

## INFORME ECONOMICO 2009

La señorita María José Mejía Gerente General de la empresa Prodisfarma Cía. Ltda., Informa que a partir de Marzo del 2009, ha tomado algunas decisiones para mantener en actividades la empresa pues la asumió sabiendo los problemas financieros y económicos por los que atravesaba y para ello decidió establecer una política en el Control de Inventarios de Mercaderías de la empresa contratando personal para su manejo.

También ordena al Gerente de Ventas realizar un análisis de la productividad de cada uno de los visitantes y el manejo de su cartera con el fin de establecer el margen de recuperación de cartera, el nivel de ventas generado por cada uno y la buena utilización de los recursos asignados a ventas, de ésta medida dependerá el mantener o no el personal existente, y así se decidió prescindir de algunos visitantes cuya producción no era la deseada sobre todo en Guayaquil pagando las liquidaciones e indemnizaciones correspondientes en el Código de Trabajo.

También se realizaron algunas gestiones legales y actividades judiciales para la solución de distintos inconvenientes que tenía la empresa como por ejemplo la aprobación de marcas, demandas de tipo laboral, problemas tributarios entre otros, problemas que se vinieron arrastrando de la administración anterior.

Los balances presentados correspondientes al período 2009 reflejan una pérdida de \$ 477,65 el cual indica que la empresa se ha mantenido dentro del punto de equilibrio a pesar de que en los meses de Marzo, Abril y Mayo los Proveedores no generaron la producción necesaria y debido a éstos el nivel de ventas bajó drásticamente, llevando a la empresa a una situación financiera muy peligrosa, por lo que se tomó medidas correctivas tratando de disminuir costos y gastos y buscar nuevas alternativas para dotación de mercaderías, medidas que causarán efecto permitiendo recuperarse en cierta medida en los meses de Julio, Agosto, Septiembre. Se sugiere buscar las medidas en el manejo de los recursos destinados a ventas pues son los rubros más altos sobre todo en transporte y combustibles lo que indica que se están asignando valores innecesariamente para el valor de ventas que se tiene, se buscaron medidas en la recuperación de cartera y se establecen hojas de control y rutas con el fin de tener una visión más clara de las gestiones realizadas por los visitantes médicos.

Los socios estaban conscientes de la situación económica de la empresa así como las actividades realizadas por socios y ejecutivos esperando que para el periodo 2010 sea el punto de arranque para la empresa y se empiecen a obtener los resultados deseados.

La Srta. María José Mejía como Gerente General y Representante Legal manifiesta que éste período del 2009 tuvo como objetivo familiarizarse con las

actividades de la empresa conociendo profundamente su situación económica, financiera y laboral por lo que en el período 2010 realizará si los socios aprueban algunas correcciones y decisiones de control en la producción y distribución de mercaderías y de la introducción nuevas mercancías, para ello contratará varios profesionales que le asesoren en la parte legal y económica para canalizar los recursos de la empresa en aumentar niveles de producción y con ello de ganancia.

Atentamente,

**PRODIFIRMA**

FIRMA AUTORIZADA

María José Mejía  
1721511234  
Gerente General

