

155564

**PALMAGRICOLA SERRANO VASCONEZ DAVALOS
SEVADAPALM CIA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO AÑO 2007**

En mi calidad de Gerente General de la compañía PALMAGRICOLA SERRANO VASCONEZ DAVALOS SEVADAPALM CIA. LTDA. Y dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias, pongo en consideración de ustedes el Informe correspondiente a la gestión desarrollada durante el ejercicio económico del año 2007 que se analiza en la presente Junta General Ordinaria de Accionistas.

1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

CONSTITUCION DE LA COMPAÑÍA PALMAGRICOLA SERRANO VASCONEZ DAVALOS SEVADAPALM CIA. LTDA.

Aceptado el nombre y aprobado por la Superintendencia de Compañías, se dio vida a la compañía limitada PALMAGRICOLA SERRANO VASCONEZ DAVALOS SEVADAPALM CIA. LTDA., con domicilio en la ciudad de Quito.

El 12 de Abril del 2006, la Superintendencia de Compañías aprueba los estatutos de la Compañía mediante Resolución 06.Q.IJ.1300.

La actividad que desarrollaría es principalmente la agrícola.

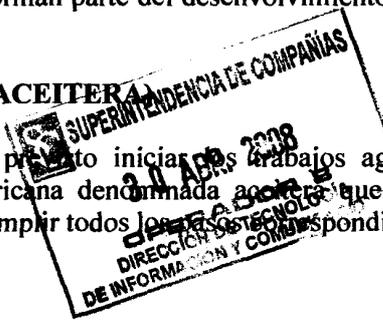
Los socios que conforman la compañía son: Ing. Juan Pablo Serrano Vicuña, Fernando Vásconez e Ing. Alberto Dávalos Canelos, quienes aportan la cantidad de \$400.00 como capital inicial, dividiendo las participaciones en 45-45-10 % respectivamente.

2.- GESTION DE ORDEN GENERAL

Haré conocer los siguientes aspectos primordiales que forman parte del desenvolvimiento diario de esta compañía.

SIEMBRA DE PLANTA DE PALMA AFRICANA (ACEITERA)

Paralelamente a la adquisición de la tierra se había iniciado los trabajos agrícolas pertinentes para la siembra de la planta de palma africana denominada aceitera que era el objetivo del proyecto y que para ejecutarla se necesita cumplir todos los requisitos correspondientes.



PLANTA DE PALMA AFRICANA

Paralelamente a las labores que se efectuaban empecé la búsqueda en el país de la planta de palma africana que se sembraría a continuación, mucho tiempo se requirió para poder visitar los viveros existentes y los que mejores posibilidades brindaban en cuanto se refería a: calidad de la planta, existencia de la misma, edad y tamaño, precio, forma de pago, distancia, transporte, etc.

La mejor opción se la obtuvo en el Km. 9 de la vía Quevedo – El Empalme, en la compañía SEMIPALMA (como subsidiaria de la empresa Palmera de los Andes) que mantiene un vivero especializado de palma aceitera, que lo manejan con un control riguroso en cuanto a fertilización

y controles fitosanitarios adecuados y utilizan semilla denominada del CIRAD (IRHO) de procedencia africana directamente y que es la que permite obtener en el futuro excelentes resultados en cuanto a producción, resistencia a enfermedades, duración, etc.

LABORES PRELIMINARES

Para establecer una buena siembra, es menester efectuar una serie de labores preliminares que son:

- Socola
- Tumbe
- Repique
- Chapea inicial
- Aplicación de herbicidas
- Balizamiento
- Huequeada
- Desinfección
- Fertilización inicial
- Descargada de planta
- Transporte interno de planta
- Regada de plantas
- Infraestructura-guardarraya
- Drenajes
- Cercas
- Bodega
- Vivienda
- Activos perecibles
- Implementos
- Mano de obra conocedora del tema
- Técnicos

FINCA LA SACRISTANIA

a.- Siembra: A los pocos días de adquirida la denominada Finca La Sacristanía empezamos a ejecutar los trabajos correspondientes y necesarios para cumplir con el objetivo primordial.

