



■ EUROPALMA CIA. LTDA. ■

## INFORME DE GESTIÓN

AÑO 2010

ELABORADO POR:

ING. ERIKO BODNIZA DEL POZO

GERENTE GENERAL

PRESENTADO A:

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

ESMERALDAS, 31 DE ENERO DE 2011



## 1. GENERALIDADES

Comercializadora AGROAMIGOS CIA Ltda., se constituye gracias a la gestión del Rvdo. Padre Silvino Mina y empresarios Italianos con un noble espíritu social, la escritura pública fue otorgada por la Superintendencia de Compañías del Ecuador según resolución No. 06.Q.IJ 1792, ante el Notario Décimo Sexto del Distrito Metropolitano de Quito, el 26 de Abril del 2006, con un objeto social amplio dentro del campo agropecuario.

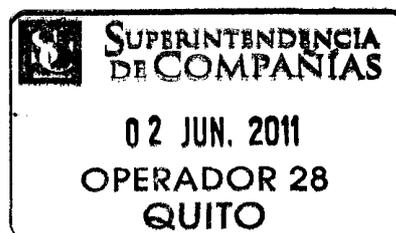
Para el proyecto se adquirieron 720 hectáreas de terreno aproximadamente, en el Recinto Valle del Sade, Parroquia Malimpia, Cantón Quinindé, Provincia de Esmeraldas.

La compañía está constituida con la siguiente distribución accionaria:

**One – o – One:** 50%

**Romeo Adobati:** 25%

**Fundación Amiga:** 25%



### **Misión:**

*EUROPALMA CIA Ltda. Es una organización que en su primera etapa estará dedicada al desarrollo y comercialización del fruto de la palma aceitera, manteniendo la estabilidad, crecimiento y rentabilidad empresarial, con el propósito de alcanzar productos agrícolas de óptima calidad, constituyéndose en un modelo de empresa agropecuaria que participa activamente en el restablecimiento socio-económico y ambiental del Ecuador.*

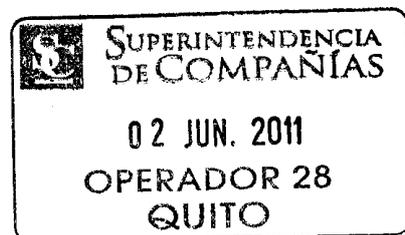
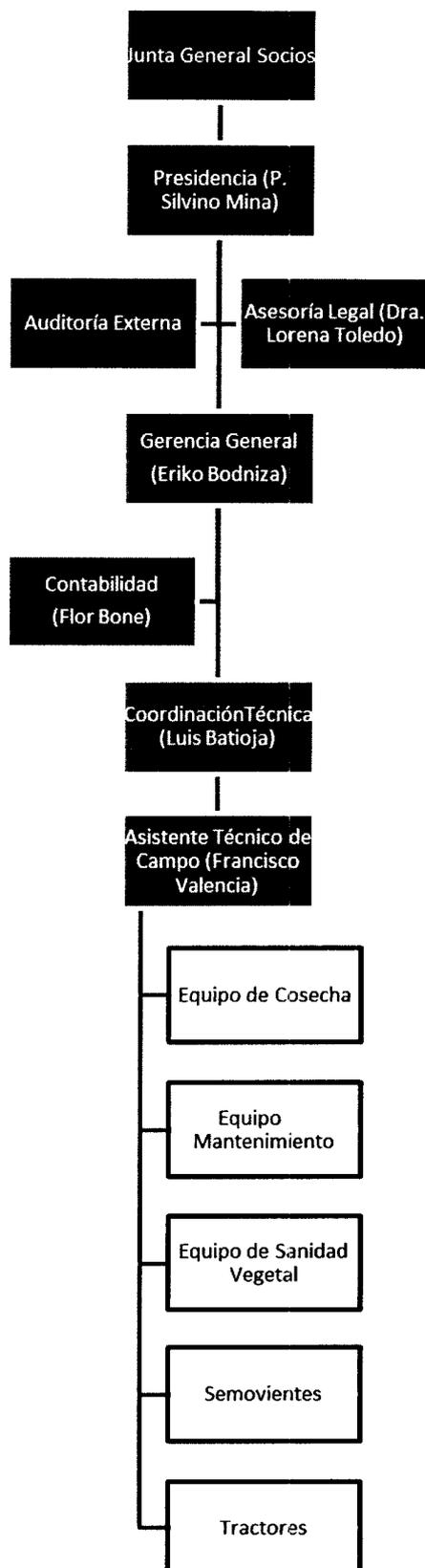
### **Visión:**

*EUROPALMA CIA Ltda. Es y será una organización con un alto grado de efectividad en el cumplimiento de su objeto social, para satisfacer las necesidades de sus clientes, colaboradores y principalmente del entorno social, alcanzando estándares internacionales de manejo administrativo y técnico dentro de las condiciones agroecológicas existentes.*

### **Estructura Organizativa**

EUROPALMA CIA Ltda. Después de 4 años de operación completó las metas de establecimiento planteadas, en el transcurso de estos años el personal administrativo y técnico fue cambiando en función de la adaptación y las necesidades de la Compañía.

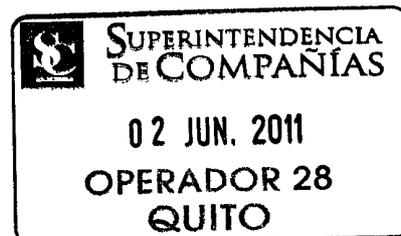
# ORGANIGRAMA FUNCIONAL ACTUAL



El personal de campo se maneja de dos formas: Contratos Directos con la empresa y Contratistas.

Existen 15 trabajadores de campo contratados directamente los cuales están afiliados al Seguro social y ganan todos los beneficios de Ley. Estos son los trabajadores que han demostrado estabilidad y eficiencia en sus respectivos trabajos de campo.

Para trabajos temporales de mantenimiento especial se aplica la modalidad de contratistas, de los cuales en la actualidad tenemos 3 equipos de trabajo de 10 personas en promedio cada uno.



## 2. ESTADO ACTUAL DE LA PLANTACION

El objetivo primordial del presente informe es de dar a conocer el estado de la plantación, proponer soluciones mediante un plan técnico para mejorar las condiciones de los lotes y realizar los correctivos necesarios en campo para obtener su máximo potencial de producción.

El éxito de una plantación de palma de aceite se define en los primeros tres años después de establecido en campo, y haber tenido un excelente manejo en la etapa de vivero, por lo tanto, del buen manejo técnico y administrativo que se de en este período se define a futuro el potencial productivo de la plantación.

En los primeros años, lo que se desea es una planta con una área foliar vigorosa y un tronco o estipe con el mayor espesor posible entre 0,75 y 1,0 metro de diámetro, que le permita a la planta, formar y soportar la mayor carga de racimos que le asegure a la empresa, tener producciones que cubra sus requerimientos y expectativas.

Dentro de todo este panorama, la genética u origen de la semilla, el acondicionamiento y corrección de suelos ácidos, una fertilización balanceada, el manejo sanitario y una distribución de lluvias uniforme a lo largo del año, permitirán lograr los objetivos y metas planificadas por los dueños y técnicos de la plantación.

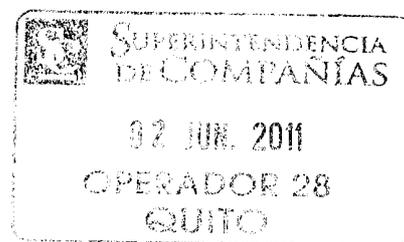
En primer lugar mediante planos parcelarios diseñados en campo, se realizó un conteo de las palmas de los lotes para determinar el número real de plantas existentes, espacios vacíos de los lotes, plantas improductivas, resiembras, áreas no cultivables. De esta manera podremos determinar el real número de plantas productivas las cuales hay que darles el mejor manejo en cuanto a mantenimiento, fertilización, sanidad vegetal.

La palma de aceite no se desarrolla bien en suelos cuya pendiente excede el 20%, ni tampoco en zonas donde la fluctuación de temperatura diurna y nocturna es

considerable en varios grados y, peor aún, en zonas altamente nubladas. Todo esto, afecta al comportamiento fisiológico de la palma, lo que se traduce en un factor de estrés biológico permanente que lentamente agota la planta, creando una descompensación o desequilibrio entre la fotosíntesis y la respiración, por lo que es común, ver plantas atrasadas en crecimiento, cloróticas y pobres en producción.

### 3. ASPECTOS TECNICOS

La plantación se divide en 5 etapas distribuidas de la siguiente manera:



#### EUROPALMA CIA. LTDA. DISTRIBUCION GENERAL DE LA SIEMBRA POR ETAPAS Y LOTES CONTEO PALMAS EN BUEN ESTADO REALIZADO 2010

PLANTACION	LOTE	AÑO DE CULTIVO	PALMAS PRODUCTIVAS	HCTS SEMBR.	DENSIDAD SIEMBRA	MATERIAL GENETICO
1	4	2002	2690	18.81	143	PAPUA/ASD
1	6	2002	2701	18.89	143	PAPUA/ASD
1	7	2002	3624	25.34	143	PAPUA/ASD
<b>SUBTOTAL</b>			<b>9015</b>	<b>63.04</b>	<b>143</b>	<b>PAPUA/ASD</b>
2	1	2004	793	5.55	143	PAPUA/ASD
2	2	2004	602	4.21	143	PAPUA/ASD
2	3	2004	2743	19.18	143	PAPUA/ASD
<b>SUBTOTAL</b>			<b>4138</b>	<b>28.94</b>	<b>143</b>	<b>PAPUA/ASD</b>
3	5	2005	2999	20.97	143	PAPUA/ASD
<b>SUBTOTAL</b>			<b>2999</b>	<b>20.97</b>	<b>143</b>	<b>PAPUA/ASD</b>
4	8	2008	1741	12.17	143	ASD
4	9	2008	907	6.34	143	ASD
4	10	2008	2008	14.04	143	ASD
4	11	2008	1727	12.08	143	ASD
4	12	2008	1215	8.50	143	ASD
4	13	2008	2602	18.20	143	ASD
4	14	2008	1684	11.78	143	ASD
4	15	2008	2100	14.69	143	ASD
4	16	2008	2271	15.88	143	ASD
4	17	2008	635	5.84	143	ASD
4	18	2008	1844	12.90	143	ASD
4	19	2008	2292	16.03	143	ASD
4	20		2082	14.56	143	ASD
<b>SUBTOTAL</b>			<b>23308</b>	<b>162.99</b>	<b>143</b>	<b>ASD</b>
5	21	2009	4585	32.06	135	PAPUA
5	22	2009	2628	18.38	135	PAPUA
5	23	2009	3071	21.48	135	PAPUA
5	24	2009	3109	21.74	135	PAPUA
<b>SUBTOTAL</b>			<b>13393</b>	<b>93.66</b>	<b>135</b>	<b>PAPUA</b>
<b>TOTALES</b>			<b>52853</b>	<b>369.60</b>		

El total de las 545 hcts del plano topográfico, no coinciden con las reportadas en el cuadro anterior, este desfase se debe a que el plano no considera las zonas resiembras de la etapa 1. El área reportada anteriormente es el resultado del conteo de una a una en campo, los conteos realizados anteriormente no son válidos por las resiembras realizadas, por lo tanto el equipo técnico está validando estos datos mediante el conteo palma a palma, existiendo zonas donde la palma no se desarrolló correctamente y la meta es convertir toda el área bruta en área neta de palma.

Los terrenos de la compañía, están ubicados en una meseta aproximadamente a 600 MSN, las condiciones topográficas son complicadas inicialmente por la presencia de una loma de 1,6 Kms. con pendientes superiores al 30%, el resto de la meseta presenta complicaciones de acceso por la falta de un camino lastrado de 3ª orden.

