



INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL DE UNIACERO CÍA. LTDA.

Señores Socios.

En cumplimiento de lo que dispone la ley de Compañías y los Estatutos de nuestra Empresa presentamos a su consideración el presente informe anual de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa Uniacero Cía. Ltda. durante el año 2008.

SITUACION DEL PAIS

El año 2008 lo recordará la historia como un año en el que se dieron cambios trascendentales, tanto dentro del país cuanto en el ámbito internacional. El Ecuador continuó con el proceso de cambios políticos, económicos y sociales que arrancaron el 2007 con la asunción del nuevo gobierno. La Asamblea Constituyente, elegida a finales de ese año, trabajó hasta el mes de julio de 2008 en la elaboración de una nueva constitución que fue aprobada por el 64% de la población en el referendun convocado para el efecto el 29 de septiembre del 2008. Con ello se profundizó el esquema impulsado por el gobierno, con mayor control de las actividades económicas y los recursos naturales por parte del estado, desligamiento de los Estados Unidos y de los órganos financieros internacionales, profundización del control del Presidente en las áreas legislativa, judicial, electoral, constitucional, entre otras cosas. El gobierno mantuvo pujas constantes con el sector bancario, las empresas petroleras, los medios de comunicación, las cámaras de la producción, los antiguos partidos políticos y sus dirigentes.

En lo económico, el gobierno impulsó un creciente gasto público, canalizando importantes recursos a subsidios, inversión en salud, educación y construcción de infraestructura vial e hidroeléctrica. El PIB del país creció el 2008 en un 5,3%, basado sobre todo en el sector no petrolero. Se destacó el crecimiento del sector de la construcción del 17,8%, básicamente debido a la obra pública, lo que afectó en su momento en el abastecimiento de varilla corrugada y sobre todo de cemento.

Este esquema económico se apuntaló gracias a los ingresos extraordinarios generados por el incremento en el precio del petróleo en la primera parte del año, llegando hasta \$117 el barril en junio, el mismo que luego cayó dramáticamente en el resto del año bajando hasta \$26 el barril en diciembre. Esto, junto con la reducción de las remesas de los migrantes, afectó sustancialmente al PIB, que en el último trimestre del 2008 se redujo en 5.8%. La inflación, sobre todo debido a factores internacionales, se situó en el 8,8%

En el primer semestre los precios de las materias primas en general, y del petróleo en particular, sufrieron incrementos sustanciales, lo que afectó directamente a nuestro negocio. En el caso del acero, la demanda sobrepasó con creces a la oferta, lo que llevó a que los precios de venta al público subieran de \$44 a inicios de año hasta \$83 al mes de julio, como consecuencia de la escasez de hierro a nivel mundial. A partir de entonces, y sobre todo debido a la crisis económica desatada en Estados Unidos y los

UNIFER TUMBACO

Uniacero Cía. Ltda.

Av. Interoceánica km. 16-1/2 y Unidad Educativa Esq.

(La Morita)

Teléfonos (2) 375496 / (2) 372105 Fax: Ext. 102

e-mail: nicolas.travez@grupounifer.ec

Tumbaco

www.grupounifer.com



países desarrollados, los precios descendieron pronunciadamente hasta \$54 para diciembre.

En el último trimestre se comenzaron a evidenciar en el país las consecuencias de la crisis financiera internacional y de la decisión del gobierno de no pagar parte de la deuda externa por considerarla ilegítima. Como consecuencia, los bancos cortaron abruptamente las líneas de crédito, especialmente aquellas destinadas a proyectos inmobiliarios y a préstamos hipotecarios, con lo que el sector de la construcción perdió su fuente principal de financiamiento.

VENTAS

Como consecuencia del desabastecimiento mundial de acero en el primer semestre del año pasado, nuestro proveedor Unifer S. A. solamente nos atendió con tres pedidos a inicios de año, luego de lo cual dejó de proveernos de producto. Tuvimos que recurrir a la empresa Andec para el abastecimiento, aunque en cantidades muy limitadas y con precios paulatinamente más altos.

En septiembre se reanudaron los despachos provistos por Unifer, pero en circunstancias en que los precios del acero en el país caían abruptamente, con lo que tuvimos producto a un costo más alto con relación a los precios a los que pudimos venderlo. Las reducciones de precios continuaron hasta finales de año y eso afectó la rentabilidad de la empresa.

Las otras líneas tuvieron un desempeño más estable, destacándose el crecimiento en las ventas de cemento, mallas electro soldadas y cubiertas metálicas. Esto se debió a que la empresa se enfocó en incrementar las ventas a constructoras y ferreterías de la zona de influencia en desmedro de las ventas a distribuidores de provincia, debido a la limitación en el suministro del hierro.