Pedimos autorización al señor Carlos Flores vecino de esta finca para poder acceder a través de ella hasta el centro de la misma y desde su ubicación iniciar los trabajos que culminarían con la construcción de la guardarraya hasta empatar con la que va desde la vía principal que conduce de La T a Zapallo hasta la propiedad de la compañía OLEPSA; los trabajos empezaron con la limpieza de la maleza, luego con la tumbada y repicada de los árboles grandes, trabajos necesarios para poder avanzar.

Las plantas empezaron a llegar el 4 de diciembre del 2004 cuando ya estaba ejecutada la labor de limpieza, chapea inicial, se empezaba a balizar y se iban abriendo los huecos conjuntamente con el control fitosanitario inicial.

La siembra fue progresiva y dependió del avance preliminar ordenado para culminar con éxito dentro de un tiempo récord.

Esta finca se la terminó de sembrar el mes de febrero del 2005.

b.- Infraestructura: Para facilitar todas las labores descritas anteriormente fue necesario construir la debida infraestructura que consistió en la apertura de la vía interna o guardarraya con la colocación del empalizado simple o doble de acuerdo a las características del suelo, por el lugar en donde cruzar esteros u obstáculos naturales, como el mantener árboles especiales que debían protegerse.

Se han construido aproximadamente 1.000m. de guardarraya con empalizado simple y doble, obteniendo el material de una mina interna que hubo que descubrirla, ingresando el equipo y personal por la propiedad vecina, transportando madera para el empalizado, excavando las laderas para ingresar al estero Caicedo, que cruza la finca y salir sorteando obstáculos por un pantano y culminar al otro lado, cercano a la vivienda existente para el guardián y su familia.

Esta vía tiene un ancho de 4.50m y un alto de 0.50m.

b1.- Drenajes: Para lograr este trabajo y el mantenimiento futuro de la guardarraya tanto como la evacuación de aguas provenientes de la lluvia y de la formación de esteros internos hemos tenido que construir drenajes que conduzcan las aguas hacia salidas naturales, siendo estos divididos en ramales principales y secundarios de acuerdo a la presencia de agua.

b2.- Cercas: Para impedir la entrada de animales y de personas que podrían dañar el cultivo se ha procedido a la construcción de las cercas exteriores y cercas hacia la guardarraya, utilizando postería de hormigón armado cada 4m. con 6 filas de alambres de púas y debidamente pintados con los colores blanco, azul y rojo, adicionalmente se colocó la puerta principal de acceso de 4m. de ancho en dos hojas de hierro fundida y columnas de hormigón.

Cercas internas: Para la seguridad total de la finca hemos avanzado con la construcción de las cercas colindantes con los vecinos, trabajos que se los ha ido ejecutando todas las semanas y que permanentemente se continuará haciéndolos de acuerdo a las necesidades, utilizando madera y alambre de púas reciclado o nuevo.

b3.- Bodegas: Al no disponer de bodegas hemos utilizado las instalaciones de la Finca La Cochita para desplazar desde allí cuanto fue necesario. Este trabajo fue diario, permanente.

b4.- Vivienda: Para garantizar la seguridad del cultivo procedimos a habilitar una casa de habitación existente, la que era vivienda del anterior propietario, vivienda que estaba en condiciones deplorables, estabilidad, mantenimiento, higiene, limpieza, etc. Para que pueda ser habitada, el personal nuestro tuvo que efectuar una serie de trabajos como: cambio de cubiertas, estabilidad de los puntales, cambio de columnas, de los pisos, ampliación de áreas necesarias para su desenvolvimiento diario, dotación de agua limpia y habilitación de fosa séptica, etc. Al momento sin ser una solución completa cumple su función, poco a poco se irá mejorando.

c.- Activos: Los activos que se utilizaron, como: mulas, implementos, aperos, canastillas, fueron de propiedad de la Finca La Cochita.

d.- Personal: Desde el primer día que ingresamos a la propiedad, hemos tenido la participación y el apoyo de elemento humano conocedor del cultivo, de la zona, con mucha experiencia y con buena voluntad de trabajo.