#### - SIEMBRAS

**Plantación 1ª, 2ª, 3ª:** Estas plantaciones estaban establecidas cuando se adquirió la propiedad en el segundo semestre del año 2006, cabe recalcar que dichas siembras sufrieron un gran stress por el manejo inicial aplicado. No se ha podido especificar bien la fecha de siembra ni el material genético, sin embargo se ha trabajado sobre la base presentada según la investigación inicial realizada a los trabajadores de la zona.

Desde el inicio del proyecto se estimó que estas plantaciones no llegarían a los estándares de producción adecuados ya que era muy dudoso el manejo técnico aplicado en estos viveros, considerando al vivero como la etapa más importante del cultivo.

#### **Plantación 1 (Cultivo 2002)**

Los lotes 4, 6 y 7 presentan una gran cantidad de palmas improductivas, alrededor del 15 %, que fueron eliminadas en la administración anterior para no seguir pagando labores de mantenimiento en plantas que no están produciendo. Actualmente se han eliminado 445 palmas improductivas (14,19 %) del lote 4 con motosierra y también en el lote 6.

En el lote 4 se está haciendo controles fitosanitarios de la plaga *sagalassa valida* en los linderos de la montaña ya que en esas áreas es en donde la palma es más vulnerable al ataque de dicha plaga. También se está aplicando un bioestimulante radicular ya que mediante cateos de suelo se ha podido determinar que la plantación en general se encuentra muy pobre en raíces.

En el lote 7 a las resiembras se está haciendo el control fitosanitario contra *sagalassa* a todas las resiembras de este lote.

## Plantación 2 (Cultivo 2004)

El lote 1 es el lote más crítico de la plantación, en donde se ha eliminado gran cantidad de palmas improductivas, quedando con 793 palmas productivas de 1829 existentes, es decir que se eliminarán 1024 plantas (el 56 % del lote).

En el lote 2 y 3 se eliminará un 10 % de palmas improductivas aproximadamente, en el lote 3 se culminó el tratamiento contra *sagalassa* más aplicación de bioestimulante radicular, dándonos excelentes resultados, como se puede manifestar en el siguiente cuadro:

### ENSAYO CON BIOESTIMULANTE EN EL LOTE 3.

LOTE	APLICACIÓN 1	%	BIOESTIM.	APLICACIÓN 2	%	BIOESTIM.	APLICACIÓN 3	%	BIOESTIM.
3	07/04/2010	51,46		28/04/2010	46,78	Bio Max	19/05/2010	60	Bio Max

Resultado muy positivo en el lote aplicado.

### ENSAYO CON ENDOSULFAN.

LOTE	LINEA	PALMA	RN	RV	RDF	RDV	% DF	% RN	# LARVAS
3	6	10	1	3	1	2			0
3	6	20	4	2	0	1			0
3	16	5	0	3	0	3			0
3	16	15	0	2	0	1			0
3	26	5	5	2	0	1			0
3	36	5	4	6	0	0			0
3	36	15	0	4	1	1			0
3	36	25	12	0	0	0			0
			31	25	4	12			
								Número total de Plantas Evaluada	10
								Número total de Raiz Evaluada	72

RN= Raíces Nuevas

RV= Raíces Viejas

RDF= Raíces Daño Fresco

RDV= Raíces Daño Viejo

$$\% \text{Daño} = \frac{\# \text{ Raíces Nuevas}}{\# \text{ Raíces Totales}} * 100$$

$$\% \text{Daño} = 5,56$$

$$\% \text{RN} = \frac{\# \text{ Raíces Nuevas}}{\# \text{ Raíces Totales}} * 100$$

$$\% \text{RN} = 43,06$$

Los porcentajes de raíces nuevas indican el buen resultado obtenido.

Este lote antes de la tercera aplicación de endosulfan se encuentra en un 5,56 % de daño fresco de *sagalassa*, es decir, que está dentro del umbral económico (5 %), que con la tercera aplicación este daño disminuirá seguramente, lo positivo es el nacimiento de raíces nuevas que están dentro del 43,06%, es decir que es muy conveniente para la plantación que se continúen con estos controles con endosulfan más bioestimulante radicular para tener una mayor población de raíces y aprovechar de una mejor manera la fertilización.

### **Plantación 3 (Cultivo 2005)**

En esta plantación solo se encuentra el lote 5, tiene un buen potencial, se encuentra en buenas condiciones, en donde hay que continuar con los mantenimientos oportunos para aprovechar su máximo producción. Se eliminaron 200 palmas improductivas en todo el lote.

### **Plantación 4 (Cultivo 2008).**

Para esta plantación se estableció un previvero y vivero de material genético DELI x GHANA, el vivero se desarrolló en el año 2007 con óptimos resultados y la siembra se ejecutó en el año 2008. El inconveniente principal de este proceso de siembra fue el traslado a los lotes finales debido a la carencia de la vía principal. Por lo tanto se recurrieron a métodos alternativos como el traslado en tractor con la adaptación de un trineo y el establecimiento de un sistema de movilización por cables. El 40 % de este vivero tuvo un retraso promedio de aproximadamente 6 meses en la siembra, lo que conllevó a la poda de estas palmas para poder movilizarlas. De tal forma que se ha realizado un trabajo de recuperación de estas zonas tanto en el área sanitaria como nutricional.

Se considera necesario iniciar con los trabajos de corrección de acidez y pH, ya que estas siembras, son las que mejor respuestas deberían presentar por ser cultivos recientes y cuyo vigor biológico aun no se ha perdido y es donde la empresa debe poner todo su esfuerzo en recuperarlos, ya que son los que se perfilan con mayores producciones a futuro.

Es necesario en todos los lotes de plantación 4, continuar con los controles para *sagalassa* más la aplicación de un bioestimulante radicular.

En el lote 9 de plantación 4 se encontraron 350 palmas caídas (el 38,58 % del lote) producto de un mala siembra, las cuales se las aporcaron y a otras se las volvieron a sembrar la misma planta que se encontraba caída, lo bueno es que en este lote se ha hecho el tratamiento completo (3 aplicaciones) contra *sagalassa* más la aplicación del

bioestimulante radicular, encontrándose los siguientes resultados, después del cateo de raíces:

### RESULTADOS DE LA APLICACIÓN DE BIOESTIMULANTE RADICULAR Y CONTROL DE SAGALASSA

LOTE	LINEA	PALMA	RN	RV	RDF	RDV	# LARVAS	OBSERVACIONES
9	8	3	4	2	0	0	0	
9	8	11	5	2	0	2	0	
9	13	4	5	1	0	1	0	
9	13	14	0	0	0	0	0	
9	20	2	2	1	0	0	0	
9	20	11	0	2	0	1	0	
9	25	3	10	6	0	0	0	aporcada
9	25	13	1	11	1	3	1	aporcada
9	30	5	3	2	0	0	0	aporcada
9	30	13	1	1	0	2	0	
9	35	5	2	6	1	2	0	
9	35	15	0	0	0	0	0	
9	40	6	7	8	1	3	0	aporcada
9	40	16	4	1	0	1	0	
			44	43	3	15		
				Número total de Plantas Evaluada	14			
				Numero total de Raíz Evaluada	105			

RN= Raíces

Nuevas

RV= Raíces Viejas

RDF= Raíces

Daño Fresco

RDV= Raíces

Daño Viejo

$$\% \text{Daño} = \frac{\# \text{ Raíces Daño Fresco}}{\# \text{ Raíces Totales}} * 100$$

$$\% \text{Daño} = 2,86$$

$$\% \text{RN} = \frac{\# \text{ Raíces Nuevas}}{\# \text{ Raíces Totales}} * 100$$

$$\% \text{RN} = 41,90$$

En el lote 9 después de la segunda aplicación de endosulfan más una de bioestimulante radicular se encontraron

raíces nuevas (41,90 %), inclusive en las palmas que se habían aporcado.

Este fenómeno de palmas caídas producto de una mala siembra se encuentran en la mayoría de los lotes de plantación 4 (L 10, L 11, L 13, L 15), por lo que fue necesario conformar un

grupo de trabajo exclusivamente dedicado a la recuperación de estos lotes, aporcándolas y resembrándolas.

El lote 17 se encuentra ubicado al otro lado de una peña de 30m en donde se sembró con el sistema de cable-vía, y en donde las labores de fertilización y futura cosecha se dificultan al no tener una vía de acceso, se puede aprovechar la misma estructura de cable-vía acondicionándola de una mejor manera, pero siempre habrá el riesgo de un accidente.

#### **Plantación 5ª:**

En esta plantación se estableció un previvero y vivero en el año 2008 de material genético certificado PAPUA, el cual tampoco tuvo inconvenientes técnicos, fue sembrada en el año 2009 en su mayor parte en los terrenos comprados en la segunda etapa de Agroamigos. Las dificultades de acceso fueron más grandes que las enfrentadas para plantación 4ª, sin embargo ya se tenía la experiencia con el sistema de cables, lo que contribuyó muchísimo a la eficiencia del traslado. Un aspecto que perjudicó a un 50% de este proyecto de establecimiento fue que las fechas de envíos de recursos no correspondieron a las planteadas en el presupuesto. Sin embargo los inconvenientes fueron superados y la plantación se culminó en enero 2010.

En esta plantación hay una gran cantidad de palizada dentro de los lotes, producto de una mala preparación de terreno, actualmente en el lote 19 se está destroncando árboles, es necesario realizar el mismo trabajo de apertura de caminos con motosierra como en plantación 4, en donde, en donde ya se observó el cuadro de costos de esta labor.

Se ha identificado gran cantidad de espacios sin sembrar dentro de los lotes, como se encontró en el lote 22, que luego de haberse hecho el conteo de palmas (planos parcelarios), el lote tiene 2628 palmas y 1559 espacios vacíos, dentro de los cuales existen áreas en donde se puede sembrar y otras no, debido a su elevada topografía. Lo bueno es que se cuenta con la disponibilidad de plantas en el vivero pero las vías de acceso a los sitios de siembra son bastante dificultosas.

El régimen de precipitación es otro factor de peso y, más importante cuando se trata de analizar los problemas de pH y acidez de los suelos. Aunque en la plantación no se cuenta con una estación meteorológica con la que se pueda medir y graficar los fenómenos climáticos de la zona como temperatura, humedad, radiación solar, horas luz, velocidad del viento y la precipitación, es fácil deducir que la precipitación está

entre los 2500 a 3500 mm por año. A partir de esta fecha se está llevando los registros diarios de precipitación en plantación 5.

El lote 21 tiene problemas mucho más graves y difícil de corregir ya que se encuentran valores de acidez muy elevados, relacionándolos con una situación altamente estresante, con un ambiente altamente tóxico y limitante para el desarrollo de la palma de aceite. En estos lotes, el desbalance y la carencia nutricional es tan grave, que de efectuarse un programa de nutrición completo, la respuesta de la plantación debería ser favorable.

Un pH inferior a 5,5, una acidez por encima de 0,5, una saturación de acidez superior al 15% y un Aluminio intercambiable igual o mayor a 1, son los cuatro parámetros que nos indican el estado de salud del suelo y, lamentablemente en la plantación el 87% de los lotes están relacionados con estas condiciones, por lo que es necesario iniciar con los correctivos para poder mejorar la salud de la plantación.

Se puede concluir que además de los problemas de preparación de terreno, de la quebrada topografía, el principal problema lo constituye el suelo, debido a su altos contenidos de acidez y a su bajo pH, por lo que es necesario encalar los suelos, mediante enmiendas como la cal dolomita, el carbonato de calcio o el magnesil.

Para la siembra 2009 se utilizó el 10-30-10 que es un producto de inicio, alto en fósforo, el cual, ha mostrado muy buenos resultados en palmas de la misma edad con problemas de acidez. Es importante que se considere el encalado del suelo por lo menos en esta siembra, de lo contrario, ningún producto y ningún técnico por muy buenos que sean, no darán los resultados esperados por la empresa.

