

## INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL DE UNIACERO CÍA. LTDA.

Señores socios

En cumplimiento de lo que dispone la ley de Compañías y los Estatutos de nuestra Empresa presentamos a su consideración el presente informe anual de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa Uniacerco Cía. Ltda. durante el año 2010.

### SITUACION DEL PAIS

El año 2010 se inició relativamente bien para el país, con precios de petróleo en franca recuperación. Sin embargo existía un déficit presupuestario que superaba los cuatro mil millones de dólares que el gobierno no pudo financiar en su totalidad, por lo que en el primer semestre del año redujo sustancialmente sus inversiones en obra pública, especialmente vial. Esto también provocó un retraso importante en los pagos a los constructores que habían realizado trabajos para el estado durante el 2009. En este contexto el gobierno lanzó el Código de la Producción para impulsar el desarrollo industrial del país, aunque no tuvo la acogida que se esperaba. Sin embargo la creación del BIESS para canalizar créditos hipotecarios despertó expectativa por la posibilidad de que en el transcurso del 2011 sea un factor de crecimiento del sector inmobiliario.

El gobierno continuó canalizando importantes recursos a subsidios, inversión en salud y educación.

### SITUACIÓN DEL NEGOCIO

El año inició bastante bien, registrándose al mes de abril un incremento del 15% en las ventas respecto al mismo período del año anterior. Sin embargo sufrimos un desabastecimiento de hierro procedente de Chile a partir del mes de mayo debido al fuerte terremoto que asoló ese país y afectó significativamente las instalaciones de la fábrica de Gerdau AZA. Ante esta circunstancia tuvimos que aprovisionarnos de hierro de Andec, con un costo mucho más alto y perdiendo competitividad. Esto provocó que las ventas del año fueran 8% más bajas que en el 2009.

A finales del 2009 las fábricas de hierro nacional entraron en una guerra de precios debido a la reducción de la demanda gubernamental en obra pública, lo cual se prolongó durante todo el año 2010, con lo que nuestra rentabilidad se vio reducida en forma importante, pues en el mercado internacional se registró un importante incremento de precios del acero.

Fruto de todo lo anterior, los resultados en el primer semestre fueron muy malos, acumulando una pérdida cercana a los sesenta mil dólares. A partir del segundo semestre se re direccionó la estrategia de la compañía para impulsar las ventas hacia proyectos constructivos y consumidores finales, de forma de depender menos de las ventas a distribuidores y así mejorar los márgenes de rentabilidad y ser menos dependientes de los precios bajos para mantener la fidelidad de los distribuidores, con lo

**UNIFER TUMBACO**

Uniacerco Cía. Ltda.

Av. Interoceánica km. 16-1/2 y Unidad Educativa Esq.

(La Morita)

Teléfonos (2) 375496 / (2) 372105 Fax Ext. 102

e-mail: nicolas.travez@grupounifer.ec

Tumbaco

SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS

14 SET. 2011

OPERADOR 16  
QUITO

[www.grupounifer.com](http://www.grupounifer.com)

que en el segundo semestre se consiguió cambiar la tendencia de los resultados y evitar acumular más pérdidas.

Para ir alineando a la empresa con la transformación requerida, en el transcurso del año se cambió prácticamente todo el personal de la empresa, contratando a una nueva contadora, bodeguero, choferes, vendedor externo, vendedor de almacén y tesorera.

Se continuó el trabajo en la implementación de políticas y procedimientos, con el objeto de hacer más eficientes los procesos y los controles administrativos y comerciales de la empresa.

#### ESTADOS FINANCIEROS

El Activo Corriente se redujo a \$ 573.391 debido a una política más estricta en el manejo de la cartera y a la implementación de los procesos que permiten hacer los controles correspondientes.

Se inició una demanda legal en contra de la empresa Promopinto, por la deuda que mantiene con Uniacero por más de veinte mil dólares y luego de haber agotado otras instancias para conseguir el cobro.

Se cambió el vehículo de la Gerencia General por lo cual los activos fijos se incrementaron. El patrimonio de la compañía sufrió un deterioro debido a la pérdida registrada en el ejercicio por las causas explicadas con anterioridad.

Los ingresos de la empresa se redujeron en 8% respecto al 2009 y el resultado del periodo es una pérdida de \$60,158.54.

#### PROYECCIONES PARA EL AÑO 2011

Se espera una reactivación del sector de la construcción sobre todo en el segundo semestre del año, gracias a la inyección de recursos del BIESS y de la banca privada en proyectos inmobiliarios. Así mismo, se espera que para mitad de año se reactive la construcción del aeropuerto de Quito impulsando el crecimiento de nuestra zona geográfica de influencia.

El mercado internacional hace prever que Unifer no consiga abastecimiento de acero sino a partir del último trimestre del año, por lo que será necesario construir acuerdos con empresas locales. Afortunadamente esto ya se está realizando y se tiene una negociación en marcha con Novacero.

Debemos profundizar nuestro enfoque en una administración eficiente, basada en los procesos que estamos implementando, para contar con una significativa ventaja respecto a nuestros competidores y garantizar nuestra permanencia en el largo plazo. Así mismo deberemos impulsar la estrategia de enfocarnos en los constructores y consumidores

**UNIFER TUMBACO**

Uniacero Cia. Ltda.

Av. Interoceánica km. 16-1/2 y Unidad Educativa Esq.

(La Morita)

Telefonos (2) 375496 / (2) 372105 Fax: Ext. 102

e-mail: nicolas.travez@grupounifer.ec

Tumbaco

SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍA

14 SET. 2011  
OPERADOR 16  
QUITO

[www.grupounifer.com](http://www.grupounifer.com)

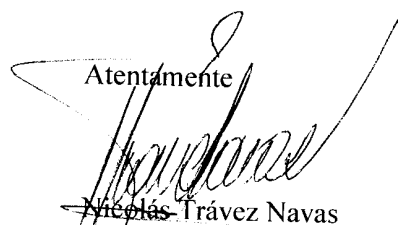
finally, as well as the diversification of the portfolio of products offered. We have to take advantage of the potentialities developed in these years.

For this it is planned to add a new external seller starting from the second semester and thus expand the coverage in the Valley of Tumbaco and penetrate in the Valley of los Chillos.

We consider that the logistical infrastructure that we are implementing with an important investment will be sufficient to cover the needs of the additional sales that we will generate.

Finally I thank the partners because their confidence in us challenges us to a more effective and committed work, to the clients for preferring us, and to the collaborators of Uniacero Cía. Ltda. because finally they are the ones who with their work turn into reality all our dreams.

Atentamente

  
Nicolás Travez Navas  
Gerente General  
UNIACERO CIA. LTDA

SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑIA

14 SET. 2011  
OPERADOR 16  
QUITO

**UNIFER TUMBACO**

Uniacero Cía. Ltda

Av. Interoceánica km. 16-1/2 y Unidad Educativa Esq.

(La Morita)

Teléfonos (2) 375496 / (2) 372105 Fax: Ext. 102

e-mail: nicolas.travez@grupounifer.ec

Tumbaco