12 -4 - 22-6-4 (NPKS) en una dosis de 2,5 Kg por planta para la primera aplicación y 1,5 para la segunda, además a la palma pequeña con el objetivo de generar raíces se le aplicó 0,5 Kg de DAP (18-46-0). Cabe recalcar que falta aplicar un 40% de la segunda dosis en la plantación, dicha labor se planea para el primer mes del 2007. En el siguiente semestre se procederán a realizar los análisis foliares y de suelos, que permitirán generar una mezcla específica que corrija los desbalances puntuales de la plantación por cada lote.

5.1.3 SANIDAD VEGETAL

Una vez realizadas las 2 primeras vueltas de limpieza general, se pudo iniciar el recorrido sanitario y levantamiento de mapas. El levantamiento de mapas consiste en contar y caracterizar una a una las palmas de la plantación. Actualmente están procesados el lote 1 y lote 2, una vez terminados los mapas, se procederá a una redistribución de unidades de manejo agronómico.

La calificación de las palmas en el mapeo, está dada en función de las condiciones fitosanitarias, actualmente no se han apreciado incidencias graves de plagas ni enfermedades.

5.1.4 ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

Como actividades complementarias de mejoramiento agronómico, se ha aplicado el racimo vacío denominado Tuza o Raquis, alrededor de las palmas de los lotes más jóvenes y de menor desarrollo, con el objetivo de mejorar la estructura del suelo, mantener la humedad en el mismo, contribuir a la nutrición y establecer una barrera física en contra de las plagas que atacan a las raíces.

También se sembró Pueraria o Kudzú, leguminosa de cobertura, en los lotes que carecían de ella, y se ha planeado una resiembra en los lotes que la tienen. El establecimiento de la leguminosa ha sido paulatino, por la presencia de una gran cantidad de gramíneas en la plantación. Sin embargo se ha continuado con las limpiezas para tratar de erradicarlas por completo y permitir el desarrollo de la leguminosa que disminuye costos de mantenimiento y fija nitrógeno al suelo.

5.2 ANALISIS DE PRODUCCION

REGISTRO COSECHA 2006

AGROAMIGOS

FECHA	RECIBO DE EXTRACTORA	TOTAL RACIMOS	TOTAL DE KG	PESO PROMEDIO	KG/JORNAL
6-dic	8663	886	3020	3,41	252
27-dic	9066	1280	4180	3,27	348
		2166	7200		600
09-nov	8135	985	3410	3,46	301
23-nov	8436	1154	3930	3,41	345
	TOTAL	2139	7340		646
27-oct	7912	270	900	3,33	270
20-oct	7783	256	580	2,27	256
20-oct	7778	250	700	2,80	250
19-oct	7756	240	690	2,88	240
12-oct	7649	260	750	2,88	260
13-oct	7662	190	450	2,37	190
07-oct	7571	1300	3200	2,46	333
	TOTAL	2766	7270		1799
29-sep	7452	300	990	3,30	300
16-sep	7261	361	840	2,33	361
09-sep	7157	530	2150	4,06	246
01-sep	7042	225	930	4,13	225
22-sep	7352	630	2480	3,94	325
	TOTAL	2046	7390		1457
31-ago	7009	180	650	3,61	180
31-ago	7012	190	680	3,58	190
31-ago	7016	200	690	3,45	200
25-ago	6934	1500	5400	3,60	343
	TOTAL	2070	7420		913
30-jul	6095	1100	2960	2,69	345
15-jul	6379	1600	4580	2,86	404
08-jul	6269	1500	4320	2,88	400
08-jun	6649	1593	4840	3,04	412
	TOTAL	5793	16700		1561
	TOTAL AÑO	16.980	53.320	3,14	291

Del anterior cuadro se concluye que el peso promedio de los racimos de palma de los lotes en producción es de 3,14 Kg y la eficiencia promedio es de 291 Kg por cada jornal de cosecha.

El siguiente cuadro describe los porcentajes de los lotes que en la actualidad se encuentran en producción.

LOTES DE COSECHA

Lotes	Siembr	Material	Has. Nativas	Palmas	% en producción	Has. en producción
4	2002	Irho	28,93	4137	68%	19,67
6	2002	C. Rica	24,79	3545	85%	21,07
7	2002	C. Rica	28,27	4042	73%	20,64
8	2002	C. Rica	5,07	725	0%	0,00
Total			87,06	23278		61,38

Considerando los dos cuadros anteriores, se puede concluir que el porcentaje real de producción en toneladas por hectárea por año es de: **2,17 TM / HA / AÑO**.