## - **MANTENIMIENTO**

Las labores de mantenimiento se han mantenido al día en la mayor parte del desarrollo del cultivo, sin embargo en ciertas épocas debido a diversos factores como: clima, disponibilidad de personal, y disponibilidad de recursos, se han visto retrasados los ciclos de mantenimiento en la actualidad más de un 90 % de la plantación se encuentra en perfectas condiciones de mantenimiento.

Para la facilidad del mantenimiento se ha sembrado pueraria o kudzú, la plantación tiene un 50% de establecimiento correcto del mismo, y se está sembrando en los lotes que no está establecida con un programa hasta fin de año cubrir su totalidad.

### Mantenimiento programado segundo semestre junio dic. 2010.

La apertura de caminos, es una labor que se realizó en los lotes de las plantaciones 1, 2 y 3, utilizando un tractor D3 Caterpillar alquilado.

En el futuro inmediato se deberá aperturar caminos de cosecha en la plantación 4:

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**COSTOS DE APERTURA DE CAMINOS DE COSECHA**  
**DESDE LOTE 8 AL 24 VALLE DEL SADE**

LOTE	HAS BRUTAS	METROS	METROS	VAL/METRO	TOTAL
8	12.52	8060	2015	0.23	463.42
9	6.78	4361	1090	0.23	250.73
10	14.51	9338	2334	0.23	536.91
11	12.74	8199	2050	0.23	471.44
12	8.87	5711	1428	0.23	328.35
13	18.78	12085	3021	0.23	694.88
14	12.23	7871	1968	0.23	452.55
15	19.31	12426	3106	0.23	714.49
16	17.13	11023	2756	0.23	633.83
17	6.17	3974	993	0.23	228.48
18	13.23	8514	2129	0.23	489.56
19	17.92	11534	2883	0.23	663.18
20	20.22	13014	3254	0.23	748.31
21	31.46	20245	5061	0.23	1164.06
22	29.28	18842	4710	0.23	1083.39
23	31.94	20553	5138	0.23	1181.82
24	24.47	15746	3937	0.23	905.42
<b>TOTAL</b>					<b>11010.81</b>

### SANIDAD VEGETAL

La plantación nunca ha sufrido ataques graves de plagas o presencia de enfermedades que realmente se consideren alarmantes, hasta la actualidad cuando las nuevas siembras que se desarrollan junto a bosques primarios, se convierten en focos vulnerables que han dado cabida a la presencia de *Sagalassa Válida*, *Estrategus*, ratones, entre otras, se ha procedido inmediatamente a su control y esto se lo debe realizar periódicamente.

A continuación se presentan los cuadros de costos de aplicación de endosulfan más bioestimulante, para el control fitosanitario y los costos de mano de obra para la aplicación.

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**COSTOS DE ENDOSULFAN (CONTROL SAGALASSA)**  
**PARA PLANTACION DEL VALLE DEL SADE 2010**

LOTE	N	DOSIS (cc)	FRECUENCIA 1	LITROS	VALOR	TOTAL
	PLANTAS		APLICACIONES	LOTE	LITRO	
1	793	8	3	19.03	7.6	144.64
2	602	8	3	14.45	7.6	109.80
3	2743	8	0	0.00	7.6	0.00
4	2690	8	2	43.04	7.6	327.10
5	2999	8	3	71.98	7.6	547.02
6	2701	8	3	64.82	7.6	492.66
7	3624	8	2	57.98	7.6	440.68
8	1741	8	3	41.78	7.6	317.56
9	907	8	0	0.00	7.6	0.00
10	2008	8	3	48.19	7.6	366.26
11	1727	8	3	41.45	7.6	315.00
12	1215	8	3	29.16	7.6	221.62
13	2602	8	3	62.45	7.6	474.60
14	1684	8	3	40.42	7.6	307.16
15	2100	8	3	50.40	7.6	383.04
16	2271	8	0	0.00	7.6	0.00
17	835	8	3	20.04	7.6	152.30
18	1844	8	3	44.26	7.6	336.35
19	2292	8	2	36.67	7.6	278.71
20	2082	8	3	49.97	7.6	379.76
21	4585	8	3	110.04	7.6	836.30
22	2628	8	3	63.07	7.6	479.35
23	3071	8	3	73.70	7.6	560.15
24	3109	8	3	74.62	7.6	567.08
<b>TOTAL</b>	<b>52853</b>			<b>1057.52</b>		<b>8037.15</b>

Cabe señalar que durante los 3 últimos meses se ha estado aplicando ENDOSULFAN en determinados lotes, por tal motivo, no se han considerado dentro de estos costos.

EUROPALMA CIA. LTDA.  
 COSTOS DE BIOESTIMULANTE RADICULAR  
 PARA PLANTACION DEL VALLE DEL SADE 2010

LOTE	N.	DOSIS (cc)	FRECUENCIA 1	LITROS	VALOR	TOTAL
	PLANTAS		APLICACION	LOTE	LITRO	
1	793	4	1	3.17	13	41.24
2	602	4	1	2.41	13	31.30
3	2743	4	0	0.00	13	0.00
4	2690	4	1	10.76	13	139.88
5	2999	4	1	12.00	13	155.95
6	2701	4	1	10.80	13	140.45
7	3624	4	1	14.50	13	188.45
8	1741	4	1	6.96	13	90.53
9	907	4	0	0.00	13	0.00
10	2008	4	1	8.03	13	104.42
11	1727	4	1	6.91	13	89.80
12	1215	4	1	4.86	13	63.18
13	2602	4	1	10.41	13	135.30
14	1684	4	1	6.74	13	87.57
15	2100	4	1	8.40	13	109.20
16	2271	4	1	9.08	13	118.09
17	835	4	1	3.34	13	43.42
18	1844	4	1	7.38	13	95.89
19	2292	4	0	0.00	13	0.00
20	2082	4	1	8.33	13	108.26
21	4585	4	1	18.34	13	238.42
22	2628	4	1	10.51	13	136.66
23	3071	4	1	12.28	13	159.69
24	3109	4	1	12.44	13	161.67
<b>TOTAL</b>	<b>52853</b>			<b>187.64</b>		<b>2439.37</b>

Cabe señalar que durante los 3 últimos meses se ha estado aplicando BIOESTIMULANTE RADICULAR en determinados lotes, por tal motivo, no se han considerado dentro de estos costos. Se consideró el valor de \$ 13,5 por litro de producto, Cabe señalar que la aplicación de endosulfan y bioestimulante radicular se está haciendo en el mismo instante en la planta.

EUROPALMA CIA. LTDA.  
 COSTOS DE MANO DE OBRA EN CONTROL FITOSANITARIO  
 PARA PLANTACION DEL VALLE DEL SADE 2010

LOTES	N. PLANTAS	MANO DE OBRA	APLICACIONES		APLIC. REAL	TOTAL
			ENDOSULFAN	BIOESTM.		
1	793	0.05	3	1	3	118.95
2	602	0.05	3	1	3	90.30
3	2743	0.05	0	0	0	0.00
4	2690	0.05	3	1	3	403.50
5	2999	0.05	3	1	3	449.85
6	2701	0.05	3	1	3	405.15
7	3624	0.05	0	1	1	181.20
8	1741	0.05	3	1	3	261.15
9	907	0.05	0	0	0	0.00
10	2008	0.05	3	1	3	301.20
11	1727	0.05	3	1	3	259.05
12	1215	0.05	3	1	3	182.25
13	2602	0.05	3	1	3	390.30
14	1684	0.05	3	1	3	252.60
15	2100	0.05	3	1	3	315.00
16	2271	0.05	0	1	1	113.55
17	835	0.05	3	1	3	125.25
18	1844	0.05	3	1	3	276.60
19	2292	0.05	0	0	0	0.00
20	2082	0.05	3	1	3	312.30
21	4585	0.05	3	1	3	687.75
22	2628	0.05	3	1	3	394.20
23	3071	0.05	3	1	3	460.65
24	3109	0.05	3	1	3	466.35
<b>TOTAL</b>	<b>52853</b>					<b>6447.15</b>

Todos los lotes de esta plantación presenta una gran cantidad de palizada en las coronas y dentro de los lotes, en donde hay que definir la apertura de caminos que van a ayudar para optimizar la cosecha, fertilización y supervisión.

### - FERTILIZACION

En la plantación en general establecida, anualmente se realizó análisis foliares y se aplicaron fórmulas según los requerimientos puntuales del cultivo. Estos análisis fueron realizados en CENIPALMA Colombia, y las recomendaciones fueron emitidas por el Ing. Luis Cortes de la empresa Agroempresarios. Dichos análisis se encuentran en el archivo de la empresa.

El trabajo nutricional de las nuevas siembras se ha realizado aplicando fertilizantes foliares y granulados de recuperación por zonas, actualmente se ha realizado ya un muestreo de todas las plantaciones y sus resultados e informes con las recomendaciones se anexo a continuación.

A continuación se presentan los siguientes cuadros de costos de fertilización:

EUROPALMA CIA. LTDA.

REQUERIMIENTO DE FERTILIZANTE SACOS DE 50KG.

COSTO TOTAL DE FERTILIZACION POR LOTES

Lote	N. Palma	Fertipalma 14-6-25-3-4-1 Kg/palma	10-30-10 Kg/palma	Fertipalma sacos/lote	Valor/	10-30-10 sacos/lote	Valor/	TOTAL
					bulto		bulto	
1	793	2.50	0.00	40.00	29.01	0.00	27.21	1160.40
2	602	2.50	0.00	30.00	29.01	0.00	27.21	870.30
3	2743	2.50	0.00	137.00	29.01	0.00	27.21	3974.37
4	2690	2.30	0.00	124.00	29.01	0.00	27.21	3597.24
5	2999	2.00	0.00	120.00	29.01	0.00	27.21	3481.20
6	2701	2.50	0.00	135.00	29.01	0.00	27.21	3916.35
7A	2011	2.30	0.00	93.00	29.01	0.00	27.21	2697.93
7B	1613	1.80	0.00	58.00	29.01	0.00	27.21	1682.58
8	1741	2.50	0.00	87.00	29.01	0.00	27.21	2523.87
9	907	2.00	0.00	36.00	29.01	0.00	27.21	1044.36
10	2008	1.80	0.00	72.00	29.01	0.00	27.21	2088.72
11	1727	1.80	0.00	62.00	29.01	0.00	27.21	1798.62
12	1215	2.00	1.00	49.00	29.01	24.00	27.21	2074.53
13	2602	2.00	1.00	104.00	29.01	52.00	27.21	4431.96
14	1684	1.80	0.00	61.00	29.01	0.00	27.21	1769.61
15	2100	1.80	0.00	76.00	29.01	0.00	27.21	2204.76
16	2271	1.80	0.00	82.00	29.01	0.00	27.21	2378.82
17	835	2.00	1.00	33.00	29.01	17.00	27.21	1419.90
18	1844	1.80	0.00	66.00	29.01	0.00	27.21	1914.66
19	2292	1.80	0.00	83.00	29.01	0.00	27.21	2407.83
20	2082	0.00	1.50	0.00	29.01	63.00	27.21	1714.23
21	4585	0.00	1.50	0.00	29.01	138.00	27.21	3754.98
22	2628	0.00	1.60	0.00	29.01	84.00	27.21	2285.64
23	3071	0.00	1.60	0.00	29.01	98.00	27.21	2666.58
24	3109	0.00	1.50	0.00	29.01	93.00	27.21	2530.53
<b>Total</b>	<b>52853</b>			<b>1548.00</b>		<b>569.00</b>		<b>60389.97</b>

EUROPALMA CIA. LTDA.  
 REQUERIMIENTO DE CAL AGRICOLA SACOS DE 50KG.  
 COSTO TOTAL POR LOTES 2010.