SITUACIÓN INTERNA

A finales del 2007 se adquirió un nuevo camión, con lo que pudimos mejorar sustancialmente la logística y hacer más eficaz el servicio de entrega; para su manejo se incorporó a un nuevo chofer. También se creó la posición de Tesorería, lo que permitió una optimización de la gestión de recuperación de cartera y el descongestionamiento del área de ventas. También a mediados de año se adquirió una camioneta para facilitar las gestiones administrativas y el despacho de mercadería en cantidades pequeñas.

Debimos lamentar el fallecimiento de nuestro Presidente fundador, Don N. Ambrosio Trávez Trávez, quien con su sabiduría guió a la empresa desde sus inicios. Su reemplazo fue nombrada su viuda, Doña Gloria Hipatia Navas Estrella, quien nos ha apoyado desde entonces.

A partir del tercer trimestre trabajamos en la implementación del nuevo sistema informático financiero FÉNIX, lo que significó una importante inversión en equipos.

UNIFER TUMBACO

Uniacero Cía. Ltda.

Av. Interoceánica km. 16-1/2 y Unidad Educativa Esq.

(La Morita)

Teléfonos (2) 375496 / (2) 372105 Fax: Ext. 102

e-mail: nicolas.travez@grupounifer.ec

Tumbaco

comunicaciones, licenciamiento de programas, etc. Afortunadamente concluimos el año con el sistema en funcionamiento pleno, con lo que contamos con una poderosa herramienta para optimizar el manejo financiero, comercial y administrativo de la empresa.

Durante el año hicimos una importante inversión en promoción y publicidad, encaminada a captar y retener clientes importantes, lo cual se ha conseguido con creces.

A partir del segundo trimestre del año pudimos ampliar el área del almacén rentado a Don Alonso Mediavilla, lo que nos ha permitido una mayor área del patio de maniobras, una mayor espacio de bodegas. Sin embargo esto significó un incremento en el costo del arrendamiento mensual. A finales de año hicimos un estudio de factibilidad para la instalación de un puente grúa en el área de carga del almacén, sin embargo su implementación quedó pendiente debido a la fuerte inversión que significa y al hecho de que nuestras instalaciones están en un terreno arrendado. Pensamos reevaluar en este año ese proyecto, pues también estamos buscando alternativas para adquirir un terreno en la zona que nos brinde las comodidades del caso para mudar nuestro almacén.

ESTADOS FINANCIEROS

El Activo Corriente creció a \$597.030 debido sobre todo al inventario con que nos quedamos a finales de año, y que fue de difícil venta por la caída en los precios del hierro. Así mismo se incrementó el activo fijo a \$66.380 debido a la adquisición de la camioneta.

Se mejoró el apalancamiento de la empresa al tener una mayor proporción de créditos a largo plazo (46% del pasivo total)

El patrimonio de la compañía creció en forma sustancial, debido al incremento de los aportes para futuras capitalizaciones y a los importantes resultados del período.

Las ventas crecieron un 6.5% respecto al 2007, y el resultado del período antes de participación a trabajadores e impuestos es de \$128.687, representando un incremento significativo respecto a los años anteriores.

PROYECCIONES PARA EL AÑO 2009

La crisis mundial y la situación del país hacen prever que el 2009 será un año difícil, sin embargo confiamos que Uniacerco podrá salir adelante gracias a varios factores como la inversión que el gobierno canalizará hacia el sector de la construcción, la cobertura del mercado que la empresa ha alcanzado, el reinicio del abastecimiento del hierro por parte de Unifer a precios muy competitivos, la inversión realizada en nuestro recurso humano y los sistemas informático, y la saludable posición financiera de la empresa.

Finalmente, quiero agradecer a los socios, quienes han apoyado la gestión de la administración de la compañía, a nuestros clientes y proveedores por confiar en

UNIFER TUMBACO

Uniacerco Cia. Ltda.

Av. Interoceánica km. 16-1/2 y Unidad Educativa Esq.

(La Morita)

Teléfonos (2) 375496 / (2) 372105 Fax: Ext. 102

e-mail: nicolas.travez@grupounifer.ec

Tumbaco

Uniacero y a nuestros colaboradores por llevar puesta la camiseta de la empresa y estar dispuestos a su mejor esfuerzo y sacrificio para seguir sacando a esta empresa adelante.

Atentamente,



Nicolás Trávez Navas
Gerente General
UNIACERO CÍA. LTDA.



UNIFER TUMBACO

Uniacero Cía. Ltda.
Av. Interoceánica km. 16-1/2 y Unidad Educativa Esq.
(La Morita)

Teléfonos (2) 375496 / (2) 372105 Fax: Ext. 102
e-mail: nicolas.travez@grupounifer.ec

Tumbaco