

## INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL DE UNIACERO CÍA. LTDA.

Señores socios

En cumplimiento de lo que dispone la ley de Compañías y los Estatutos de nuestra Empresa presentamos a su consideración el presente informe anual de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa Uniacero Cía. Ltda. durante el año 2009.

### SITUACION DEL PAIS

El año 2009 se inició con malos auspicios para el país pues la crisis mundial redujo sustancialmente la demanda de los productos exportables y de sus precios, especialmente el petróleo, que inició el año a \$29 por barril, lo cual contrasta con los \$117 que alcanzó 7 meses antes. Así mismo las remesas de los migrantes llegaron a su punto más bajo en varios años en el primer trimestre del 2009, con \$550 millones. La balanza comercial había tenido su primer déficit en mucho tiempo en el último trimestre de 2008, por lo que el gobierno se vio obligado a restringir las importaciones a través de medidas como el establecimiento de cupos para ciertos productos, la constitución de salvaguardas arancelarias y la creación de la Organización de Acreditaciones del Ecuador. Esto, junto con la coyuntura política del país que se enfrentaba a un nuevo proceso electoral para elegir al Presidente de la República y a los integrantes de la Asamblea Nacional, generó una situación de profunda inestabilidad e incluso se habló de una salida de la dolarización. Los bancos redujeron sustancialmente sus operaciones crediticias, especialmente en préstamos hipotecarios (reduciendo de 15 a 7 años el plazo, y bajando del 70% a 50% el valor financiado), así como los préstamos para proyectos constructivos.

Rafael Correa fue elegido en primera vuelta y su partido alcanzó la mayoría en la Asamblea Nacional, con lo que el proyecto político del gobierno se consolidó. Adicionalmente el precio del petróleo se recuperó rápidamente hasta llegar a los \$70 en junio, creciendo paulatinamente a partir de entonces. Las remesas del exterior fueron recuperándose en forma modesta y las medidas adoptadas por el gobierno en diciembre del 2008 dieron resultados reduciendo el déficit comercial en el primer trimestre y eliminándolo a partir del segundo.

El gobierno continuó canalizando importantes recursos a subsidios, inversión en salud y educación. El PIB del país creció el 2009 en un 1.0%, basado sobre todo en el sector no petrolero. El gobierno redujo su inversión en infraestructura y demoró los pagos a los contratistas a finales de año, lo que afectó al sector de la construcción, reflejándose en un menor crecimiento con relación al año 2008: 4.5%. Esto también se explica porque se postergó el inicio de nuevos proyectos inmobiliarios privados debido a la falta de financiamiento del sector bancario. En ese escenario la Asociación de Bancos del Ecuador se declaró en concurso de acreedores.

El gobierno decidió establecer un programa de estímulo en el 2010 para contrarrestar la crisis de finales del 2009 dando especial énfasis al sector de la construcción, el cual contará con líneas de financiamiento por 100 millones. Así mismo, ha programado la canalización de \$605 millones para inversión pública en infraestructura, vivienda social y organismos seccionales, parte de lo cual también irá

15 JUN. 2010  
SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS  
OPERADO  
QUITO

UNIFER  
TUMBACO

Av. Interoceánica y Calle Unidad Educativa  
(esq). La Morita Tumbaco  
Tells.: (+593 2)2372 105 (+593 2)2375449

[www.grupounifer.com](http://www.grupounifer.com)



hacia nuestro sector. Se espera que los resultados de este programa se comiencen a percibir en el segundo trimestre del 2010 y para el tercer trimestre ya se sienta un importante impulso en la economía.

#### SITUACIÓN DEL NEGOCIO

Debido a la variación drástica de precios de las materias en el mercado internacional, especialmente el acero y el PVC, iniciamos el año con inventarios con precios sumamente altos (hierro corrugado, mallas electro soldadas, clavos, alambre, tubería y accesorios de PVC, etc.) Sin embargo los precios en el país continuaron bajando, siguiendo una tendencia iniciada en el cuarto trimestre del 2008, disminuyendo la rentabilidad sustancialmente de la compañía en los primeros meses del 2009.

Se cambió la estructura comercial en el segundo trimestre, incluyendo la figura de un vendedor externo. Esto impulsó las ventas especialmente en la segunda mitad del año, a lo que se agregó una mejor rentabilidad porque los precios se estabilizaron, con lo que la empresa recuperó las pérdidas generadas en la primera parte del año.

A finales de año las fábricas de hierro nacional entraron en una guerra de precios debido a la reducción de la demanda gubernamental en obra pública, con lo que nuestra rentabilidad nuevamente se vio reducida en forma paulatina, pues en el mercado internacional se iniciaba un nuevo proceso de incremento de precios del acero.

En el cuarto trimestre se hizo una remodelación en las instalaciones de la empresa, habilitándose un área para la Gerencia y Subgerencia y ampliando las oficinas para Contabilidad.

A finales de año se procedió a la instalación de un puente grúa, lo que permitirá mejorar sustancialmente el bodegaje del hierro y agilizar el despacho.