Requerimiento por lote

Lote	N. Palma	Hct. Por lote	Kg / planta	toneladas por lotes	qq por lotes	COSTO POR SACO 50KG		TOTAL
1	793	5.55	0.00	0.00	0.00	3.80		0.00
2	602	4.21	0.00	0.00	0.00	3.80		0.00
3	2743	19.18	0.00	0.00	0.00	3.80		0.00
4	2690	18.81	1.60	4.30	86.08	3.80		327.10
5	2999	20.97	0.00	0.00	0.00	3.80		0.00
6	2701	18.89	0.50	1.35	27.01	3.80		102.64
7A	2011	14.06	1.80	3.62	72.40	3.80		275.10
7B	1613	11.28	0.00	0.00	0.00	3.80		0.00
8	1741	12.17	1.20	2.09	41.78	3.80		158.78
9	907	6.34	1.20	1.09	21.77	3.80		82.72
10	2008	14.04	1.20	2.41	48.19	3.80		183.13
11	1727	12.08	6.60	11.40	227.96	3.80		866.26
12	1215	8.50	6.60	8.02	160.38	3.80		609.44
13	2602	18.20	2.30	5.98	119.69	3.80		454.83
14	1684	11.78	2.30	3.87	77.46	3.80		294.36
15	2100	14.69	2.30	4.83	96.60	3.80		367.08
16	2271	15.88	2.40	5.45	109.01	3.80		414.23
17	835	5.84	2.90	2.42	48.43	3.80		184.03
18	1844	12.90	2.90	5.35	106.95	3.80		406.42
19	2292	16.03	0.00	0.00	0.00	3.80		0.00
20	2082	14.56	0.00	0.00	0.00	3.80		0.00
21	4585	32.06	2.00	9.17	183.40	3.80		696.92
22	2628	18.38	2.00	5.26	105.12	3.80		399.46
23	3071	21.48	7.50	23.03	460.65	3.80	prioridad	1750.47
24	3109	21.74	7.50	23.32	466.35	3.80	prioridad	1772.13
<b>Total</b>	<b>52853</b>			<b>122.96</b>	<b>2459.2</b>			<b>9345.11</b>

RESUMEN:

PRODUCTOS	No. SACOS	VALOR/SACO	TOTAL
SACOS DE FERTIPALMA	1548	29.01	44907.48
SACOS DE 10-30-10	569	27.21	15482.49
SACOS DE CARBONATO	460	3.8	1748
SACOS DE MAGNESIL	93	19.45	1808.85
<b>TOTAL SACOS</b>	<b>2670</b>		<b>63946.82</b>

## AREAS REALES Y ESTADO DEL CULTIVO

EUROPALMA CIA.LTDA.

INVENTARIO FINAL Y ESTADO DE LAS PLANTAS DE PALMA

LOTES POR AÑO DE CULTIVO Y PLANTACION

PLANTACION	LOTE	AÑO DE CULTIVO	PALMAS REGISTRADAS	PALMAS ESTABLECIDAS	PALMAS IMPRODUCTIVAS	PALMAS PRODUCTIVAS	ESPACIOS VACIOS	% PLANTAS REGIST-PRODUCTIVAS
1	4	2002	3407	3135	445	2690	257	-0.21
1	6	2002	3591	3017	316	2701	286	0.25
1	7	2002	5094	4044	420	3624	172	-0.29
<b>TOTAL</b>			<b>12092</b>	<b>10196</b>	<b>1181</b>	<b>9015</b>	<b>715</b>	<b>-0.25</b>

PLANTACION	LOTE	AÑO DE CULTIVO	PALMAS REGISTRADAS	PALMAS ESTABLECIDAS	PALMAS IMPRODUCTIVAS	PALMAS PRODUCTIVAS	ESPACIOS VACIOS	
2	1	2004	1781	1829	1036	793	177	-0.55
2	2	2004	456	735	133	602	59	0.32
2	3	2004	3292	3018	275	2743	73	-0.17
<b>TOTAL</b>			<b>5529</b>	<b>5582</b>	<b>1444</b>	<b>4138</b>	<b>309</b>	<b>-0.25</b>

PLANTACION	LOTE	AÑO DE CULTIVO	PALMAS REGISTRADAS	PALMAS ESTABLECIDAS	PALMAS IMPRODUCTIVAS	PALMAS PRODUCTIVAS	ESPACIOS VACIOS	
3	5	2005	3534	2999	0	2999	586	0.15
<b>TOTAL</b>			<b>3534</b>	<b>2999</b>	<b>0</b>	<b>2999</b>	<b>586</b>	<b>-0.15</b>

PLANTACION	LOTE	AÑO DE CULTIVO	PALMAS REGISTRADAS	PALMAS ESTABLECIDAS	PALMAS IMPRODUCTIVAS	PALMAS PRODUCTIVAS	ESPACIOS VACIOS	
4	8	2008	1960	1741	0	1741	50	-0.11
4	9	2008	1516	907	0	907	62	-0.40
4	10	2008	1500	2008	0	2008	67	0.34
4	11	2008	2323	1727	0	1727	95	-0.26
4	12	2008	1131	1215	0	1215	54	0.07
4	13	2008	2686	2602	0	2602	204	-0.03
4	14	2008	1337	1684	0	1684	65	0.26
4	15	2008	2761	2100	0	2100	84	-0.24
4	16	2008	2355	2271	0	2271	75	-0.04
4	17	2008	1035	835	0	835	48	-0.19
4	18	2008	4238	1844	0	1844	48	-0.56
4	19	2008	5272	2292	0	2292	271	-0.17
4	20			2082	0	2082	810	
<b>TOTAL</b>			<b>28114</b>	<b>23308</b>	<b>0</b>	<b>23308</b>	<b>1933</b>	<b>-0.17</b>

PLANTACION	LOTE	AÑO DE CULTIVO	PALMAS REGISTRADAS	PALMAS ESTABLECIDAS	PALMAS IMPRODUCTIVAS	PALMAS PRODUCTIVAS	ESPACIOS VACIOS	
5	21	2009		4585	0	4585	1656	
5	22	2009		2628	0	2628	1559	
5	23	2009		3071	0	3071	1497	
5	24	2009		3109	0	3109	305	
<b>TOTAL</b>			<b>27000</b>	<b>13393</b>	<b>0</b>	<b>13393</b>	<b>5017</b>	<b>-0.50</b>

EUROPALMA CIA. LTDA.	PALMAS REGISTRADAS	PALMAS ESTABLECIDAS	PALMAS IMPRODUCTIVAS	PALMAS PRODUCTIVAS	ESPACIOS VACIOS	
<b>TOTAL PLANTACION</b>	<b>76269</b>	<b>55478</b>	<b>2625</b>	<b>52853</b>	<b>8560</b>	<b>-0.31</b>

El faltante es del 31% con respecto a las plantas reportadas inicialmente.

El siguiente cuadro detalla el registro de cosecha del año 2009.

REGISTRO COSECHA 2009 AGROAMIGOS												
FECHA	RECIBO DE EXTRACTOR	RACIMOS LOTE 1	RACIMOS LOTE 2	RACIMOS LOTE 3	RACIMOS LOTE 4	RACIMOS LOTE 5	RACIMOS LOTE 6	RACIMOS LOTE 7	TOTAL RACIMOS	TOTAL DE KG	KG PESO PROMEDIO	
5-ene	21799	0	0	0	0	0	120	653	773	5.300	6,86	
7-ene	21852	0	0	0	0	0	793	0	793	6.090	7,68	
9-ene	21891	0	0	0	669	0	0	0	669	6.660	9,96	
12-ene	21932	78	74	314	524	0	0	0	990	4.960	5,01	
15-ene	22028	0	0	0	0	0	305	371	676	4.620	6,83	
19-ene	22059	0	0	0	430	0	200	0	630	5.310	8,43	
21-ene	22078	94	53	136	30	5	0	0	318	830	2,61	
26-ene	22179	0	0	0	0	0	362	296	658	4.710	7,16	
28-ene	22205	15	33	98	166	0	0	0	312	1.440	4,62	
<b>Total Enero</b>		<b>187</b>	<b>160</b>	<b>548</b>	<b>1.819</b>	<b>5</b>	<b>1.780</b>	<b>1.320</b>	<b>5.819</b>	<b>39.920</b>	<b>6,86</b>	
5-feb	22334	50	49	60	200	0	164	243	766	5.650	7,38	
16-feb	22550	0	0	0	0	0	574	390	964	6.150	6,38	
19-feb	22601	0	0	0	455	0	0	0	455	4.830	10,62	
21-feb	22628	85	35	77	435	10	0	0	642	3.770	5,87	
26-feb	22727	0	0	0	0	0	300	373	673	5.470	8,13	
28-feb	22774	101	117	143	433	27	0	0	821	6.730	8,20	
<b>Total Febrero</b>		<b>236</b>	<b>201</b>	<b>280</b>	<b>1.523</b>	<b>37</b>	<b>1.038</b>	<b>1.006</b>	<b>4.321</b>	<b>32.600</b>	<b>7,76</b>	
4-mar	22873	0	0	0	113	0	226	195	534	3.690	6,91	
16-mar	23033	0	0	0	0	0	403	385	788	5.880	7,46	
18-mar	23057	0	0	0	326	0	285	0	611	5.740	9,39	
21-mar	23113	93	70	158	571	13	0	0	905	5.680	6,28	
25-mar	23249	0	0	0	0	0	350	427	777	6.140	7,90	
30-mar	23289	0	0	0	547	0	162	0	709	5.640	7,95	
31-mar	23353	78	58	88	995	13	150	0	1.382	5.860	4,24	
<b>Total Marzo</b>		<b>171</b>	<b>128</b>	<b>246</b>	<b>2.552</b>	<b>26</b>	<b>1.576</b>	<b>1.007</b>	<b>5.706</b>	<b>38.630</b>	<b>7,16</b>	
3-abr	23410	0	0	0	146	0	271	251	668	5.450	8,16	
6-abr	23466	0	0	0	201	0	0	0	201	1.900	9,45	
13-abr	23573	0	0	0	0	0	251	509	760	6.390	8,41	
16-abr	23595	0	0	0	296	0	440	0	736	6.020	8,18	
17-abr	23645	209	134	137	403	0	0	0	883	5.510	6,24	
23-abr	23737	0	0	0	0	0	581	197	778	5.320	6,84	
27-abr	23823	0	0	0	0	0	658	0	658	6.500	9,88	
29-abr	23900	0	0	0	750	0	0	0	760	6.170	8,12	
30-abr	23913	160	80	225	154	10	0	0	639	4.150	6,49	
<b>Total Abril</b>		<b>369</b>	<b>214</b>	<b>362</b>	<b>1.970</b>	<b>10</b>	<b>2.201</b>	<b>957</b>	<b>6.083</b>	<b>47.410</b>	<b>7,97</b>	
4-may	23979	0	0	0	0	0	240	544	784	6.020	7,68	
7-may	24038	86	73	106	224	15	234	0	738	6.440	8,73	
13-may	24213	0	0	0	0	0	287	467	754	6.420	8,51	
15-may	24238	0	0	0	130	0	380	0	510	4.070	7,98	
18-may	24263	0	0	0	763	0	0	0	763	6.320	8,28	
20-may	24340	121	173	612	171	105	0	0	1.182	4.640	3,93	
25-may	24452	0	0	0	0	0	0	540	540	6.140	11,37	
27-may	24467	0	0	0	0	0	582	0	582	6.100	10,48	
29-may	24529	0	0	0	629	0	0	0	629	5.220	8,30	
30-may	24541	80	145	257	125	30	0	0	637	2.370	3,72	
<b>Total Mayo</b>		<b>287</b>	<b>391</b>	<b>975</b>	<b>2.042</b>	<b>150</b>	<b>1.723</b>	<b>1.551</b>	<b>7.119</b>	<b>53.740</b>	<b>7,90</b>	
5-jun	24627	0	0	0	0	0	185	416	601	5.790	9,63	
9-jun	24670	0	0	0	265	0	297	0	562	6.400	11,39	
12-jun	24745	8	60	163	333	26	0	0	590	3.810	6,46	
17-jun	24821	0	0	0	0	0	242	401	643	5.160	8,02	
19-jun	24875	0	0	0	165	0	570	0	735	6.260	8,52	
25-jun	24986	0	0	0	916	0	0	0	916	6.790	7,41	
25-jun	24965	100	170	305	0	0	0	259	834	5.780	6,93	
27-jun	25034	0	0	0	0	0	648	0	648	5.890	9,09	
30-jun	25071	80	108	137	466	0	0	0	791	4.530	5,73	
<b>Total Junio</b>		<b>188</b>	<b>338</b>	<b>605</b>	<b>2.145</b>	<b>26</b>	<b>1.942</b>	<b>1.076</b>	<b>6.320</b>	<b>50.410</b>	<b>8,13</b>	