Se ha realizado el estimativo de producción para el primer semestre del 2007, está siendo procesado, sin embargo según datos preliminares se ha estimado una producción para el presente año, de 290 TM las cuales se han utilizado para el flujo de efectivo con un precio referencial de US\$ 75 TM.

5.3 ANALISIS DEL PERSONAL DE CAMPO Y GESTION SOCIAL

El personal de campo de la empresa se constituyó en el principal problema en la ejecución de los cronogramas planteados. Sin embargo en la actualidad se ha superado dicho problema, mediante la contratación de familias enteras, y el mejoramiento de las condiciones de alojamiento.

Se han contratado dos familias grandes, que ocupan los dos campamentos, con 15 obreros.

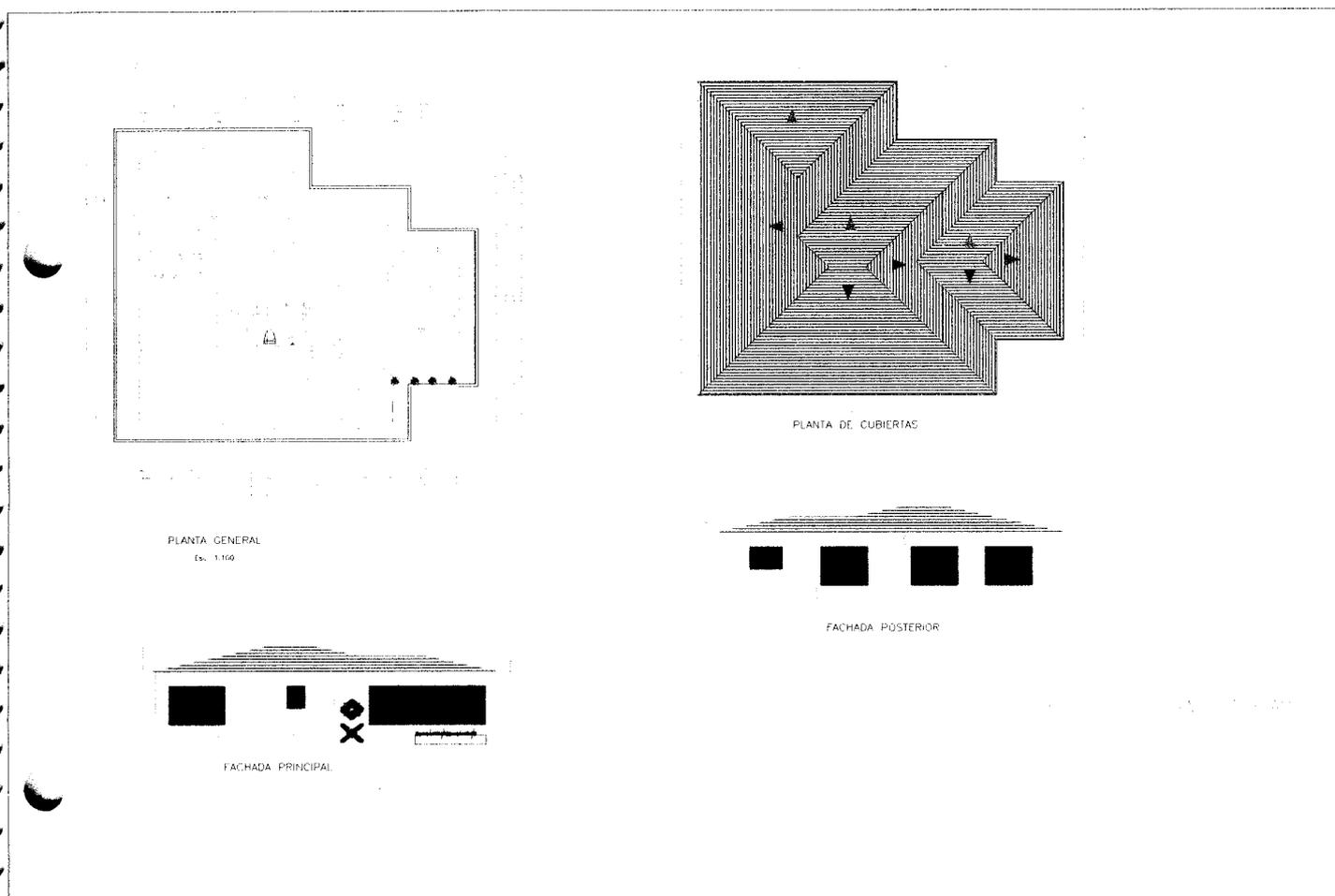
Los campamentos se han remodelado y reparado de acuerdo a las necesidades de los trabajadores, y se continuarán los mejoramientos en el año 2007, haciendo cada vez más digno el alojamiento en la plantación.

