

Quito, 24 de abril 2020

Srs  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS  
Ciudad

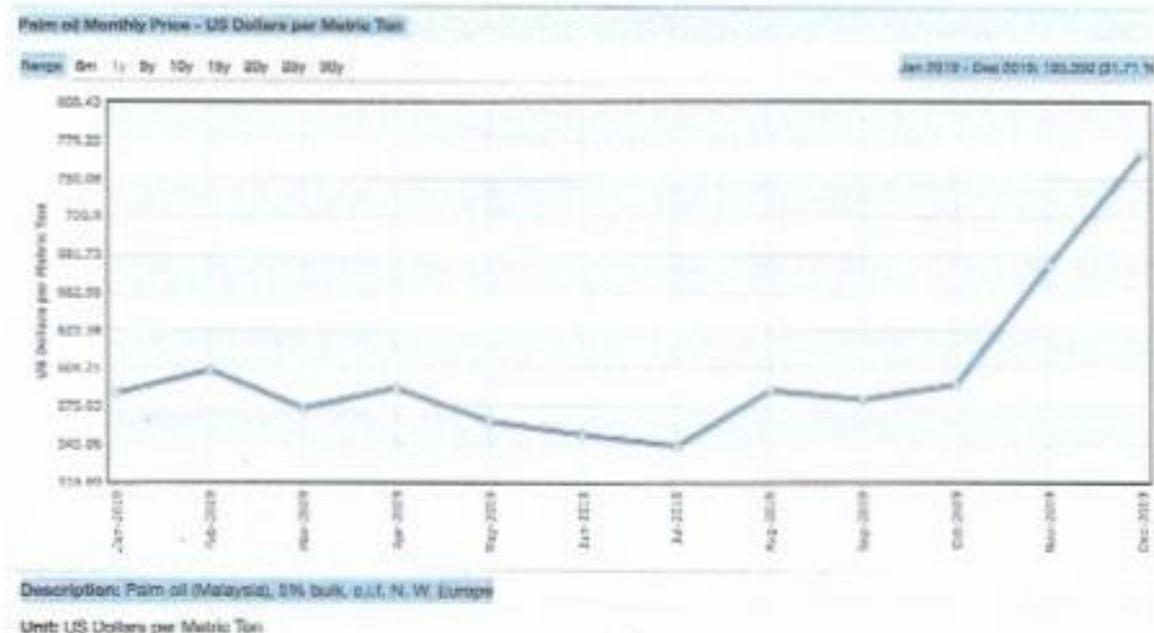
De mis consideraciones:

Yo, Juan Pablo Serrano Vicuña, con CI 0102298619, representante legal de la compañía PALMAGRICOLA SERRANO VASCONEZ DAVALOS SEVADAPALM Cía. Ltda., de RUC 1792032296001, presento el siguiente informe financiero y actividades importantes desarrolladas en el año 2019.

## INFORME DE LA GERENCIA GENERAL FINANCIERO Y OPERATIVO DEL AÑO 2019

### 1. Situación de la Industria y el sector Palmicultor de la zona

En el año 2019 se presentaron varios problemas de en la industria como la variación de los precios internacionales en la posición más baja a principios del año que luego fueron acomodándose hasta llegar a estabilizarse sobre 130 en el último trimestre.



Esto determinó que el precio de comercialización de la tonelada de RFF haya iniciado por debajo de usd 100 y se mantenga bajo de usd 120 hasta agosto y luego se genere una recuperación sobre los usd 140, tal como se puede apreciar en el anexo financiero, hoja "Ingresos 2019".

Por otro, el avance de la enfermedad PC se ha incrementado en este año dejando devastadas muchas plantaciones del país y específicamente nuestra zona de Las

Golondrinas. Sin embargo, cabe anotar que se mira con cierta expectativa la resiembra de la nueva variedad OXG, por lo que hemos asistido a varios cursos y visitas técnicas para iniciar el proceso de capacitación en el momento que decidamos resembrar.

Finalmente, importante anotar que el clima del año 2018 con la presencia de un verano intenso por más de 5 meses generó una disminución significativa de la producción de fruta de la zona en el orden del 40% de acuerdo a los datos informales conseguidos en las extractoras.

## 2. Situación SEVADAPALM CIA LTDA

En el marco de la industria y la realidad de la zona se definieron algunas estrategias para mitigar los problemas presentados, así como iniciar un proceso de aprendizaje de la nueva variedad y estar preparados en el momento que debamos sembrar la nueva variedad; entre las decisiones estratégicas más importantes que se tomaron, destacan las siguientes:

### 2.1 Iniciar el proceso de consecución de un crédito en la CFN

En el mes de mayo se inició el proceso para lo cual se empezaron a recolectar todos los datos y documentos necesarios para conseguir un crédito de alrededor de usd 300 k tal como se había conversado con los accionistas; crédito orientado a la compra de un terreno y la resiembra de este terreno y la Sacristanía.

Se elaboró de manera personal el proyecto sin acudir a la prestación de servicios financieros y proyectos cuyo valor fluctúa entre el 3 y 4 % del préstamo otorgado.