6-jul	25225	0	0	0	0	0	135	597	732	5.680	9,13
8-jul	25260	55	95	104	349	0	306	0	909	5.020	5,62
16-jul	25417	0	0	0	0	0	183	641	824	5.110	7,42
20-jul	25466	0	0	0	279	0	418	0	697	5.420	9,21
22-jul	25486	0	0	0	762	70	0	0	832	7.020	8,44
27-jul	25568	0	0	0	0	0	174	564	738	5.120	8,29
29-jul	25662	0	0	0	408	0	306	0	713	5.440	9,03
31-jul	25638	88	175	717	0	79	0	0	1089	4.120	3,89
31-jul	25679						80		80	510	7,63
<b>Total Julio</b>		<b>143</b>	<b>270</b>	<b>821</b>	<b>1.798</b>	<b>149</b>	<b>1601</b>	<b>1.802</b>	<b>6584</b>	<b>49.540</b>	<b>7,74</b>
7-ago	25820	0	0	0	0	0	0	631	631	5.590	10,44
10-ago	25826	0	0	0	0	0	738	0	738	7.050	9,55
12-ago	25857	0	0	0	380	0	395	0	775	5.640	7,28
17-ago	25915	0	0	731	590	74	0	0	1395	6.920	4,96
19-ago	25940	631	232	0	0	0	0	204	1067	5.860	5,49
21-ago	25967	0	0	0	0	0	423	0	423	3.780	8,89
28-ago	26245	0	0	0	0	0	0	569	569	5.620	11,63
29-ago	26268	0	0	0	0	201	200	505	907	8.110	8,94
<b>Total Agosto</b>		<b>631</b>	<b>232</b>	<b>731</b>	<b>970</b>	<b>275</b>	<b>1.756</b>	<b>1.910</b>	<b>6505</b>	<b>50.550</b>	<b>8,40</b>
10-sep	26283	0	0	0	0	0	657	0	657	4.130	6,19
11-sep	26303	0	0	0	520	0	200	0	720	3.770	8,01
12-sep	26308	0	0	0	601	0	0	0	601	3.760	6,28
15-sep	26315	0	0	0	724	255	0	0	979	3.660	5,78
16-sep	26339	207	244	932	0	0	0	0	1383	4.330	3,13
23-sep	26436	0	0	0	0	0	70	609	679	5.620	9,79
23-sep	26447	0	0	0	705	170	0	0	875	6.870	7,85
25-sep	26490	327	131	249	600	0	0	0	1307	6.740	5,18
29-sep	27241	0	0	0	0	0	320	510	830	5.750	6,93
29-sep	27242	200	189	307	602	28	0	0	1326	10.910	8,23
<b>Total Septiembre</b>		<b>734</b>	<b>564</b>	<b>1.488</b>	<b>3.752</b>	<b>453</b>	<b>1.257</b>	<b>1.119</b>	<b>9367</b>	<b>60.540</b>	<b>6,73</b>
14-oct	27427	0	0	0	0	0	663	0	663	1.750	2,64
15-oct	27428	0	0	0	0	0	0	846	846	7.190	8,50
16-oct	27445	0	0	0	696	0	0	0	696	5.700	8,19
21-oct	27513	401	380	680	0	667	0	0	2.128	6.890	3,24
28-oct	27608	0	0	0	0	0	400	554	954	5.610	5,88
28-oct	27610	0	0	0	601	0	434	0	1035	5.280	6,07
30-oct	27681	79	95	163	391	70	0	0	738	2.960	3,71
31-oct		0	0	0	0	0	134	566	700	5.500	7,88
<b>Total Octubre</b>		<b>480</b>	<b>475</b>	<b>843</b>	<b>1.688</b>	<b>737</b>	<b>1.631</b>	<b>1.966</b>	<b>7.820</b>	<b>41.890</b>	<b>5,76</b>
10-nov	27884	0	0	0	0	0	0	756	756	5.550	7,34
11-nov	27947	0	0	0	380	0	0	0	980	6.310	6,44
12-nov	27992	316	170	320	0	270	0	0	1076	6.730	6,25
19-nov	28299	0	0	0	0	0	340	458	808	6.200	7,67
21-nov	28211	0	0	0	0	893	78	0	971	7.710	7,94
27-nov	28375	180	270	518	0	340	0	0	1308	4.620	3,53
30-nov		0	0	0	0	0	350	761	1.111	8.300	7,47
<b>Total Noviembre</b>		<b>496</b>	<b>440</b>	<b>838</b>	<b>980</b>	<b>1.303</b>	<b>418</b>	<b>1.224</b>	<b>5.899</b>	<b>45.420</b>	<b>6,66</b>
9-dic		0	0	0	0	0	608	0	608	5.940	9,77
11-dic		0	0	0	1.034	0	0	0	1.034	8.420	8,14
15-dic		0	0	0	0	0	286	360	666	5.740	8,62
17-dic		0	0	0	480	0	356	0	836	5.990	7,17
30-dic		445	423	570	0	890	0	345	2.673	9.380	3,51
<b>Total Diciembre</b>		<b>445</b>	<b>423</b>	<b>570</b>	<b>1.514</b>	<b>890</b>	<b>1.290</b>	<b>725</b>	<b>5.817</b>	<b>35.470</b>	<b>7,44</b>
<b>Total Anual</b>		<b>4.367</b>	<b>3.836</b>	<b>8.307</b>	<b>22.753</b>	<b>4.261</b>	<b>18.173</b>	<b>15.663</b>	<b>77.360</b>	<b>546.110</b>	<b>7,38</b>

Total de TM cosechadas en 2009: 546,110

Peso promedio general de la plantación: 7,38 Kg/ racimo

#### 4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

##### - **MANEJO DE PERSONAL DE CAMPO**

Es importante ir evaluando a trabajadores estables y eficientes que incremente la nómina fija de la empresa, que sean motivados y se comprometan de esta manera a mantener una relación de largo plazo con la empresa.

##### - **CONTABILIDAD**

Se está implementando todos los procedimientos necesarios en la parte contable recomendada por los auditores externos para que exista una información clara y veraz de los centros de costos y agilidad en la información para poder mantener informados a satisfacción a los socios.

##### - **La compañía requiere diseñar procesos administrativos internos.**

Existe un informe detallado de los puntos a corregir entregado por Excepción, se han implementado ya procesos de bodega, guías de remisión, firmas en aprobación de facturas y otros puntos están en proceso de corrección.

##### - **La compañía requirió redistribuir ciertos gastos que fueron mal contabilizados y enviarlos a la inversión, ya que la pérdida acumulada era muy superior al 50% del capital suscrito como lo determina la ley.**

Se corrigió este punto mediante la aplicación de una tabla de asignaciones.

##### - **La compañía requiere una contadora con experiencia en este tipo de empresas, que permita incrementar el detalle en los costos y manejo presupuestario.**

##### - **PRESUPUESTO PREVENTIVO PARA EL AÑO 2010**

Se realizó un presupuesto para el año 2010, dos últimos meses, el cual fue ajustado por un equipo asesor. Este presupuesto está realizado por actividades agrícolas y rubros administrativos.

##### - **FLUJO FINANCIERO PROYECTADO AL 2025**

Este flujo financiero se realizó en los dos últimos meses del año, está consolidado en todas las etapas de la empresa, fue presentado a los socios para su respectiva aprobación.

- **TRANSFORMACIÓN DE PRÉSTAMOS SOCIOS EN APORTES PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES:**

Tal como consta en los balances actuales, los socios Romeo Adobati y la Compañía One o One decidieron pasar del pasivo al patrimonio parte de los préstamos que ellos otorgaron a Europalma Cia. Ltda.

- **RECOMENDACIONES DEL MANEJO Y LIDERAZGO CON EL EQUIPO DE TRABAJO.**

Se está adecuando una pequeña sala de conferencias donde se pueda tener comunicación con el personal comprometido con la compañía y que puedan tener clara la visión y misión de esta gran empresa.

- **ESTADOS FINANCIEROS:**

Los estados financieros se presentaron como documentos separados de este informe a los socios.

5. **ASPECTOS LEGALES**

- **CAMBIO DE NOMBRE DE LA COMPAÑÍA**

La compañía por tener un nombre similar a una marca de la empresa Singenta, se vio obligada a cambiar el nombre, nombre escogido fue: EUROPALMA CIA LTDA. Para lo cual la Superintendencia de Cias, emitió una resolución favorable, la cual fue publicada como indica la ley, su tramite está ya en registro mercantil y pasara la semana del lunes 21-06-2010, a la superintendencia de compañías para su conclusión.

Una vez obtenida la reforma del estatuto se procedió a cambiar el nombre del RUC, Superintendencia de Compañías, Registro Mercantil, Iess, Registro de la Propiedad de Quinindé, Municipio del mismo Cantón y Banco Internacional, y a emitir nueva papelería.

- **DECLARACION DE BALANCES A LA SUPERINTENDECIA DE CIAS**

La compañía se encuentra al día, al 31 de diciembre de 2010, en contribuciones a la Superintendencia de Cias.

Con los datos aquí manifestados se hacen conocer las actividades cumplidas en el año 2010 por:

Ing. Javier Villacís Mejía, hasta abril; Sr. Mario Betancourt Palomino hasta el 4 de noviembre y quien suscribe el presente informe hasta el 31 de diciembre.



