

INFORME DE GERENCIA

Cayambe, 28 de marzo del 2017

Estimados socios

Por medio del presente, expongo ante ustedes, cifras relacionadas con el manejo de esta administración en el ejercicio fiscal 2016.

1. **PLANTAS:** Pasado el primer trimestre, esto es: enero, febrero y marzo 2016, se erradicó un total de 339872 plantas de rosas.

El motivo de este hecho, variedades que ya estaban fuera de circulación en varios mercados, plantas viejas en otros caso, razón por la cual, los ingresos disminuyeron, al igual que las labores diarias, por ende se retiró a un número determinado de personal, para quedar con los trabajadores necesarios (cantidad por hectárea) para realizar estas labores.

2. **INVERNADEROS:** En el año 2016, los daños ocasionados por el temporal de vientos, se pueden considerar menores, en relación al año 2015 por ejemplo que fue uno de los peores, ya que en ese año se compraron un total de 536 rollos de plásticos (438 planchas y 98 canales), para altas, bajas y canales; ya sean para cambios de planchas o parches; más utilización de mano de obra por parte de contratistas (emplasticadores), estos valores sobrepasaron los USD 220.00.00 (DOSCIENTOS VEINTE MIL 00/100 DOLARES AMERICANOS).

En este periodo 2016, lo que ayudó enormemente fue la colocación de cabo fortex, los mismos que fueron ubicados en el contorno de los invernaderos que tienen mayor afectación por los vientos.

Se adquirieron 274 cabo fortex y 45 rollos de plástico de invernadero en el 2016, para contrarrestar el temporal, lo cual fue muy beneficioso, y el gasto en estos rubros incluido la mano de obra constituye la tercera parte relacionando al año 2015.

Adicional se puede manifestar que las hectáreas en producción al momento son 13.75, con una densidad de 80.000 plantas por hectárea.

3. **PROVEEDORES:** Al finalizar el año 2015, contábamos con una deuda de USD 557218.21 (QUINIENTOS CINCUENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS DIECIOCHO 21/100 DOLARES AMERICANOS), lo que es proveedores, sin tomar en cuenta sueldos pendientes (diciembre 2015), ni la deuda con el Banco Pichincha, y lo que es Regalías en su totalidad. Ahora al cierre de este año 2016, contamos con una deuda de USD 184885.92 (CIENTO OCHENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y CINCO 92/100 DOLARES AMERICANOS), más cheques comprometidos a 30 – 60 – 90 y 120 días posteriores que suma una cuenta total con proveedores de USD 306024.29 (TRESCIENTOS SEIS MIL VEINTICUATRO 29/100 DOLARES AMERICANOS), es decir hemos cancelado cuentas anteriores un valor de USD 251193.92 (DOSCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL CIENTO NOVENTA Y TRES 92/100 DOLARES AMERICANOS), los mismos que se han ido cancelado, mediante Notas de Crédito del SRI, por Devolución del IVA, en unos casos y con CAT's en otros casos.

Una deuda adicional, conjuntamente con proveedores, sueldos y préstamo al Banco Pichincha, al momento tenemos uno más que es con el representante legal de la empresa, es decir mi persona, debido a que desde septiembre del 2015 presté un dinero para declaración de impuestos en primera instancia, y posterior a esto unos créditos adicionales que he realizado para cerrar unos créditos con el Banco y nos otorguen un crédito nuevo en diciembre 2015.

Al cierre del año fiscal 2016, esta cuenta por préstamos a mi persona es de USD 52250.39 (CINCUENTA Y DOS DOSCIENTOS CINCUENTA 39/100 DOLARES AMERICANOS), y a la fecha de esta reunión aún está pendiente un valor de USD 35900.39 (TREINTA Y CINCO 39/100 DOLARES AMERICANOS), más un valor por sueldos desde el mes de abril 2016 que suman USD 37159.58. Sumando los ítems, tengo un valor por cobrar de USD 73059.97 (SETENTA Y TRES MIL CINCUENTA Y NUEVE 97/100 DOLARES AMERICANOS)

Al socio Dmitry Fedyunin, quien ayudó en la negociación de dos créditos en Rusia el 27 de julio 2014 por USD 50.000, y 04 de diciembre 2014 por USD 100.000,00; en los casos al 15% de interés anual por 4 años, con cuotas fijas, aún está pendiente cancelar un valor de USD 26666.56 y USD 70.000,00 respectivamente. Los pagos de estos créditos se los realiza en Rusia con los cobros de ciertos clientes pequeños.