Como guardián entró desde el primer momento el señor Edison Zambrano con su familia.

El personal de apoyo permanente está descrito en los reportes semanales y es variable de acuerdo a las necesidades de la finca y de las labores que se van ejecutando.

e.- Técnicos: Al frente de las labores estuvo el señor Eyeline Zambrano quien ha sido merecedor de nuestro reconocimiento por la ejecución óptima de las mismas, quien luego de estar al frente de la Finca La Sacristanía y luego de organizarla debida y conjuntamente con mi persona fue destinado a la otra finca que se adquirió, entrando en su reemplazo la srta. Grenda Zambrano, quien igualmente que su antecesor se ha desempeñado de una manera eficiente y permaneciendo hasta la presente fecha.

e1.- Apoyo: Es menester destacar el apoyo que hemos tenido por parte de los propietarios de la Finca La Cochita que han aportado con todo lo que en su momento ha sido necesario para cumplir adecuadamente con las labores exigentes, caso contrario no tendríamos al momento una plantación tan bien desarrollada.

MANTENIMIENTO

a1.- Mantenimiento plantación: El cultivo de palma africana requiere de un mantenimiento exhaustivo desde el primer día de siembra de la planta, por cuanto el crecimiento de la maleza es muy rápido es así que, hemos ejecutado las labores correspondientes en dos partes básicamente la una cada 45 días denominada limpieza de hilos, que consiste en limpiar toda la fila en un ancho de 4m. dejando los espacios laterales con la maleza y la otra labor denominada chapea total que la ha ejecutado cada 60 días, que consiste en limpiar absolutamente toda la maleza.

Adicionalmente, hemos ido ejecutando la siembra de la leguminosa denominada pueraria, para lo que luego de la limpieza de los hilos se procede a la fumigación del suelo con herbicida y luego la siembra de la semilla de la pueraria, mediante el establecimiento de unas coronas pequeñas.

a2.- Control fitosanitario: El tratamiento fitosanitario de control de enfermedades es permanente, de acuerdo a nuestro plan de trabajo y de control que hemos ido aplicando los correspondientes fungicidas e insecticidas de acuerdo a la presencia en unos casos de alguna enfermedad y en los otros casos la aplicación preventiva para evitar la propagación.

a3.- Limpieza de guardarraya: Se lo realiza con aplicación de herbicidas cada cierto tiempo.

a4.- Limpieza de drenajes

FINCA LA CAPITANA

a.- Siembra de Palma: Al igual que en la Finca La Sacristanía, a la Finca La Capitana la hemos ido sembrando con la misma variedad de planta CIRAD (IRHO) proveniente del vivero especializado en la ciudad de Quevedo.

En el mes de junio del 2005, habiendo terminado la siembra en el lote Finca La Capitana, dentro de la superficie de mayor accesibilidad, por cuanto hemos ido dejando áreas de terreno que por su dificultad de acceso no ha sido posible ir las sembrando, continuamos con las siembras en el Lote denominado La Floresta, al igual que la construcción de las vías. 8

La siembra de la planta ha sido permanente y no hemos descansado de hacerlo una sola semana hasta el mes de septiembre del 2005.

b.- **Infraestructura:** Habiendo adquirido la propiedad denominada La Capitana, en el mes de enero del 2005 y al haberla recibido en condiciones deplorables por cuanto el anterior propietario la había prácticamente abandonado y dejado en manos del cuidador, no se podía ver más allá de 50m. pues la vegetación la cubría completamente.