Ing. Eriko Andrés Bodniza del Pozo

Gerente General



**ANEXOS**

**EUROPALMA CIA. LTDA.**

**Balance General**

A Diciembre 31, 2010

	<u>Dic 31, 10</u>
<b>ACTIVOS</b>	
<b>Activos Corrientes</b>	
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	
<b>1101 · CAJAS Y FONDOS ROTATIVOS</b>	
1101102 · Caja Esmeraldas ADMINISTRACION	2100.00
1101103 · Caja Plantación	<u>508.12</u>
<b>Total 1101 · CAJAS Y FONDOS ROTATIVOS</b>	<u>608.12</u>
<b>1103 · INVERSIONES CORTO PLAZO</b>	
<b>11031 · INVERSIONES FINANC. TEMPORALES</b>	
1103102 · Interfondo	<u>216.63</u>
<b>Total 11031 · INVERSIONES FINANC. TEMPORALES</b>	<u>216.63</u>
<b>Total 1103 · INVERSIONES CORTO PLAZO</b>	<u>216.63</u>
<b>Total Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	824.75
<b>Cuentas por Cobrar</b>	
<b>1104 · CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES</b>	
<b>11041 · CUENTAS POR COBRAR CLIENTES</b>	
1104101 · Cintes Nacnles. No Relacionados	<u>4,371.68</u>
<b>Total 11041 · CUENTAS POR COBRAR CLIENTES</b>	<u>4,371.68</u>
<b>Total 1104 · CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES</b>	<u>4,371.68</u>
<b>Total Cuentas por Cobrar</b>	4,371.68
<b>Otros Activos Corrientes</b>	
<b>1106 · OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	
<b>11062 · CUENTAS POR COBRAR PROVEEDORES</b>	
1106201 · Provisión Bienes y Servicios	<u>8,742.20</u>
<b>Total 11062 · CUENTAS POR COBRAR PROVEEDORES</b>	<u>8,742.20</u>
<b>Total 1106 · OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	8,742.20
<b>1107 · IMPUESTOS ANTICIPADOS</b>	
<b>11072 · IMPUESTO A LA RENTA</b>	
1107201 · Rtnciones Ejerc fiscal en Curso	833.86
1107202 · Antic. IR Ejerc fiscal en Curso	4,975.14
1107203 · Retenciones Fuente Años Ant.	<u>289.87</u>
<b>Total 11072 · IMPUESTO A LA RENTA</b>	<u>6,098.87</u>
<b>Total 1107 · IMPUESTOS ANTICIPADOS</b>	6,098.87

**EUROPALMA CIA. LTDA.**

**Balance General**

A Diciembre 31, 2010

	<u>Dic 31, 10</u>
<b>Total Otros Activos Corrientes</b>	<u>14,841.07</u>
<b>Total Activos Corrientes</b>	20,037.50
<b>Activos Fijos</b>	
<b>1201 · AC FIJOS TANGIBLES DEPRECIABLES</b>	
<b>12011 · COSTO DEL ACTIVO</b>	
1201101 · Terreno 2006	578,419.42
1201102 · Terreno 2008	160,068.01
1201103 · Edificios	40,893.37
1201105 · Muebles y Enseres	2,303.89
1201106 · Maquinaria y Equipo	9,546.42
1201107 · Equipo de Computac. y Software	3,100.67
1201108 · Veh., Equip Transp y Equip Camin	60,104.41
1201109 · Semovientes	<u>19,300.00</u>
<b>Total 12011 · COSTO DEL ACTIVO</b>	873,736.19
<b>12012 · DEPRECIACION ACUMULADA</b>	
1201202 · Edificios	-11,812.33
1201204 · Muebles y Enseres	-529.15
1201205 · Maquinaria y Equipo	-874.62
1201206 · Equipo de Computac. y Software	-5,171.50
1201207 · Veh., Equip Transp y Equip Camin	-39,238.08
1201208 · Semovientes	<u>-5,606.42</u>
<b>Total 12012 · DEPRECIACION ACUMULADA</b>	<u>-63,232.10</u>
<b>Total 1201 · AC FIJOS TANGIBLES DEPRECIABLES</b>	<u>810,504.09</u>
<b>Total Activos Fijos</b>	810,504.09
<b>Otros Activos</b>	
<b>131 · OTROS ACTIVOS</b>	
<b>1311 · ACTIVOS DIFERIDOS</b>	
13111 · Plantaciones 1-2-3 /31-12-2009	201,800.02
13112 · Plantación 4 Hasta 31-12-2009	293,601.84
13113 · Plantación 5 Hasta 31-12-2009	427,412.45
13114 · Terreno Siembra 31-12-2009	10,098.17
13115 · Preparación Terr. 5 31-12-2009	109,883.71
<b>13116 · PLANTACIÓN 4-2008</b>	
1311601 · Preparación de Terreno	5.97
1311603 · Chapia	9,779.64
1311604 · Chapia y Corona	38,564.19

EUROPALMA CIA. LTDA.

Balance General

A Diciembre 31, 2010

	<u>Dic 31, 10</u>
1311605 · Corona Manual	16.80
1311606 · Socola	1,962.56
1311607 · Fertilización	2,026.84
1311608 · Control Sanitario	858.87
1311609 · Resiembra	276.57
1311610 · Socola y repica	533.69
1311611 · Corona química	1,495.46
1311612 · Aporcado de palma	445.00
1311613 · Corte de madera	43.84
1311615 · Tumba y repica	894.22
1311616 · Sanidad vegetal	1,108.20
1311617 · Eliminación de palma	36.00
1311618 · Abastecimiento de agua	370.11
1311619 · Trabajo de mulares	125.00
1311620 · Planos parcelarios	110.92
1311621 · Control plagas	732.50
1311622 · Análisis de muestras	109.25
1311623 · Transporte de fruta	1,009.75
1311624 · Transporte de lastre	22.83
1311625 · Transporte de carga	200.00
1311626 · Transporte de fertilizantes	156.12
1311627 · Mantenimiento de cercas	40.02
1311628 · Mantenimiento caminos	814.55
1311629 · Poda	688.65
1311630 · Mantenimiento de puentes	27.00
1311631 · Mantenimiento equipo y maquinar	10.82
1311632 · IVA Labores varias	150.22
1311633 · IVA asumido costo	5.29
1311634 · Siembra Pueraria	53.02
1311635 · Tumba	198.81
1311636 · Tumba y Socola	477.17
1311637 · Siembra y Transporte de Plantas	199.49
1311638 · Construcción Tambos	55.70
1311639 · Fumigación	126.37
1311640 · Fertilizantes	25,025.61
1311641 · Insumos	1,309.68
1311642 · Materiales	4,844.07
1311643 · Insumos semovientes	838.07
1311644 · Labores Varias	353.58
1311645 · Toma de Puntos	60.00
<b>Total 13116 · PLANTACIÓN 4-2008</b>	<u>96,162.45</u>
 13117 · PLANTACIÓN 5-2009	

**EUROPALMA CIA. LTDA.****Balance General**

A Diciembre 31, 2010

	<u>Dic 31, 10</u>
1311701 · Preparación de Terreno	1,143.03
1311702 · Baliza	1,122.00
1311703 · Transporte de Plantas	84.00
1311704 · Fertilización	351.73
1311705 · Siembra	6,371.72
1311706 · Chapia y corona	40,365.12
1311707 · Terrazas	489.00
1311709 · Resiembra	94.43
1311710 · Abastecimiento de plantas	253.00
1311711 · Socola y tumba	5,810.00
1311712 · Control arrieras	264.35
1311713 · Corona con moto	571.70
1311714 · Apertura de caminos	156.00
1311715 · Paso plantas por cable	1,405.36
1311716 · Elaboración de estaciones	55.00
1311717 · Regado de plantas	332.40
1311718 · Trabajos motosierra	45.00
1311719 · Mantenimiento plantación	9.00
1311720 · Alimentación	654.00
1311722 · Sanidad vegetal	795.40
1311723 · Corona para siembra	88.40
1311724 · Elaboración de hoyos	118.00
1311725 · Mantenimiento vivero	1,065.00
1311726 · Planos parcelarios	426.08
1311727 · Mantenimiento campamento	66.00
1311728 · Abastecimiento de agua	225.89
1311729 · Repica con motosierra	860.00
1311730 · Quema de abispas	58.00
1311731 · Fumigación	869.33
1311732 · Siembra pueraria	1,752.48
1311733 · Descalce de plantas	54.00
1311734 · Mantenimiento vías	60.00
1311735 · Chapia	5,748.65
1311736 · Repica y destronque madera	2,080.00
1311738 · Poda	350.45
1311739 · Tumba	101.19
1311740 · Insumos	293.51
1311741 · Control fitosanitario	483.58
1311742 · Socola	494.94
1311743 · Tumba y Socola	242.83
1311744 · Construcción Tambos	28.32
1311745 · Socola y Repica	111.31
1311746 · Siembra y Transporte de Palma	101.51
1311747 · Corona Química	661.70

EUROPALMA CIA. LTDA.

Balance General

A Diciembre 31, 2010

	<u>Dic 31, 10</u>
1311748 · Tumba y Repica	84.33
1311750 · Labores varias	349.95
<b>Total 13117 · PLANTACIÓN 5-2009</b>	<u>77,147.69</u>
<b>Total 1311 · ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<u>1,216,106.33</u>
<b>Total 131 · OTROS ACTIVOS</b>	<u>1,216,106.33</u>
<b>Total Otros Activos</b>	<u>1,216,106.33</u>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<u><u>2,046,647.92</u></u>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	
<b>Pasivos</b>	
<b>Pasivos Corrientes</b>	
<b>Cuentas por Pagar</b>	
<b>21011 · CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES</b>	
2101101 · Bienes/Servicios Nacionales	32,491.24
2101103 · Contratistas	1,564.92
<b>Total 21011 · CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES</b>	<u>34,056.16</u>
<b>Total Cuentas por Pagar</b>	34,056.16
<b>Otros Pasivos Corrientes</b>	
<b>2102 · OBLIGAC. CON INST. FINANCIERAS</b>	
<b>21021 · PRESTAMOS Y SOBREGIROS BANCAR.</b>	
2102101 · Sobregiros Bancarios	5,014.37
<b>Total 21021 · PRESTAMOS Y SOBREGIROS BANCAR.</b>	<u>5,014.37</u>
<b>21022 · INTERESES POR PAGAR</b>	
2102201 · Intereses Prstmos. Soparfid S.A	292,086.98
<b>Total 21022 · INTERESES POR PAGAR</b>	<u>292,086.98</u>
<b>Total 2102 · OBLIGAC. CON INST. FINANCIERAS</b>	297,101.35
<b>2103 · PRÉSTAMOS SOCIOS Y RELACIONADAS</b>	
<b>21031 · PRÉSTAMOS SOCIOS Y RELACIONADAS</b>	
2103101 · Préstamos Socios	11,000.00
2103102 · Préstamos Relacionados	27,092.83
<b>Total 21031 · PRÉSTAMOS SOCIOS Y RELACIONADAS</b>	<u>38,092.83</u>
<b>Total 2103 · PRÉSTAMOS SOCIOS Y RELACIONADAS</b>	38,092.83

**EUROPALMA CIA. LTDA.****Balance General**

A Diciembre 31, 2010

	<u>Dic 31, 10</u>
<b>2104 · IMPUESTOS POR PAGAR</b>	
<b>21043 · RETENCION EN LA FUENTE</b>	
2104301 · Retención Fte. Impuesto Rta. 1%	23.78
2104302 · Retención Fte. Impuesto Rta. 2%	135.09
2104305 · Rt Fte Impto Rta 25% Serv Exter	695.32
2104307 · Retención Fte. Impuesto Rta.10%	100.00
2104320 · Retención IVA 100%	532.60
2104321 · Retención IVA 70%	8.19
2104322 · Retención IVA 30%	6.47
<b>Total 21043 · RETENCION EN LA FUENTE</b>	<u>1,501.45</u>
<b>Total 2104 · IMPUESTOS POR PAGAR</b>	1,501.45
<b>2105 · OBLIGACIONES LABORALES</b>	
<b>21053 · OBLIGACIONES IESS</b>	
2105301 · Aporte Personal IESS por Pagar	400.29
2105302 · Aportes Patronal IESS por Pagar	520.17
2105303 · Préstamos IESS por Pagar	295.82
<b>Total 21053 · OBLIGACIONES IESS</b>	<u>1,216.28</u>
<b>Total 2105 · OBLIGACIONES LABORALES</b>	<u>1,216.28</u>
<b>Total Otros Pasivos Corrientes</b>	<u>337,911.91</u>
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	371,968.07
<b>Pasivos de Largo Plazo</b>	
<b>2201 · PRESTAMOS LARGO PLAZO</b>	
<b>22012 · PRÉSTAMOS SOCIOS E INVERSIONIS.</b>	
2201201 · Inversionista Soparfid S.A.	1,285,000.00
2201202 · Socios Adobati Romeo	90,040.00
2201203 · Socios One-One Ltda.	200,000.00
<b>Total 22012 · PRÉSTAMOS SOCIOS E INVERSIONIS.</b>	<u>1,575,040.00</u>
<b>Total 2201 · PRESTAMOS LARGO PLAZO</b>	<u>1,575,040.00</u>
<b>Total Pasivos de Largo Plazo</b>	<u>1,575,040.00</u>
<b>Total Pasivos</b>	1,947,008.07
<b>Patrimonio</b>	
<b>3101 · CAPITAL SOCIAL</b>	

EUROPALMA CIA. LTDA.