Se terminó de recolectar y elaborar toda la información y documentación exigida por la CFN para la calificación de las carpetas, el mismo que contiene entre otros:

- Proyecto completo con análisis técnico, financiero y comercial de la factibilidad del mismo.
- Todos los planos de las propiedades incluida de la nueva propiedad.
- Certificados de NO Afectación del MAGAP y No Intersección del MAE.
- Avalúos catastrales
- Estudios de Peritaje de cada propiedad debidamente notariados
- Inicio de proceso de Licenciamiento Ambiental ( requisito para fincas mayores a 75 ha)

Importante anotar que varios de los documentos solicitados tienen máximo 60 días de validez por lo que se preveía que estos documentos deberían obtenerse nuevamente en el transcurso del proceso de otorgamiento de crédito.

A fin de separar los gastos operativos y legales normales de todos los que se incurran en este proyecto se crearon cuentas contables específicas.

### 2.2 Compra de la propiedad de 24,2 has

E

Se crearon cuentas contables para asignar los gastos de siembra, labores y cosechas de manera separadas pues este año 2019 se incrementaron los gastos por los dos temas anotados anteriormente.

### 2.3 Preparación técnica de manejo de palma aceitera híbrida OXG Cuarí x La Mé.

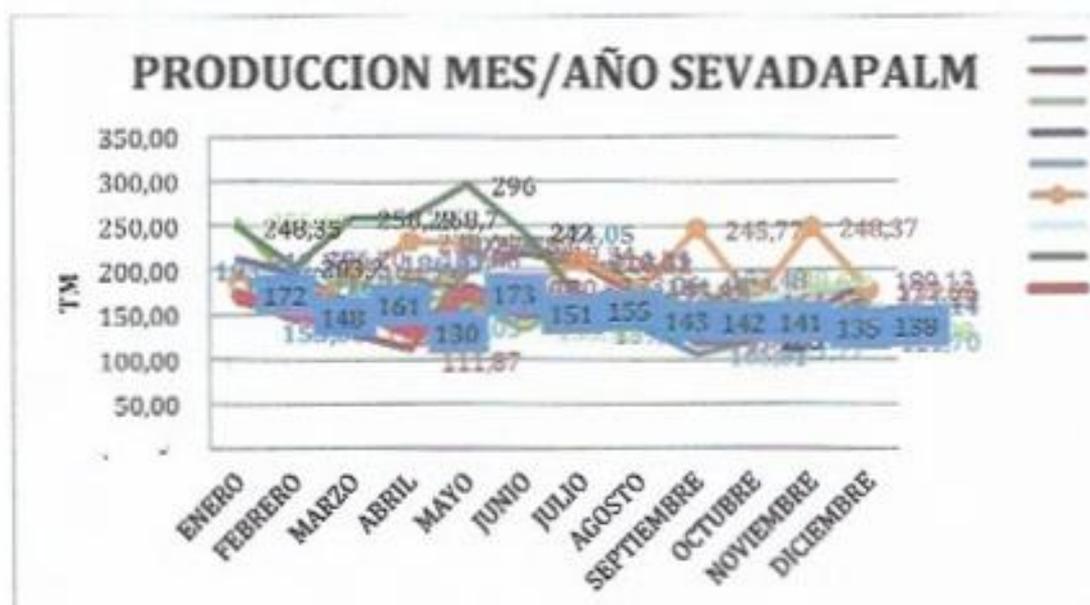
Como el objetivo de la compra del terreno de 24,2 ha es sembrar la nueva variedad de palma aceitera se iniciaron las investigaciones, asistencia a conferencias y visitas técnicas a plantaciones que han optado por este camino.

### 2.4 Mantener las labores culturales y fitosanitarias de las fincas CAPITANA y SACRISTANIA

Si bien la zona ha presentado varios problemas como la enfermedad de la PC y la baja producción, la posición nuestra ha sido mantener y ejecutar el plan de actividades culturales, de fertilización y fitosanitarias para tratar de dilatar y evitar al máximo que la plantación se afecte por la enfermedad.

Se inició una revisión más intensa de la enfermedad a fin de obtener estadísticas mensuales de nuevos casos que se presenten en las plantaciones; obteniendo un índice menor al 3% en la Capitana y menor 15% en Sacristanía.

En los cuadros que se adjuntan podemos observar las producciones de los distintos años y con azul los correspondientes al año 2019



De acuerdo a este comportamiento la disminución es inferior al 25% muy por debajo de la caída de producción de la zona.

E

En el siguiente año, 2020, seguiremos con el plan de actividades que nos ha dado resultado hasta la fecha, consientes de la amenaza de la enfermedad letal de la pudrición del cogollo.

## 2.5 Situación Financiera de la empresa

Con los antecedentes anotados en cada uno de los puntos, el cierre del año fiscal 2019 generó ingresos por usd 229,037, que representa 18% menos que el año anterior a pesar de que la producción disminuyó en un 24%; los Gastos Totales de usd 81,673, que sumados a otros ingreso y gastos financieros generaron una pérdida de usd 12,919.

Respecto a la Balance General debo indicar que los activos que mantiene la compañía registra un valor de usd 896,094, fundamentalmente asociado a los activos no corrientes de la empresa en los cuales se reflejan las plantaciones; por otro lado, el pasivo registrado es de usd 153,485; y, el patrimonio registrado es de usd 743,419; lo que demuestra una buena salud financiera de la compañía.



Ing. Juan Pablo Serrano  
Gerente General  
SEVADAPALM