Considerando que en el cultivo de palma africana se requiere un trabajador cada 10 has, podemos concluir que nos encontramos dentro de los parámetros para manejar normalmente la plantación actual.

5.4 DESCRIPCION DE INVERSIONES

5.4.1 Casa de administración

Se terminó de construir la vivienda para alojamiento de Administradores y Accionistas, según el siguiente plano:



La vivienda se encuentra ubicada en la entrada de la plantación, en el área designada para vivienda, está amoblada, y cuenta con todas las facilidades para el alojamiento del personal administrativo y accionistas de la empresa.

5.4.3 Instalación de energía eléctrica

Se instaló la energía eléctrica, realizando un tendido eléctrico desde el pueblo, hasta el área de vivienda, de 700 metros aproximadamente. Actualmente, se espera el suministro de energía mediante la aprobación de la empresa eléctrica de Esmeraldas.

5.4.4 Vehículo

La compañía cuenta con una Camioneta MITSUBISHI L200, doble cabina, Diesel, 4 X 4, con un rendimiento en combustible de mas de 40 KM por galón de gasolina. El vehículo cumple con las fechas de mantenimiento preventivo.

5.4.5 Equipo de computación

Se adquirió un computador portátil IBM, AMD Sempron, una impresora CANON 2100 y un Flash memory.

5.4.6 Mulares

Se han comprado 6 mulares jóvenes y en buen estado, y se los mantiene desparasitados y vitaminizados, resultan imprescindibles para las labores de cosecha y transporte de insumos dentro de la plantación.

6. INFORME DE VIVERO

6.1 Generalidades

Para las siembra de las 220 has aproximadas, que constan en el mapa de la propiedad, se determinó el establecimiento de un vivero el último mes del 2006, de 37.000 semillas considerando un 20% de descarte en selección de vivero.

El vivero constará de dos etapas:

1. Previvero: 3 meses (0,5 Has)
2. Vivero: 8 meses (5 Has)

Se estableció esta modalidad para tener un mejor control de las plántulas en sus primeras etapas de desarrollo. Actualmente, el previvero ha emergido con éxito en un 99 %.

6.2 Características de la semilla

La semilla seleccionada fue: DELI X GHANA, variedad Premium, originaria de ASD de Costa Rica, importada al Ecuador, por la empresa TERRASOL CORP perteneciente al GRUPO EVANS, las características son las siguientes:

CARACTERÍSTICA	DELI X GHANA
Crecimiento del tronco	60-70 cm/año
Racimo	13-15 kg
Fruto	9-11 g
Aceite en racimo	>28%
Índice de Yodo	50
Tolerancia a la sequía	Moderada a alta
Tolerancia a bajas temperaturas	Moderada a alta
Tolerancia a la baja luminosidad	Alta

6.3 Descripción física y diseño del previvero

El vivero está diseñado con 37 camas paralelas, las cuales tienen aproximadamente 1.000 plántulas. El área de previvero es totalmente cerrada con alambre y el techo cubierto de Sarán el cual permite un 65% de luminosidad.

Se construyó una casa para el encargado de vivero y la bodega número 2 de la plantación.

6.4 Personal de vivero

El vivero cuenta con una persona encargada, quién habita con su familia en la vivienda construida, realiza la guardianía y ejecuta las principales labores de campo como aplicaciones de agroquímicos y control de enfermedades. Es supervisada y capacitada por los técnicos de Agroempresarios, y la administración de Agroamigos CIA LTDA.

Para la siembra del previvero se contó con un promedio de 45 personas, durante tres días, mediante la coordinación de Agroempresarios y la supervisión del equipo administrativo de la compañía.

