

Santo Domingo, 18 de abril del 2012

INFORME DE GERENCIA

ANTECEDENTES

COFADIS CIA. LTDA. Con Expediente No. 155694 a cumpliendo un año más de labores desde su constitución, el 1 de junio del 2006, con su actividad orientada a la distribución y comercialización de materia prima para la confección de ropa deportiva, ropa escolar, y otras líneas complementarias e insumos, en la ciudad de Santo domingo y sus zonas de influencia.

INFORME

Una vez concluido el periodo fiscal 2011, como Gerente General y Representante Legal de la Compañía me complace informar que a pesar de las dificultades presentadas en este periodo se ha logrado un crecimiento en forma general.

Quiero una vez más agradecer profundamente a los socios de la empresa quienes han depositado su confianza en mi administración, dándome la potestad de tomar decisiones orientadas al bienestar y progreso de la compañía. Debo también expresar mi sentido reconocimiento a mis colaboradores que con su trabajo y cumplimiento han hecho posible alcanzar las metas propuestas.

En lo que se refiere a ventas se ha logrado un incremento del 20% respecto al periodo 2010 resultado de un mejor control en el manejo del inventario de productos de alta rotación y la recuperación del mercado en la zona céntrica de Santo Domingo.

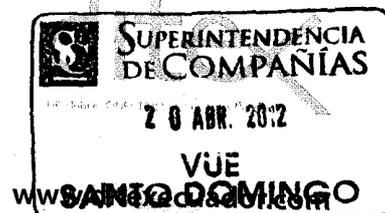
Pese a que el Sr. Isacio Loor no ha logrado ponerse al día en sus obligaciones se ha logrado bajar la cartera en un 17% respecto al periodo 2010.

En la administración de la sucursal se dieron varios inconvenientes con las personas encargadas por lo que se determino un faltante de inventario muy importante lo que llevo a la separación definitiva de la empresa del personal encargado, este faltante afectara a la rentabilidad del ejercicio 2012 por lo que se mando a una cuenta de faltante que se cruzara al finalizar el periodo 2012.

En relación a lo expuesto la Gerencia ha decidido mejorar el sistema de control de forma remota en la sucursal para evitar posibles desordenes en el manejo de la misma por lo que se han hecho pruebas de un sistema integrado que nos permita manejar en línea la información, según la demostración hecha por la empresa proveedora el sistema también optimizara el proceso y manejo de anexos y demás información solicitada por el fisco lo que ahorraría mucho tiempo del personal de administración.



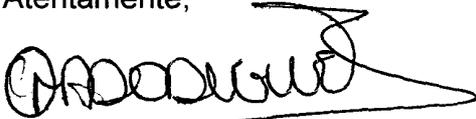
Dir.: Av. Esmeraldas # 223 entre Guayaquil y Santa Rosa.
Telfs.: 2743 392 / 2768 212; e-mail: cofadis@andinanet.net
Santo Domingo - Ecuador



OBJETIVOS:

1. Propender a mejorar la calidad de servicio al cliente
2. Incentivar a la fuerza de ventas mediante charlas de motivación y capacitación para lograr el objetivo que antecede.
3. Controlar eficientemente el inventario, promocionar productos que se encuentran quedados en percha, mediante ofertas y descuentos.
4. Reducir la cartera de clientes en un 50% como mínimo.
5. Controlar el rendimiento del nuevo punto de venta e ir evaluando permanentemente las nuevas necesidades del mercado en su zona de influencia.
6. Estudiar la posibilidad de ampliar nuestra cobertura con un punto de venta en la ciudad de Quevedo.
7. Implementar un nuevo sistema que se ajuste a las necesidades de la empresa y facilite la administración remota de la sucursal y optimizar la elaboración de informes al fisco.

Atentamente,



Leonel Rodríguez Sosa
GÉRENTE GENERAL
Distribuciones Textiles COFADIS Cía. Ltda.

