

155477

Quito, 3 de marzo del 2009

Señores  
Accionistas  
**ECISEC S. A.**  
Quito.-

Estimados señores accionistas:

Me es muy grato presentarles el informe de gestión administrativa financiera correspondiente al ejercicio económico 2008:

Las previsiones establecidas para el año 2008, fueron alcanzados en un cien por ciento, muy a pesar de las difíciles circunstancias vividas en la economía y en la política ecuatorianas. El inicio de la crisis nos empezó a afectar, precisamente con el incremento del índice denominado "riesgo país", el cual se cuadruplicó en pocos meses.

La apertura de la agencia en Guayaquil se cumplió, sin embargo, las expectativas planteadas para esa oficina, están algo rezagadas, además de que el personal reclutado permanece en plan de acoplamiento a las políticas y directrices de la oficina principal.

El flujo de las ventas creció durante el período. La presencia de la empresa en el mercado local, es un éxito, no obstante, los efectos económicos de las decisiones del Gobierno nos están afectando de manera directa, pues dependemos de productos importados, los cuales han sufrido restricción a la libre importación, debido a las restricciones que tiene la economía ecuatoriana, en cuanto a balanza de pagos. Dependemos de una moneda que no es nuestra. El dólar tiene grandes virtudes, pero también tiene defectos. La escasez de la divisa está causándonos cuellos de botella en nuestras importaciones.

Las políticas de crédito nos ayudaron a abrir el mercado. Más ahora, las restricciones propias de la economía han dilatado los períodos de recuperaciones de las cuentas por cobrar. Esto nos afectaría eventualmente, en los pagos al proveedor.

Efectuamos una provisión adicional para valuación del inventario, en virtud de que nuestros productos acusan una fuerte exposición a la obsolescencia tecnológica. La provisión efectuada, en atención a las recomendaciones técnicas fue de **USD \$ 9,542.00**, la cual ha sido aplicada a los resultados del ejercicio sin afectar a la utilidad tributable, puesto que se trata de una provisión técnica.



## Objetivos para el 2009

Los objetivos para el ejercicio económico 2009 son:

### Mantenimiento y consolidación en el mercado

Delante de las restricciones mercantiles establecidas por el Gobierno, objetivo puntual empresarial, es el mantenimiento de la cuota de mercado, la recuperación sostenida de las cuentas por cobrar y afinar las técnicas de tesorería, para sostener los ingresos, pagar las cuentas pendientes, recurriendo a financiamiento externo, dentro del mínimo posible.

Eventualmente, la empresa requerirá de financiamiento adicional, según como se presenten las circunstancias.

Los inventarios deben ser suficientes pero no a niveles máximos sino, tan solo el estricto mínimo indispensable, para no acarrear bajos niveles de rotación que nos puedan provocar nuevos requerimientos de provisión para valuación de ítems.

### Posible cambio de moneda

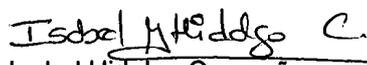
El mercado ecuatoriano tiene sus riesgos inherentes. A pesar de que el Gobierno lo desmiente cada oportunidad que tiene, se conoce que habría la posibilidad de un cambio de moneda. Los accionistas deben reconocer que existe este riesgo, por lo que, en el caso de darse, las políticas de crédito, ventas y financieras cambiarán a un esquema inflacionario.

### Reiteración

Agradezco nuevamente la confianza depositada y las expectativas planteadas por ustedes. Ecuador es un país de oportunidades y nuestro interés es ejecutar nuestras tareas, siempre con la confianza, expectativas y soporte de Colombia.

La responsabilidad empresarial compartida ha sido y seguirá siendo de beneficio mutuo en el diario desarrollo del trabajo.

Atentamente,

  
Isabel Hidalgo Campaña  
Gerente General  
Representante Legal