6.5 Presupuesto de manejo de previvero y vivero

COSTOS DE PREVIVERO Y VIVERO

220 Has.
31.460 Palmas

PREVIVERO						
LABOR	DESCRIPCION	FRECUENCIA	EFICIENCIA	V. UNITARIO	CANTIDAD	V. TOTAL
Contratos de manejo	Dos empleados de base por 1 año	56,00	12	250,00	2	7.344
Adecuación del Terreno	Descapote y limpieza			150,00	2	300
Construcción del Previvero	Adecuación de estructuras y camas			350,00	1	350
Compra de semilla	Material Costa Rica importado			0,91	37.752	34.354
Bolsa pequeña	Para previvero 6x9 cm. de 2 calibre			0,03	37.752	944
Reñado de bolsa	Material del mismo sitio		300	0,02	37.752	755
Siembra de la semilla	Siembra semilla en bolsa pequeña	Jornales	1,000	0,006	37.752	227
Labores Complementarias	Selección semilla, transporte y otros	Jornales		7,00	50	350
Fertilización foliar	12 aplicaciones por 2 meses	Cada 8 días	800	7,00	16	112
Costo de Fertilizantes	Líquidos	Cada 8 días	1,800	60,00	4	240
Limpieza de bolsas	Desyerbe 4 veces x 3 mes	Cada 25 días	2,000	7,00	40	280
Control de malezas -calles	Cuatro aplicaciones por 3 meses	Cada 25 días		40,00	6	240
Riego	Aplicación de agua permanente	La necesaria		1.800,00	1	1.800
Labores Adicionales	Control sanitario y otros		2,000	15,00	10	150
Transporte	Pasar bolsas del previvero al vivero	Durante 15 días	1,000	7,00	160	1.120
SUBTOTAL						48.566
Imprevistos						687
SUBTOTAL						49.252
TOTAL Costo x Palma						1,30
VIVERO						
Adecuación del terreno	Incluye cercas, vías, limpia total	30 días		50,00	4	200
Bolsa Grande *	De 15 x 18" de 5 m.m. de calibre			0,09	31.460	2.831
Trazado y Estaquillado	Para 8 ha. , a tres bolillo de 1.0 mt.	9 meses	120	0,01	31.460	315
Reñado de bolsas	Material del mismo sitio		200	0,035	31.460	1.101
Lineación	Colocación de bolsas en el sitio	Jornales		7,00	200	1.400
Transplante	Del previvero al vivero		300	0,02	31.460	629
Colocación de la cascarilla	En cada bolsa, control de malezas		1,000	0,01	31.460	189
Fertilización mano de obra	36 aplicaciones x 9 meses	Cada 8 días	2,000	0,003	31.460	3.398
Costos del fertilizante	Fertilizante compuesto Palmabono		2,000	18,00	327	5.889
Otros fertilizantes	Granulados , foliares y menores	Cada mes	2,000	20,00	25	500
Fumigaciones en vivero	Control prevención de plagas x "	Cada 15 días x 9	6,000	150,00	9	1.350
Control de malezas en vivero	Aplicación de herbicidas	Cada 30 días x 9	2,000	7,00	40	280
Desyerbes de las bolsas	Labor por contrato manual	Cada 3 meses	2,000	7,00	40	280
Riego	Instalación - manejo	La necesaria	5,000	1.800,00	4	7.200
SUBTOTAL VIVERO						25.562
Imprevistos 10 % - *						2.273
TOTAL VIVERO						27.835
TOTAL C x P vivero						0,88
GRAN TOTAL						77.088
TOTAL C x P del V + P						2,45

El total de costo por palma en el previvero y vivero será de US\$ 2,45. Se considera un estricto manejo técnico utilizando altos estándares. Cabe recalcar que el costo de una palma en el mercado actualmente es de US\$ 4,5 aproximadamente y no se garantiza la calidad.

Nota: El flujo mensual de costos se describe en el presupuesto del presente año, en la sección de inversiones.

6.6 Presupuesto de preparación de terreno y siembra

PREPARACION DE TERRENO Y SIEMBRA				
LABOR	DESCRIPCION	V. UNITARIO	CANTIDAD	V. TOTAL
Levantamiento Topográfico	Delimitación de áreas	2,00	220	440,00
Análisis de suelos	Muestras de zonas similares	40,00	4	160,00
Adecuación del terreno *	Limpieza y soca de Potreros	150,00	220	33.000,00
Tumba de B. Terciario	Limpieza y soca de Bosque	150,00	220	33.000,00
Siembra de cobertura	Establecimiento del kudzú - semilla	2,90	880	2.552,00
Contrato siembra cobertura	Al contrato antes de la palma	2,50	220	550,00
Siembra de las plántulas	Trazado estaquillado ahoyado M.O	0,48	31.460	15.100,80
Fertilización a la siembra	Costo del D.A.P.	18,00	40	720,00
Transporte de palma	Del vivero al sitio de siembra	0,05	31.460	1.415,70
TOTAL SIEMBRA				86.938,50
TOTAL SIEMBRA / HA.				395,18

Estas labores se empezarán a realizar al finalizar el primer trimestre del 2007. Con el objetivo de no tener contratiempos en el momento de la siembra.