Iniciamos los trabajos agresivamente y fuimos avanzando de metro en metro dentro de un programa previsto de trabajos muy ambicioso y acometiendo en todos los frentes, tanto en las labores iniciales cuanto con la construcción de la vía interna o guardarraya, sin la cual habría sido imposible desarrollar los trabajos en esa magnitud, como era imposible obtener material necesario para el tendido de la vía, tuvimos que acudir a una mina ubicada a 4Km. de distancia y empezar a acarrear el material y a tenderlo desde el acceso principal, así fuimos avanzando hasta encontrar la primera mina dentro de nuestra propiedad, la que nos ha permitido continuar hacia adentro y encontrar una segunda mina y desde ahí abastecer los requerimientos de todas las vías internamente desarrolladas, con la limpieza, la construcción de la guardarraya, la tumbada y repicada de los árboles, nos permitía avanzar con la siembras de planta de palma.

b1.- **Guardarraya:** La vía interna o guardarraya descrita en su modo de ejecutarla ha llegado a tener una longitud aproximada a los 4.000m., que se fue desarrollando desde el acceso principal hasta la primera mina, luego hasta la segunda mina, terminando en el Lote La Capitana en dos ramales y partiendo desde el Lote C hasta topa con el primer estero (que se ejecutará el año siguiente para poder ingresar al lote aislado denominado La Garza).

Gracias a la contribución decidida y generosa del señor Carlos Benavides propietario y vecino de un lote de terreno que queda entre la Capitana y la Floresta hemos podido atravesar sin dificultades con la guardarraya y ocupando un terreno suyo para descubrir la segunda mina. En este punto y gracias igualmente al mencionado señor continuamos nuestro acceso hacia el lote La Floresta ocupando 4m. de su propiedad en una distancia de 150m. aproximadamente.

Este proceso nunca se detuvo porque siempre contamos con el apoyo del personal de la maquinaria de la empresa proveedora de planta y de los señores socios que han ido cubriendo los requerimientos.

b2.- **Drenajes:** Al avanzar con la construcción de la guardarraya también hemos ido avanzando en la construcción de los drenajes para evacuar las aguas hacia los esteros como proteger la infraestructura y proteger los cultivos.

b3.- **Cercas:** Al avanzar con los trabajos hemos ido desarmando todas las incipientes cercas existentes en el lugar y reemplazándolas permanentemente por cercas definitivas en unos casos y circunstanciales en otros, puesto que hemos ido reservando áreas que se van destinando al mantenimiento de los animales necesarios para las labores de campo.

b4.- **Bodega:** Está en proceso de construcción.

b5.- **Vivienda:** Dentro de la finca existía una construcción de una casa de madera que la ocupaba el cuidador y otra que estaba destinada a vivienda del propietario, disponían de energía eléctrica a través de un transformador que lo habían adquirido conjuntamente con el propietario de la finca vecina señor Mauricio Garzón, como no disponían de agua, tenían que trasladarse a los esteros para conseguirla.

La vivienda destinada al propietario tuvimos que acomodarla para ubicarla allí la del guardián y su familia y la destinada al guardián tuvimos que desarmarla pues constituía un peligro su inestabilidad.

Actualmente, a la finca la hemos dotado de agua que la tomamos desde la línea de conducción que lleva el agua hacia la población de La T, pagando los derechos correspondientes y realizando las obras necesarias.

d.- Activos: Las adquisiciones que se han efectuado, han sido las estrictamente necesarias para llevar adelante el trabajo muy arduo y muy veloz, y son las siguientes: dos motocicletas, mulares, caballos, equipamiento para transporte, aperos, máquinas: motosierra, guadaña, herramienta en general, bombas para fumigar, lámparas, linternas, tanques plásticos y metálicos, mangueras, tuberías de cemento y de PVC, accesorios.

e.- Personal: Inicialmente como guardián estuvo quien había permanecido como parte del anterior propietario quien renunció cuando recibió la presión de trabajo al que queríamos someterle y fue reemplazado por el señor Angel Zambrano como persona conocida por mí y quien se encuentra al frente del cuidado de la finca con su familia, del mismo modo hemos tenido un gran apoyo de los trabajadores del sector de la población de Cristóbal Colón en el número, en la calidad y en la capacidad que en su momento fuimos y vamos necesitando.

e1.- Técnicos: Al frente de las labores ha estado al señor Eyeline Zambrano quien al igual que en la Finca La Sacristanía ha puesto su mejor empeño continuando hasta la presente fecha.

