



Sector Cangahua
Telefax: 023610954
RUC: 1792031532001
CAYAMBE - ECUADOR

INFORME DE GERENCIA

Cayambe, 21 de Abril del 2016

Señores Accionistas

OLIMPO FLOWERS CIA. LTDA.

De mis consideraciones:

Ante ustedes, expongo datos relevantes que se suscitaron durante el periodo económico 2015, los que promovieron los resultados no esperados.

PRODUCCION:

En lo concerniente a la producción, cabe mencionar que lamentablemente, hemos disminuido 5 hectáreas de producción, esto debido a que:

- El temporal de vientos como cada año dejó secuelas y este año no fue la excepción, nos destruyó en su totalidad el bloque 22, aun siendo el invernadero de estructura metálica, el temporal fue mas fuerte que las bases y conexiones en sus cerchas. El resto de material que servía, se reutilizó para la elaboración de cerchas utilizadas en otros bloques que también se vieron afectados.
- El otro aspecto que incidió en esta disminución de hectáreas, fue las regalías, debido a que uno de los obtentores, solicitó visita para realizar un inventario de plantas, y con ellos estábamos pendientes regularizar 375000 plantas, y en la situación que se está al momento, se tomó la decisión de sacar todas las plantas no regularizadas, ya que esto constituía una deuda de USD 400.000, y con una entrada del 10% a la firma del contrato.



Sector Cangahua
Telefax: 023610954
RUC: 1792031532001
CAYAMBE - ECUADOR

VENTAS

Por el lado de ventas, como se visualiza en el Estado de Resultados Integrales, se vendieron un total de USD 3'538.667.91, de 13'284.212 tallos exportables brutos, y USD 29.400.00, en tallos para mercado local.

El precio promedio de venta se ha disminuido cada vez más, desde luego se espera que la producción mejore en todas sus variables, para lograr colocar a un mejor precio en todos los mercados con que la empresa trabaja.

COSTOS Y GASTOS

En este año económico 2015, la empresa como tal, dejó de prescindir ciertos servicios con la finalidad de disminuir los gastos, y en lo posible algunos costos, como por ejemplo:

- **Alimentación:** Este rubro, implicaba en meses normales (fuera de temporada), un valor a facturar de USD 7.500.00, y en meses de temporada, se llegaba a facturar incluso USD 9.300.00 en un mes. Ante esta situación, se decidió prescindir de los servicios de que prestaban proveedores externos, y nos convertimos en auto-proveedores, es decir con nuestro personal, se ha realizado la preparación y abastecimiento de la alimentación a todo el personal. Esto constituye un egreso mensual promedio de USD 5300.00 incluido el sueldo de las personas que preparan la alimentación.
- Otro egreso que se prescindió y hemos disminuido es el de la **Seguridad** privada. Con el proveedor, se estaba facturando promedio de USD 2.600.00 por mes, y ahora con nuestro personal, se egresa un valor de USD 1.715.00 aproximadamente, e incluido el aporte patronal a la seguridad social.



Sector Cangahua
Telefax: 023610954
RUC: 1792031532001
CAYAMBE - ECUADOR

- El rubro más importante que se disminuye es el de personal, obviamente si tenemos menos hectáreas, es con la finalidad de gastar menos, y ser más productivos. En momentos, contábamos con promedio de 230 personas, al momento nos encontramos con 140 incluido el personal administrativo. Contamos con la confianza de bajar y ajustarnos más con el personal, para tener un número más que suficiente de personas laborando para la empresa.

PRESTAMOS

Lo concerniente a lo financiero, cancelamos dos préstamos, los cuales nos causaba un desembolso de USD 19.200,00 mensuales; esto a cambio de un préstamo de USD 280.000.00 para mayor tiempo que el del año anterior, que era para 18 meses; ahora son 36 meses, y las cuotas son de USD 12.200.00 un desembolso menor al que regularmente estábamos realizando hasta cierre del ejercicio económico.

Se gestionó un crédito con la Corporación Nacional de Fomento, pero las políticas gubernamentales, no permitieron que se concrete, debido a que en un inicio dieron apertura para cubrir pasivos en otras instituciones financieras y liberar la hipoteca; al igual que reembolso por inversiones realizadas, es decir egresos que la empresa ya hizo por mantenimientos o reparaciones, pero la situación del país, obstaculizó que mediante disposiciones de estado, ya no se realicen créditos bajo estos parámetros mencionados. Incluso, créditos para capital de trabajo que estaban dando hasta por 3 años, ahora ofrecen solo para 18 meses.

Esto hizo que no se prosiga con la gestión para la obtención de un crédito con esta institución CFN



Sector Cangahua
Telefax: 023610954
RUC: 1792031532001
CAYAMBE - ECUADOR

CUENTAS POR COBRAR

El asunto de las cuentas por cobrar, es otra variable que nos afecta mucho, debido a que la recuperación se ha vuelto lenta y cada día mas prolongada, debido a muchos factores. Existen clientes que con el pasar de los días han de desaparecido o en su vez, sencillamente manifiestan, no tengo con que pagar.

Es complicado porque estos asuntos nos ajusta a nosotros como empresa, la falta de liquidez, y la complejidad de cumplir las obligaciones se vuelve cuesta arriba.

Manifiesto que al momento, tenemos una cartera con una "pérdida" de USD 160.000.00 aproximadamente, y se ha realizado varias gestiones de cobro pero aun no logramos tener el éxito anhelado.

AUMENTO DE CAPITAL

Un tema que se venía trabajando desde periodos anteriores, que concierne al aumento de capital, se puede manifestar que, este año, se logró ejecutar y ahora ya se puede visualizar incluso en la página de la Superintendencia de Compañías. Cabe mencionar que en la reunión anterior, se entregó los títulos de crédito, pero en la institución reguladora aun no constaba. Ahora ya está y se puede manifestar que el capital social de la empresa, al momento es de USD 250.000.00.

LICENCIA AMBIENTAL

Debido a la urgencia de la empresa por conseguir un desembolso con el Banco Pichincha, nos presionaron en la obtención de la Licencia Ambiental, o que en nuestro caso Registro Ambiental, digo nuestro caso, porque como contamos al momento con una producción de 14 hectáreas,



Sector Cangahua
Telefax: 023610954
RUC: 1792031532001
CAYAMBE - ECUADOR

este Registro Ambiental, nos es más que suficiente. Si pasamos de las 15 hectáreas, ahí nos tocaría cambiar la documentación para solicitar la Licencia Ambiental.

Se gestionó y logramos obtener este Registro Ambiental que nos ayudado mucho.

En confianza de mejores días para todos, me suscribo.

Atentamente,

Ing. Roberto Vallz
GERENTE GENERAL