

INFORME DE GERENCIA

Quito, 27 de Marzo de 2011

A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA CIA. MULTYAHORRO
COMPAÑÍA LTDA.

En cumplimiento a las directrices dadas por la Junta General de Socios y a las sugerencias realizadas por la Gerencia, la compañía ha venido reduciendo su ámbito de acción, debido a que sus resultados no estaban generando rentabilidad, ya que las ventas de los saldos de mercadería de estos almacenes no alcanzaban a cubrir los costos de su funcionamiento. En el año 2009, se cerró el Almacén de la Eloy Alfaro, a mediados del 2010, se cerró el almacén de la Urbina, subsistiendo únicamente el almacén de San Rafael.

Al 31 de Diciembre de 2010, se determina una existencia en Inventarios de Mercaderías de USD 2.174.94, lo que representa el 2.33 % del total de los Activos USD 93.506.87, por ende se mantiene un stock de mercadería relativamente bajo. Mientras que su mayor concentración del Activo se halla en Cuentas por Cobrar Varios, con un monto de USD 62.765.20

El Capital de Trabajo es de USD - 83.405.99, este resultado negativo, tiene un índice de liquidez del 0.53%, lo que significa que el margen de seguridad para cumplir con las obligaciones a corto plazo, es desfavorable.

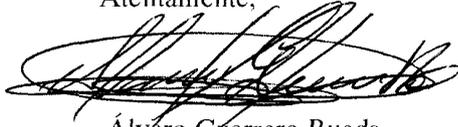
La Prueba Ácida, determina un 0.52%, es decir que la capacidad inmediata de pago no ha alcanzado el mínimo necesario para atender las obligaciones, por lo cual se necesita mucha disciplina en el flujo de fondos para poder cumplir con las obligaciones a pagar.

Los resultados del Ejercicio determinaron una Pérdida Neta de USD 52.806.36, teniendo tres años consecutivos de pérdida. La mayoría de gastos se hallan desembolsados para Remuneraciones y Beneficios Sociales, lo que representa un 85.23% del total de los gastos operacionales. Las Ventas ascienden a USD 140.410.48, frente a un Costo de Ventas de USD de USD 119.348.91, generando una Rotación de Inventarios de 11.79%, sin embargo la baja rentabilidad en la venta de saldos de mercadería está originando una pérdida.

Según la planilla del personal al 31 diciembre se tienen 8 empleados, cuyo monto de gasto mensual asciende a USD 2.689.44, determinándose una reducción de personal a fin de año, por lo que su planilla se ha reducido en aproximadamente el 50%.

En base a los resultados precedentes, es necesario impulsar las ventas, caso contrario, salvo lo que determine la Junta de Accionistas, sería prudente se analice la posibilidad de cerrar dicha empresa.

Atentamente,



Álvaro Guerrero Rueda
GERENTE GENERAL