MANTENIMIENTO.-

a.- Mantenimiento: El mantenimiento de la plantación en esta finca ha sido muy delicado y dedicado por cuanto la temporada seca de verano que tuvimos que enfrentarlo ha sido muy dura; sin embargo, la bondad de la zona al haber reservado áreas colindantes a los esteros y al tener al frente un bosque nativo como reserva nos ha dado la oportunidad de tener una ligera humedad.

Igualmente el mantenimiento como en el detallado que se ejecutó en la Finca la Sacristanía ha consistido en limpiar los hilos cada 45 días y en ejecutar la chapea total cada 60 días, fue necesario el distribuir la propiedad en lotes que los hemos ido denominando con las letras del alfabeto para llevar su adecuado y permanente control.

a1.- Control Fitosanitario: Este control ha sido permanente tanto preventivo como correctivo utilizando los productos adecuados en proporciones adecuadas y en su momento adecuado, habiéndose obtenido muy buenos resultados.

a2.- Limpieza de infraestructura: Hemos sido muy acuciosos en mantener limpia la guardarraya interna y los drenajes para que estén expeditos apenas empieza la época invernal y tengamos que sufrir las consecuencias de la imprevisión.

CONTROL TECNICO

Desde el comienzo de las labores en las diferentes fincas hemos contado con el apoyo profesional y técnico de diferentes personas, de la Ing. María Angulo técnica de ANCUPA y delegada de la Extractora OLEOCASTILLO, del Ing. C. Altamirano de PALMERA DE LOS

ANDES, del Ing. Iván Ricaurte de la Compañía SEMIPALMA y de nuestro personal capacitado permanentemente.

Con este apoyo técnico el desarrollo de las plantas en ambas fincas está dentro de los parámetros ambiciosos y fue comprobado luego de la visita efectuada el primero de octubre del 2005 por el Dr. José Vargas experto en cultivos de palma africana (aceitera), y que constan en un reporte presentado por él, además de escuchar de su parte expresiones como: “la planta está bien sembrada – la aplicación de tusa (raquis) es una buena medida de control y se debe continuar -, la siembra de las plantas nectaríferas para fomentar el control biológico se debe implementar”, etc..

FERTILIZACION

El Plan de Fertilización en las fincas se lo ha venido aplicando desde el inicio de las siembras, ha consistido en entregarle a la planta los nutrientes necesarios para su desarrollo, han sido ajustados de acuerdo a los análisis de suelo efectuados.

El Dr. José Vargas presentó un Plan de Fertilización luego de su visita, detallado a continuación:

PLAN DE FERTILIZACION DE LAS SIEMBRAS JOVENES MATERIAL CIRAD

| MES DE SIEMBRA | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 | 13 | 16 | 19 | 22 |
|-------------------|-----------------|-----|-----|------|------|-----------------|------|------|------|
| Nitrógeno UREA | | 100 | 150 | 200 | 200 | 250 | 250 | 250 | 250 |
| Fósforo DAP | 300 | 150 | 225 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 |
| Potasio KCL | | 150 | 225 | 300 | 300 | 400 | 400 | 400 | 400 |
| Magnesio SULF. MG | | 100 | 150 | 200 | 200 | 250 | 250 | 250 | 250 |
| Total / mes | 300 | 500 | 750 | 1000 | 1000 | 1200 | 1200 | 1200 | 1200 |
| | 1er. Año | | | | | 2do. Año | | | |
| | 3550 | | | | | 4800 | | | |

Cantidades de fertilizantes en gramos por palma

Fuente: Dr. José Vargas

Este plan está sirviendo de base, para lo que hemos preparado el Cronograma respectivo de Fertilización por lotes y de acuerdo a las edades de las plantas, sufriendo como es de suponer modificaciones por las condiciones climáticas.