Balance General

A Diciembre 31, 2010

	<u>Dic 31, 10</u>
31011 · CAPITAL SOCIAL	
3101101 · Capital Suscrito y Pagado	10,000.00
Total 31011 · CAPITAL SOCIAL	<u>10,000.00</u>
 Total 3101 · CAPITAL SOCIAL	 10,000.00
 32 · APORT. FUTURAS CAPITALIZACIONES	
3201 · APORT. FUTURAS CAPITALIZACIONES	
32011 · APORT. FUTURAS CAPITALIZACIONES	
3201101 · Aport. Accionist. Fut. Capital.	464,960.00
Total 32011 · APORT. FUTURAS CAPITALIZACIONES	<u>464,960.00</u>
 Total 3201 · APORT. FUTURAS CAPITALIZACIONES	 <u>464,960.00</u>
 Total 32 · APORT. FUTURAS CAPITALIZACIONES	 464,960.00
 34 · RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	
3401 · RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	
34011 · UTIL.Y PERD.EJERCICIOS ANTERIOR	
3401101 · Util. y Pérd. Ejercicio 2006	-23,653.78
3401104 · Util. y Pérd. Ejercicio 2009	-129,877.19
Total 34011 · UTIL.Y PERD.EJERCICIOS ANTERIOR	<u>-153,530.97</u>
 Total 3401 · RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	 <u>-153,530.97</u>
 Total 34 · RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	 -153,530.97
 Resultado del Ejercicio	 <u>-221,789.18</u>
Total Patrimonio	<u>99,639.85</u>
 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	 <u><u>2,046,647.92</u></u>

Dra. Cumandá Toro Espinosa  
Contadora



FIRMA AUTORIZADA

Ing. Eriko Bodniza Del Pozo  
Gerente General

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**Estado de Resultados**  
del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2010

	<b>Ene - Dic 2010</b>
<b>Ingresos / Gastos Ordinarios</b>	
<b>Ingresos</b>	
<b>41 · VENTAS</b>	
<b>4101 · VENTAS LOCALES</b>	
<b>41011 · VENTA PRODUCTOS PRINCIPALES</b>	
4101101 · Fruta de Palma	80,520.01
4101102 · Madera	2,520.00
4101109 · Transporte fruta palma	0.00
<b>Total 41011 · VENTA PRODUCTOS PRINCIPALES</b>	83,040.01
<b>41014 · VENTA OTROS</b>	
4101407 · Transporte de fruta	2,864.96
<b>Total 41014 · VENTA OTROS</b>	2,864.96
<b>Total 4101 · VENTAS LOCALES</b>	85,904.97
<b>Total 41 · VENTAS</b>	85,904.97
<b>Total Ingresos</b>	85,904.97
<b>Costo de Ventas</b>	
<b>4201 · COSTO DE VENTAS PRODUCCIÓN</b>	
<b>42011 · MATERIALES DIRECTOS</b>	
4201101 · Fertilizantes	18,836.07
4201104 · Insumos	2,348.47
4201105 · Materiales	3,689.73
4201108 · Insumos Semovientes	630.76
4201199 · IVA Materiales directos	4.11
<b>Total 42011 · MATERIALES DIRECTOS</b>	25,509.14
<b>42012 · MANO DE OBRA DIRECTA</b>	
4201201 · Sueldos y Salarios	54,872.27
4201202 · Horas Extras	416.27
4201203 · Décimo Tercer Sueldo	4,448.40
4201204 · Décimo Cuarto Sueldo	3,221.78
4201205 · Vacaciones	2,495.00
4201206 · Aporte Patronal	6,953.41
4201207 · Fondo de Reserva	523.96
4201208 · Transporte	4,197.14
4201209 · Indmnes por despido y desahucio	100.00
4201210 · Bonos y Premios	1,472.13
4201214 · Alimentación	1,647.88
4201215 · Atención médica y medicinas	398.36
4201216 · Agasajo navideño	561.44
4201299 · Iva Asumido Como Costo	109.95

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**Estado de Resultados**  
del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2010

	<u>Ene - Dic 2010</u>
<b>Total 42012 · MANO DE OBRA DIRECTA</b>	<b>81,417.99</b>
<b>42013 · OTROS COSTOS DIRECTOS</b>	
4201301 · Chapia	0.00
4201302 · Chapia y corona	0.00
4201303 · Corona Manual	0.00
4201304 · Poda	0.00
4201306 · Siembra de Pueraria	0.00
4201307 · Tumba	0.00
4201308 · Socola	0.00
4201309 · Tumba y Socola	0.00
4201310 · Fertilización	0.00
4201311 · Control Sanitario	0.00
4201312 · Siembra y transporte de plantas	0.00
4201313 · Resiembra	0.00
4201314 · Socola y repica	0.00
4201315 · Movimiento fruto	233.09
4201316 · Construcción tambos	0.00
4201317 · Corona química	0.00
4201318 · Aporcado de palma	0.00
4201319 · Corte de madera	76.16
4201320 · Cosecha	4,507.37
4201321 · Tumba y repica	0.00
4201322 · Sanidad Vegetal	0.00
4201323 · Eliminación de palma	1,262.00
4201324 · Abastecimiento de agua	0.00
4201325 · Trabajo con mulares	0.00
4201326 · Fumigación	0.00
4201327 · Planos parcelarios	0.00
4201328 · Control plagas	0.00
4201329 · Preparación terreno	0.00
4201359 · Labores varias	0.00
4201360 · Toma de puntos	0.00
<b>Total 42013 · OTROS COSTOS DIRECTOS</b>	<b>6,078.62</b>
<b>42014 · CSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN</b>	
4201401 · Honorarios de Profesionales	2,333.33
4201403 · Energía Eléctrica	714.16
4201405 · Telefonía Celular	6.00
4201407 · Combustible	1,087.66
4201409 · Herramientas Menores	96.25
4201410 · Asesoría Externa Técnica	4,745.06
4201411 · Arreglo canastillas	200.00
4201412 · Fertilizantes, Suministros Mat.	27.72
4201413 · Servicios Ocasionales	199.50

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**Estado de Resultados**  
del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2010

	<b>Ene - Dic 2010</b>
4201414 · Fotocopias e impresiones	31.20
4201415 · Análisis muestras	40.75
4201416 · Transporte de Fruto	7,317.05
4201417 · Transporte de lastre	157.16
4201418 · Transporte de carga	1,894.79
4201419 · Trabajos ocasionales	778.00
4201420 · Alimentación	3,370.21
4201421 · Suministros varios	427.00
4201422 · Compra de fruta	210.00
4201423 · Transporte personal	150.00
4201424 · Trabajos motosierra	380.00
4201425 · Hospedaje	18.00
4201426 · Transporte fertilizantes	743.55
4201427 · Movilización	7.30
4201499 · IVA Asumido como Costo	1,277.36
<b>Total 42014 · CSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN</b>	<b>26,212.05</b>
<b>42015 · OTROS CSTOS INDIR. DE FABRICAC.</b>	
4201501 · Mantenimiento de Cercas	319.99
4201502 · Mantenimiento de Caminos	555.53
4201503 · Mantenimiento de Puentes	0.00
4201504 · Mantenimiento de Semovientes	1,098.71
4201508 · Mantenimiento vehículos	2,773.07
4201509 · Mantenimiento equipos y maquina	1,741.22
4201510 · Mantinimiento casa	23.40
4201599 · IVA Asumido como Costos	514.21
<b>Total 42015 · OTROS CSTOS INDIR. DE FABRICAC.</b>	<b>7,026.13</b>
<b>42016 · DEPRECIACIÓN</b>	
4201601 · Depreciación act.fijos	14,888.45
<b>Total 42016 · DEPRECIACIÓN</b>	<b>14,888.45</b>
<b>Total 4201 · COSTO DE VENTAS PRODUCCIÓN</b>	<b>161,132.38</b>
<b>4202 · COSTO DE VENTAS OTROS PRODUCTOS</b>	
<b>42021 · COSTO DE VENTAS OTROS PRODUCTOS</b>	
4202102 · Insumos	57.41
4202107 · Otros Productos o Servicios	34.00
4202199 · IVA Asumido como gasto	6.89
<b>Total 42021 · COSTO DE VENTAS OTROS PRODUCTOS</b>	<b>98.30</b>
<b>Total 4202 · COSTO DE VENTAS OTROS PRODUCTOS</b>	<b>98.30</b>
<b>Total Costo de Ventas</b>	<b>161,230.68</b>

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**Estado de Resultados**  
del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2010

Ene - Dic 2010

Utilidad Bruta -75,325.71

**Gastos**

**43 · GASTOS ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

**4301 · GASTOS ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

**43011 · SUELDOS Y OTROS BENEFICIOS**

4301101 · Sueldos y Salarios	27,047.65
4301103 · Décimo Tercer Sueldo	2,126.86
4301104 · Décimo Cuarto Sueldo	907.89
4301105 · Vacaciones	4,412.50
4301106 · Aportes Patronales	3,254.30
4301107 · Fondos de Reserva	600.00
4301108 · Transporte	40.00
4301109 · Indmnes por Despido y Desahucio	3,150.00
4301110 · Bonos y Premios	3,887.64
4301115 · Desahucio	0.00

**Total 43011 · SUELDOS Y OTROS BENEFICIOS** 45,426.84

**43012 · HONORARIOS Y ASESORÍAS**

4301201 · Asesoría Jurídica	3,539.99
4301203 · Auditoría Externa	6,207.88
4301204 · Honorarios de Profesionales	900.00
4301299 · IVA Asumido como Gasto	1,133.07

**Total 43012 · HONORARIOS Y ASESORÍAS** 11,780.94

**43014 · IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES**

4301402 · Contribución Superintendencia	2,653.42
4301410 · Ancupa	542.21
4301412 · Comité Vial Valle del Sade	22.77
4301414 · Centro Agrícola Valle del Sade	47.49

**Total 43014 · IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES** 3,265.89

**43015 · SERVICIOS**

4301501 · Correspondencia	281.14
4301504 · Comunicaciones e Internet	89.83
4301505 · Telefonía celular	136.38
4301507 · Promoción Y Publicidad	180.00
4301512 · Movilización	398.96
4301513 · Fotocopias e impresiones	149.97
4301599 · IVA Asumido Como Gasto	45.11

**Total 43015 · SERVICIOS** 1,281.39

**43016 · MANTENIMIENTOS Y REPARACIONES**

4301602 · Mantenimiento De Vehículos	1,958.68
--------------------------------------	----------

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**Estado de Resultados**  
del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2010