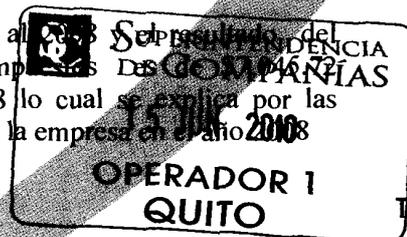
Se comenzó el trabajo en la implementación de políticas y procedimientos, con el objeto de hacer más eficientes los procesos y los controles administrativos y comerciales de la empresa.

#### ESTADOS FINANCIEROS

El Activo Corriente creció a \$ 647,449 debido al incremento de las cuentas por cobrar ya que la situación del mercado nos llevó a dar una mayor flexibilidad a nuestros clientes en las condiciones de cobro.

El patrimonio de la compañía siguió incrementándose gracias a la decisión de la Junta General de no distribuir las utilidades del año anterior y al resultado del presente ejercicio.

Los ingresos de la empresa crecieron un 4.5% respecto al periodo antes de participación a trabajadores e impuestos representando una drástica reducción sobre el año 2008 lo cual se explica por las variaciones de los precios de la mercadería, que favoreció a la empresa en el año 2008



UNIFER  
TUMBACO

Av. Interoceánica y Calle Unidad Educativa  
(esq), La Morita Tumbaco  
Tells.: (+593 2)2372 105 (+593 2)2375449

[www.grupounifer.com](http://www.grupounifer.com)



pero perjudicó mucho en el 2009, sobre todo porque el inventario inicial tenía costos muy altos con relación a los precios en los que se los pudo comercializar en los primeros meses del año.

#### PROYECCIONES PARA EL AÑO 2010

A nivel mundial se muestran síntomas de recuperación de la crisis económica. Sobre todo los países emergentes, con Brasil, Rusia, India y China a la cabeza, están impulsando esta tendencia. Esto tiene sus efectos en el precio del petróleo y de varias materias primas, entre ellas el acero, aunque todavía no se puede definir si la tendencia de esta última sea a largo plazo o haya una recaída.

El Ecuador está atravesando la crisis sin muchas turbulencias, aunque la incapacidad de manejar la política monetaria debido a la dolarización, le impide ser más flexible para afrontar la coyuntura internacional. El reto del gobierno está en financiar el déficit de su presupuesto, lo cual no debería ser problema gracias a los buenos indicadores económicos y al bajo endeudamiento del país, pero las confrontaciones con las entidades financieras internacionales están dificultando la consecución de estos recursos.

La empresa cuenta con un buen esquema de financiación para sus operaciones, y afortunadamente somos un sujeto de crédito muy atractivo para la banca.

Será necesario hacer un incremento de capital, para reflejar de mejor manera la situación sólida del patrimonio de la empresa.

Debemos profundizar nuestro enfoque en una administración eficiente, basada en los procesos que estamos implementando, para contar con una significativa ventaja respecto a nuestros competidores y garantizar nuestra permanencia en el largo plazo.

#### PROYECCIONES 2010

Consideramos que el inicio del 2010 seguirá la tendencia del último trimestre del 2009, es decir las ventas serán bajas y los precios del hierro seguirán sometidos a las presiones de las fábricas locales en un mercado restringido. Esperamos que a partir del segundo trimestre comience una recuperación del sector de la construcción gracias al paquete de estímulo económico diseñado por el gobierno que prioriza este sector de la economía como uno de los ejes de la reactivación del país.

Pensamos reestructurar las áreas contable y logística, con la intención de incorporar colaboradores con un perfil profesional más acorde a lo que la empresa requiere. En el área comercial buscaremos ampliar nuestra cobertura en el valle, enfocándonos sobre todo a constructores en las zonas de Miravalle, Nayón, Cumbayá, Tumbaco, Puembo, Pifo, Yaruquí, Tababela y El Quinche. Si es necesario deberemos incorporar nuevos elementos a la fuerza de ventas.



**UNIFER  
TUMBACO**

Av. Interoceánica y Calle Unidad Educativa  
(esq). La Morita Tumbaco

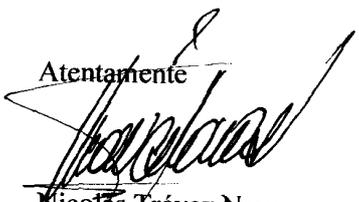
Telfs.: (+593 2)2372 105 (+593 2)2375449



Consideramos que la infraestructura logística que hemos implementando con una inversión importante será suficiente para cubrir las necesidades de las ventas adicionales que generemos.

Finalmente agradezco a los socios porque su confianza en nosotros nos reta a un trabajo más eficaz y comprometido, a los clientes por preferimos, y a los colaboradores de Uniaceró Cía. Ltda. porque finalmente son ellos quienes con su trabajo convierten en realidad todos nuestros sueños.

Atentamente

  
Nicolás Trávez Navas  
Gerente General  
UNIACERO CIA. LTDA



**UNIFER  
TUMBACO**

Av. Interoceánica y Calle Unidad Educativa  
(esq). La Morita Tumbaco  
Telfs.: (+593 2)2372 105 (+593 2)2375449

[www.grupounifer.com](http://www.grupounifer.com)