Anexo 1: Plan previsto para las fincas.

PRODUCTOS UTILIZADOS

Hemos estado adquiriendo los fertilizantes que provienen del almacén denominado Bodega Agrícola y que se distribuye a través de la extractora de aceite de palma – Oleocastillo, dentro de los mejores precios del mercado, en cantidades suficientes y a tiempo.

FERTILIZACION ORGANICA

Como complemento a la utilización de los fertilizantes químicos, aplicamos la fertilización orgánica a través de la colocación alrededor de la planta del producto denominado raquis (tusa) proveniente de las extractoras.

Como es un producto muy demandado ha sido menester contratar un sistema propio de aprovisionamiento, consistente en mantener el medio de transporte desde el día anterior en la planta extractora y esperar a que sea cargado para su despacho.

Este material denominado raquis se lo ha venido aplicando minuciosamente, utilizando para el efecto el apoyo de las mulas y del personal conocedor del tema.

Siendo este un proceso muy importante de fertilización orgánica es permanente.

SUBDIVISION DE LOTES EN LAS FINCAS

Cada finca ha sido subdividida por lotes para su manejo y cada lote por filas que se encuentran señalizadas cada 10 filas y que nos servirán siempre para el control oportuno y para la evaluación de la aplicación de los diferentes productos y más tarde de los rendimientos.

Finca La Sacristanía: cuatro lotes

Finca La Capitana: catorce lotes sembrados y otro en proceso de siembra.

INFORME ECONOMICO

Desde el inicio de las actividades se ha tratado de que el control económico sea parte fundamental de la actividad agrícola.

Mensualmente hemos ido determinando el estado de situación y los respaldos correspondientes se los ha ido entregando a la Sra. María Elena Villena por disposición expresa de los socios. La preparación de los mismos, los viene efectuando la Ing. Lorena García, en la oficina de Quito.

Por la dificultad de obtener en el campo unos respaldos debidamente enmarcados y dentro de una contabilidad moderna que así lo establece dentro del año 2006 iremos mejorando en base a nuestra propia experiencia y facilitando la comprensión de los mismos.

Por el momento estamos presentando como resultado del ejercicio económico y desde el inicio de las actividades hasta el 31 de diciembre del 2007 el detalle completo. ✓

ANALISIS DE RESULTADOS AGRICOLAS

A finales del año 2007 empezamos la recuperación de la fruta de la palma aceitera que mensualmente ha ido incrementándose de acuerdo a la madurez de las plantas y al clima que por esta temporada empieza a mejorar debido a la mayor precipitación pluvial que aspiramos permanezca por lo menor hasta el primer semestre del 2008.

La fruta recuperada se ha ido entregando en la Extractora Oleocastillo perteneciente al Grupo Ales del Ecuador y la más cercana a las plantaciones, pues está ubicada aproximadamente a 9 Km.

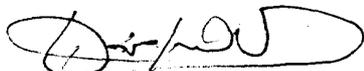
Los detalles de producción y de precio por tonelada están representados en el Informe Económico.

Quiero agradecer la confianza depositada en mi persona por parte de los señores socios Fernando Vásconez y Juan Pablo Serrano, factor decisivo e importante en una relación societaria que ha permitido mantener una situación de estabilidad con tendencia al mejoramiento de las plantaciones y su resultado económico.

Adjunto encontrarán los detalles completos de las actividades realizadas, de las inversiones ejecutadas y de los gastos efectuados.

Las informaciones técnicas precisas se encuentran archivadas, no están presentadas en este informe por su extensión y por cuanto son resultado de una revisión permanente hasta su consolidación,

Atentamente,



Ing. Alberto Dávalos C.
GERENTE GENERAL