



Santo Domingo, 20 de abril del 2013

INFORME DE GERENCIA

ANTECEDENTES

COFADIS CIA. LTDA. Con Expediente No. 155694 a cumpliendo un año más de labores desde su constitución, el 1 de junio del 2006, con su actividad orientada a la distribución y comercialización de materias prima para la confección de ropa deportiva, ropa escolar, y otras líneas complementarias e insumos, en la ciudad de Santo domingo y sus zonas de influencia.

INFORME

Habiendo concluido el período fiscal 2012, como Gerente General y Representante Legal de Distribuciones Textiles COFADIS Cía. Ltda. debo empezar agradeciendo a los socios por haber confiado en mi persona el manejo de la empresa.

Lamentablemente este período ha sido bastante atípico por una serie de factores que afectaron la línea de crecimiento como es de esperar en todo negocio, quiero en este informe dejar claro que el decrecimiento en un 40% de las ventas es básicamente por agentes externos e internos que se han salido de control.

Se ha experimentado una inusual rotación de personal debido a que ahora una vez realizado el inventario físico se descubrió que hubo pérdida del mismo en un valor aproximado del 15% lo que hace suponer que este era el motivo de la salida de personal involucrado en actos dolosos que preferían renunciar a tener que enfrentar su responsabilidad respecto al inventario.

El incremento de la competencia disteal es otro de los factores para el decrecimiento en las ventas, lamentablemente no contamos con el apoyo de las autoridades de control en ese sentido y siempre nos veremos afectados por la diferencia de precios en el mercado.

Las política gubernamentales han sido también factores determinantes para que el negocio haya decrecido como ha ocurrido en este período fiscal debido a que los confeccionistas no pueden mantener una estructura laboral como lo exige el estado.

La política adoptada respecto a los créditos se ha mantenido en forma progresiva de tal manera que el cliente se ha ido acostumbrando a comprar de contado sistema que le seguiremos aplicando hasta lograr un 99% de efectivo ya que hay poquitos clientes que aún mantienen un crédito con cheque en base a una tabla de compras establecida.



DITEX S.A. - Emprendes # 223 entre Guayaquil y Santa Rosa.
Telfs.: 2743 2677 y 2743 212; e-mail: cofadis@cofadis.com.ec
Santo Domingo - Ecuador

diteX *su*
www.ditecuador.com



El proceso de cobro mediante juicio implantado en contra de la clienta Marisol Vera sigue vigente y se espera que por fin en este año se llegue a concretar la cobranza o el embargo del bien que respalda la deuda. En relación al cliente Isacio Loor no se ha logrado recuperar ningún valor lo que afecta la liquidez de la empresa.

Respecto a mantener operativo el almacén Sucursal Centro se ha analizado y se ha determinado que las ventas no justifican la inversión, por lo que queda en manos de la junta de accionistas la decisión de mantenerlo o cerrarlo.

OBJETIVOS:

1. Gestionar la venta de todo el inventario que no ha rotado en un período mayor a 12 meses aplicando promociones de hasta el 30% o más dependiendo del caso.
2. Reducir al máximo el capital humano que vaya acorde al nivel de ventas actuales
3. Propender a mejorar la calidad de servicio al cliente con el personal que quede para desarrollar las ventas.
4. Depurar las líneas de productos de tal manera que se trabaje solo con aquellos productos que tienen mayor rotación.
5. Incentivar a la fuerza de ventas mediante charlas de motivación y capacitación para lograr el objetivo que antecede.
6. Reducir la cartera de clientes en un 50% como mínimo.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Leonel Rodríguez Sosa". The signature is written in a cursive style with some loops and flourishes.

Leonel Rodríguez Sosa
GÉRENTE GENERAL
Distribuciones Textiles COFADIS Cía. Ltda.



Df.: Av. Esmeraldas # 223 entre Guayaquil y Santa Rosa.
Telfs.: 2743 392 / 2788 212; e-mail: cofadis@andinanet.net
Santo Domingo - Ecuador



www.ditexecuador.com