	<b>Ene - Dic 2010</b>
4301603 · Mntnmtto Equipo, Computo y Softw	162.86
4301604 · Mntnmtto y Reparac. de Instalac.	10.00
4301699 · IVA Asumido Como Gastos	146.56
<b>Total 43016 · MANTENIMIENTOS Y REPARACIONES</b>	<b>2,278.10</b>
<b>43017 · GASTOS LEGALES</b>	
4301701 · Notarios y Registradores	94.94
4301799 · IVA Asumido Como Gasto	8.16
<b>Total 43017 · GASTOS LEGALES</b>	<b>103.10</b>
<b>43018 · GASTOS DE VIAJE Y ESTADÍA</b>	
4301801 · Gastos de Viaje Locales	1,380.33
4301803 · Gastos Alojamiento Personal Ext	208.98
4301804 · Gastos Alojamiento Personal	344.23
4301899 · IVA Asumido Como Gastos	55.89
<b>Total 43018 · GASTOS DE VIAJE Y ESTADÍA</b>	<b>1,989.43</b>
<b>43019 · GASTOS DIVERSOS</b>	
4301901 · Suministros De Oficina y Copias	1,062.96
4301902 · Artculos de Limpieza y Cafeteria	60.37
4301903 · Suministros Computación	277.67
4301904 · Alimentación Y Refrigerios	818.63
4301905 · Uniformes Y Ropa De Trabajo	10.00
4301906 · Capacitación	360.00
4301907 · Movilización Personal	61.00
4301908 · Combustibles	1,159.72
4301910 · Gsts Gestión y Atncnes Sociales	558.44
4301911 · Donaciones	250.00
4301912 · Gastos no deducibles	114.07
4301913 · Gastos Varios	60.71
4301999 · IVA Asumido Como Gasto	326.94
<b>Total 43019 · GASTOS DIVERSOS</b>	<b>5,120.51</b>
<b>Total 4301 · GASTOS ADMINISTRACIÓN Y VENTAS</b>	<b>71,246.20</b>
<b>Total 43 · GASTOS ADMINISTRACIÓN Y VENTAS</b>	<b>71,246.20</b>
<b>Total Gastos</b>	<b>71,246.20</b>
<b>Utilidad Neta Ordinaria</b>	<b>-146,571.91</b>
<b>Otros Ingresos / Gastos</b>	
<b>Otros Ingresos</b>	
<b>4401 · OTROS INGRESOS</b>	
<b>44011 · INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**Estado de Resultados**  
del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2010

	<b>Ene - Dic 2010</b>
4401110 · Otras Rentas	400.00
4401115 · Ajuste centavos	7.93
4401120 · Donaciones Recibidas	33,500.00
4401130 · Otros Ingresos no Operacionales	111,747.51
<b>Total 44011 · INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>145,655.44</b>
<b>Total 4401 · OTROS INGRESOS</b>	<b>145,655.44</b>
<b>4701 · INGRESOS FINANCIEROS</b>	
470101 · Intrses. Ganados en Inversiones	6.36
<b>Total 4701 · INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>6.36</b>
<b>Total Otros Ingresos</b>	<b>145,661.80</b>
<b>Otros Gastos</b>	
<b>4601 · OTROS EGRESOS</b>	
<b>46011 · EGRESOS NO OPERACIONALES</b>	
4601103 · Gastos y Comisiones Bancarias	542.36
4601104 · Multas e intrs Entidades Estado	414.45
4601105 · Pérdida Vntas y Deterioro A.Fij	263.21
4601107 · Sobregiros bancarios	421.79
4601120 · Ajustes Centavos	4.29
4601150 · Otros Egresos no Operacionales	122,043.97
<b>Total 46011 · EGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>123,690.07</b>
<b>Total 4601 · OTROS EGRESOS</b>	<b>123,690.07</b>
<b>4801 · EGRESOS FINANCIEROS</b>	
480103 · Intereses a terceros	97,189.00
<b>Total 4801 · EGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>97,189.00</b>
<b>Total Otros Gastos</b>	<b>220,879.07</b>
<b>Otros Ingresos Netos</b>	<b>-75,217.27</b>
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>-221,789.18</b>

  
Dra. Cumandá Toro Espinosa  
Contadora



  
Ing. Eriko Boddiza Del Pozo  
Gerente General

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 01 de Enero Al 31 de Diciembre de 2010**

	<b>Ene - Dic 10</b>
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	
Resultado del Ejercicio	-221,789.18
Ajustes para conciliar Resultado del Ejercicio con Flujo Neto producto de las Operaciones:	
1104101 · Cintes Nacnles. No Relacionados	-4,371.68
1106201 · Provisión Bienes y Servicios	-8,742.20
1107201 · Rtnciones Ejerc fiscal en Curso	-833.86
1107202 · Antic. IR Ejerc fiscal en Curso	-4,975.14
1107203 · Retenciones Fuente Años Ant.	-289.87
2101101 · Bienes/Servicios Nacionales	32,491.24
2101103 · Contratistas	1,564.92
2102101 · Sobregiros Bancarios	5,014.37
2102201 · Intereses Prstmos. Soparfid S.A	292,086.98
2103101 · Préstamos Socios	11,000.00
2103102 · Préstamos Relacionados	27,092.83
2104301 · Retención Fte. Impuesto Rta. 1%	23.78
2104302 · Retención Fte. Impuesto Rta. 2%	135.09
2104305 · Rt Fte Impto Rta 25% Serv Exter	695.32
2104307 · Retención Fte. Impuesto Rta.10%	100.00
2104320 · Retención IVA 100%	532.60
2104321 · Retención IVA 70%	8.19
2104322 · Retención IVA 30%	6.47
2105301 · Aporte Personal IESS por Pagar	400.29
2105302 · Aportes Patronal IESS por Pagar	520.17
2105303 · Préstamos IESS por Pagar	295.82
<b>Flujo Neto de Efectivo Producto de Actividades Operativas</b>	<b>130,966.14</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	
1201101 · Terreno 2006	-578,419.42
1201102 · Terreno 2008	-160,068.01
1201103 · Edificios	-40,893.37
1201105 · Muebles y Enseres	-2,303.89
1201106 · Maquinaria y Equipo	-9,546.42
1201107 · Equipo de Computac. y Software	-3,100.67
1201108 · Veh.,Equip Transp y Equip Camin	-60,104.41
1201109 · Semovientes	-19,300.00
1201202 · Edificios	11,812.33
1201204 · Muebles y Enseres	529.15
1201205 · Maquinaria y Equipo	874.62
1201206 · Equipo de Computac. y Software	5,171.50
1201207 · Veh.,Equip Transp y Equip Camin	39,238.08
1201208 · Semovientes	5,606.42
13111 · Plantaciones 1-2-3 /31-12-2009	-201,800.02
13112 · Plantación 4 Hasta 31-12-2009	-293,601.84

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 01 de Enero Al 31 de Diciembre de 2010**

	<u>Ene - Dic 10</u>
131113 · Plantación 5 Hasta 31-12-2009	-427,412.45
131114 · Terreno Siembra 31-12-2009	-10,098.17
131115 · Preparación Terr. 5 31-12-2009	-109,883.71
1311601 · Preparación de Terreno	-5.97
1311603 · Chapia	-9,779.64
1311604 · Chapia y Corona	-38,564.19
1311605 · Corona Manual	-16.80
1311606 · Socola	-1,962.56
1311607 · Fertilización	-2,026.84
1311608 · Control Sanitario	-858.87
1311609 · Resiembra	-276.57
1311610 · Socola y repica	-533.69
1311611 · Corona química	-1,495.46
1311612 · Aporcado de palma	-445.00
1311613 · Corte de madera	-43.84
1311615 · Tumba y repica	-894.22
1311616 · Sanidad vegetal	-1,108.20
1311617 · Eliminación de palma	-36.00
1311618 · Abastecimiento de agua	-370.11
1311619 · Trabajo de mulares	-125.00
1311620 · Planos parcelarios	-110.92
1311621 · Control plagas	-732.50
1311622 · Análisis de muestras	-109.25
1311623 · Transporte de fruta	-1,009.75
1311624 · Transporte de lastre	-22.83
1311625 · Transporte de carga	-200.00
1311626 · Transporte de fertilizantes	-156.12
1311627 · Mantenimiento de cercas	-40.02
1311628 · Mantenimiento caminos	-814.55
1311629 · Poda	-688.65
1311630 · Mantenimiento de puentes	-27.00
1311631 · Mantenimiento equipo y maquinar	-10.82
1311632 · IVA Labores varias	-150.22
1311633 · IVA asumido costo	-5.29
1311634 · Siembra Pueraria	-53.02
1311635 · Tumba	-198.81
1311636 · Tumba y Socola	-477.17
1311637 · Siembra y Transporte de Plantas	-199.49
1311638 · Construcción Tambos	-55.70
1311639 · Fumigación	-126.37
1311640 · Fertilizantes	-25,025.61
1311641 · Insumos	-1,309.68
1311642 · Materiales	-4,844.07
1311643 · Insumos semovientes	-838.07

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 01 de Enero Al 31 de Diciembre de 2010**

	<u>Ene - Dic 10</u>
1311644 · Labores Varias	-353.58
1311645 · Toma de Puntos	-60.00
1311701 · Preparación de Terreno	-1,143.03
1311702 · Baliza	-1,122.00
1311703 · Transporte de Plantas	-84.00
1311704 · Fertilización	-351.73
1311705 · Siembra	-6,371.72
1311706 · Chapia y corona	-40,365.12
1311707 · Terrazas	-489.00
1311709 · Resiembra	-94.43
1311710 · Abastecimiento de plantas	-253.00
1311711 · Socola y tumba	-5,810.00
1311712 · Control arrieras	-264.35
1311713 · Corona con moto	-571.70
1311714 · Apertura de caminos	-156.00
1311715 · Paso plantas por cable	-1,405.36
1311716 · Elaboración de estaciones	-55.00
1311717 · Regado de plantas	-332.40
1311718 · Trabajos motosierra	-45.00
1311719 · Mantenimiento plantación	-9.00
1311720 · Alimentación	-654.00
1311722 · Sanidad vegetal	-795.40
1311723 · Corona para siembra	-88.40
1311724 · Elaboración de hoyos	-118.00
1311725 · Mantenimiento vivero	-1,065.00
1311726 · Planos parcelarios	-426.08
1311727 · Mantenimiento campamento	-66.00
1311728 · Abastecimiento de agua	-225.89
1311729 · Repica con motosierra	-860.00
1311730 · Quema de abispas	-58.00
1311731 · Fumigación	-869.33
1311732 · Siembra pueraria	-1,752.48
1311733 · Descalce de plantas	-54.00
1311734 · Mantenimiento vías	-60.00
1311735 · Chapia	-5,748.65
1311736 · Repica y destronque madera	-2,080.00
1311738 · Poda	-350.45
1311739 · Tumba	-101.19
1311740 · Insumos	-293.51
1311741 · Control fitosanitario	-483.58
1311742 · Socola	-494.94
1311743 · Tumba y Socola	-242.83
1311744 · Construcción Tambos	-28.32
1311745 · Socola y Repica	-111.31

**EUROPALMA CIA. LTDA.**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 01 de Enero Al 31 de Diciembre de 2010**

	<u>Ene - Dic 10</u>
1311746 · Siembra y Transporte de Palma	-101.51
1311747 · Corona Química	-661.70
1311748 · Tumba y Repica	-84.33
1311750 · Labores varias	-349.95
<b>Flujo Neto de Efectivo Producto de Actividades de Inversión</b>	<b>-2,026,610.42</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	
2201201 · Inversionista Soparfid S.A.	1,285,000.00
2201202 · Socios Adobati Romeo	90,040.00
2201203 · Socios One-One Ltda.	200,000.00
3101101 · Capital Suscrito y Pagado	10,000.00
3201101 · Aport. Accionist. Fut. Capital.	464,960.00
3401101 · Util. y Pérd. Ejercicio 2006	-23,653.78
3401104 · Util. y Pérd. Ejercicio 2009	-129,877.19
<b>Flujo Neto de Efectivo Producto de Actividades de Financiamiento</b>	<b>1,896,469.03</b>
<b>Incremento del Flujo Neto para el Periodo</b>	<b>824.75</b>
<b>Efectivo Neto al Término del Periodo</b>	<b>824.75</b>

*[Firma]*  
**Dra. Cumbanda Toro Espinosa**  
 Contadora



*[Firma]*  
**Ing. Eriko Bodniza Del Pozo**  
 Gerente General