Y por gastos de representación se está pendiente cancelar un valor de USD 3850.00 por cada mes, a partir del mes de mayo 2016; es decir, la cantidad de USD 42350.00, hasta este mes de marzo 2017

4. **CUENTAS POR COBRAR:** En lo que respecta a las cuentas por cobrar a clientes del exterior, de igual forma, ha sido satisfactorio el manejo, en el sentido de que no habido problemas con clientes morosos o extraviados. Con esto lo que se quiere decir, es que al menos ha existido una estabilidad en la recuperación de la cartera por las ventas de este período, más no implica que se haya recuperado la cartera con problemas del año 2015, que si es alta y complicada de recuperación.

El monto que tenemos por cartera fresca y vencida, al cierre del período 2016 asciende a USD 345249.11 (TRESCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS CUARENTA Y NUEVE 11/100 DOLARES AMERICANOS)

5. **INVERSION:** El término de inversión no quiere decir que nos vamos ampliar más, sino más bien va enfocado en la inversión que tenemos que realizar para proteger el bien que tenemos que son las plantas, para ello se ha realizado una revisión minuciosa de los plásticos (planchas y cabales) que cubren a los invernaderos, y el stock que necesitamos ir cambiando. Debido a la cantidad de rollos que se requiere cambiar, es una tarea a mediano plazo, especialmente por el factor limitante que tenemos, que es la liquidez. Adjunto se especifica la cantidad de rollos necesarios, detallados por bloque, nave, y, si es plancha alta o baja.
6. **REGALIAS:** Lo que respecta a las regalías con los obtentores de las variedades, es un tema que a todo floricultor complica. En nuestro caso específico, hemos negociado con ellos, obviamente las condiciones en momentos se ponen complicadas dependiendo la situación de la empresa; debido a esto, con el proveedor **PLANTAS TECNICAS PLANTEC S.A.**, tuvimos un revés debido a que nos congelaron nuestros fondos de la cuenta corriente, por un valor de **USD 51093.79 (CINCUENTA Y UN MIL NOVENTA Y TRES 79/100 DOLARES AMERICANOS)**, por motivos de retrasos en los acuerdos de pagos con ellos.

Posterior a esto ya tuvimos una visita para nuevo conteo de plantas, la cual no hubo inconvenientes de ninguna índole.

Con el obtentor **LEX**, también tenemos un tema que arreglar con la variedad **TARA**, la cual se nos ha complicado producirla. El proveedor pide su revisión y/o justificación de la no existencia de las plantas, ante lo cual, hemos erradicado las plantas que existían, y que en ningún caso eran 16000 plantas como manifiestan hasta el momento

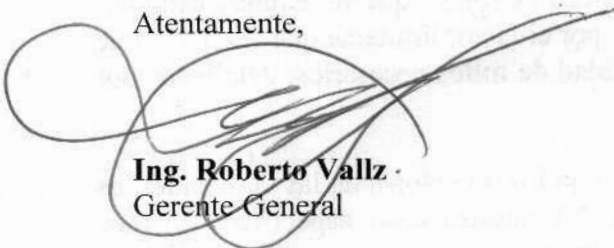
7. **OTROS PROVEEDORES:** Se ha tenido proveedores que ha tocado negociar por medio de abogados, como es el caso de INVIN CIA. LTDA, con quienes al momento la deuda está cancelada en su totalidad; también se canceló mediante negociación con abogado con el proveedor AGRIPAC S.A.; de igual forma con CORPCULTIVOS S.A., con quienes aún se mantiene una deuda que sobrepasa los USD 11.000.00 (ONCE MIL DOLARES AMERICANOS), con cuotas de USD 1300.00 a fines de cada mes; y al momento, el último caso de BIOPOLYMERS S.A., que tenemos un acuerdo de pago de USD 400.00 (CUATROCIENTOS DOLARES AMERICANOS), cada dos semanas.

Con otros proveedores lo que concierne a deudas pendientes estamos negociando antes de entrar en trámites judiciales, como es el caso de Agroplásticos S.A. (plástico de invernadero), Ecuquímica Cía. Ltda. (agroquímicos y suministros de finca), José Pinanjota (adquisición de tierra negra para cultivo), Hernán Chamba (patrones), Rodolfo Imbaquingo (emplasticador de invernaderos), Innolaminados S.A. (láminas microcorrugadas), Foligrin S.A (fungicidas), entre otros.

Por lo expresado, el interés aquí ha sido mantener a la empresa en funcionamiento, a pesar de los contratiempos suscitados de toda índole; en unos meses regulares, en otro meses más complicados, pero al final, se está logrando la estabilidad de la empresa, aunque de a poco.

Como observan se ha venido cancelando deudas atrasadas y que ya se van liquidando en su totalidad por el bien de todos.

Atentamente,



Ing. Roberto Vallz
Gerente General