8. ANALISIS FINANCIERO

**PROYECTO DE PRODUCCIÓN DE PALMA ACEITERA AGROAMIGOS CIA LTDA
FLUJO DE CAJA PROYECTADO**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	1,00	1,02	1,04	1,06	1,08	1,10	1,13	1,15	1,17	1,20	1,22	1,24	1,27
Inversiones													
Adquisición de tierras	415.000												
Impuesto Compra venta de tierra	7.218												
Inversión en plantación 2da certificad	31.995	-											
Inversiones extraordinarias 2da	14.000												
Inversión plantación 3ra certificada	35.108	86.939	42.318										
Inversión plantación 4ta certificada	36.315	39.200	81.649										
Adecuación infraestructura (casa y ca	20.000	5.100	10.404										
Vehículo	25.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Software administrativo	3.800												
Mulares (4 animales)	1.600												
Total Inversiones	690.036	131.239	134.371	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos operativos y administrativos													
Mantenimiento en plantación 1era	20.982	47.635	33.944	32.974	32.032	31.117	30.228	29.364	28.525	27.710	26.918	26.149	25.402
Mantenimiento fertilización extra 1era	5.833												
Mantenimiento en plantación 2da	-	47.635	35.641	34.623	33.634	32.673	31.739	30.832	29.951	29.096	28.264	27.457	26.672
Mantenimiento en plantación 3ra	-	-	-	43.377	40.814	38.870	37.019	35.257	33.578	31.979	30.456	29.006	27.625
Mantenimiento en plantación 4ta	-	-	-	53.787	54.781	53.216	51.696	50.219	48.784	47.390	46.036	44.721	43.443
Gastos administrativos	5.800	4.080	14.982	15.281	25.978	26.498	27.028	27.568	28.120	28.682	29.256	29.841	30.438
Sueldo gerente	10.500	37.729	24.970	25.469	25.978	26.498	27.028	27.568	28.120	28.682	29.256	29.841	30.438
Incentivo gerente por venta de fruta	-	-	6.000	-	-	-	-	-	-	6.000	6.589	6.912	11.062
Gasolina, seguro, mantenimiento, etc.	4.000	10.320	8.323	8.490	8.659	8.833	9.009	9.189	9.373	9.561	9.752	9.947	10.146
Total gastos operativos y administ	46.916	147.396	123.859	214.001	221.877	217.704	213.747	209.998	206.451	209.100	206.628	203.873	206.225
Gastos financieros	-	-	-	-	20.250	40.500	81.000	81.000	81.000	36.450	26.325	14.175	-
	636.952	278.637	258.230	214.001	242.127	258.204	294.747	290.998	287.451	245.550	232.853	218.048	206.225
Ingresos por venta de fruta	12.000	22.000	156.096	213.696	290.304	396.288	453.888	511.488	569.088	614.016	658.944	691.200	691.200
Aporte de capital	540.000	133.150	134.472	-									415.000
Valor de tierras	662.000	156.160	290.668	213.696	290.304	396.288	453.888	511.488	569.088	614.016	658.944	691.200	1.106.200
REEMBOLSO DEL CAPITAL									45.000	112.500	135.000	157.500	
SALDO FINAL	(84.952)	(123.487)	32.338	(306)	48.177	138.084	169.141	220.490	236.637	256.966	291.091	316.662	900.976

1.070.413
38,1%

9. PRESUPUESTO GENERAL AÑO 2007

AGROAMIGOS CIA LTDA
RESUMEN DE COSTOS AGRONÓMICOS

M.A.F.

MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
LABOR													
MANO DE OBRA													
CHAPIA	1.538	1.255	2.535	1.280	1.771	1.963	1.356	2.268	1.538	1.255	2.535	1.280	20.575
CORONAS	213	295	327	226	378	256	209	423	213	295	327	226	3.390
PODA	0	0	0	0	0	0	0	331	665	0	0	0	996
FERTILIZACION	528	703	597	316	120	0	0	0	0	0	0	0	2.264
S. PUE. TERRAZ	0	195	1.487	433	0	5.562	3.600	0	0	0	0	0	11.278
RAQUIS Y SANIDAD	373	1.301	835	1.806	2.227	1.989	1.608	2.366	850	254	586	373	14.568
TOTAL MO	2.652	3.750	5.782	4.061	4.497	9.771	6.773	5.388	3.266	1.804	3.448	1.879	53.071
INSUMOS													
AGROQUIMICOS	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	
FERTILIZANTES	21.230	14.153	815										
TOTAL INSUMOS	21.730	14.653	1.315	500	500	500	500	500	500	500	500	500	42.198
TOTAL	24.382	18.403	7.097	4.561	4.997	10.271	7.273	5.888	3.766	2.304	3.948	2.379	95.269

