

Quito, 3 de abril del 2017

Señores
ACCIONISTAS
ECISEC S. A.
Presente

Estimados señores:

Desde la última Junta de Accionistas, para la revisión de estados financieros, operaciones y perspectivas, nos habíamos propuesto tan solo esperar nuevas y buenas noticias.

En apariencia, eso podemos apreciar al cierre de operaciones del año 2016:

- Mejora y sostenimiento del margen bruto operativo
- Congelamiento y optimización de gastos
- Optimización de recursos financieros y humanos
- Políticas alternativas de gestión

Sin embargo, las ventas netas volvieron a contraerse en un 5%, respecto del año anterior. Las ventas netas solo pudieron sostenerse con una muy enérgica política de reducción de descuentos y devoluciones, rubros que se lograron disminuir mediante un esfuerzo titánico en un 44%. Cabe mencionar que nuestro proveedor principal ha visto reducir su mercado objetivo en un 25% en el agregado nacional. Es decir, nuestra porción del pastel, mejoró sustancialmente pasando de $\frac{1}{4}$ en el año 2015, a un apetitoso $\frac{2}{5}$ aproximadamente. Esta es, sin que las dudas quepan, una buena noticia.

Como parte de las políticas alternativas de gestión, podemos apreciar un mejoramiento del margen que nace de un severo control de costos. El costo de ventas se reduce, debido a la reducción de la operación, no obstante, aporta un mejoramiento marginal de 4 puntos al margen bruto de ventas. Obviamente, esta administración está muy comprometida con el sostenimiento de este hecho en particular. Los esfuerzos aplicados en esta fase de la operación, son merecedores de un sincero voto de aplauso, haciendo notar que, dentro de las perspectivas complejas y oscuras de la crisis, se puede atisbar luces positivas y un espíritu de gestión por sobre la media poblacional, de la cual debemos y tenemos que estar orgullosos.

Los costos y gastos crecen un 13%, de los cuales debemos considerar el reconocimiento del deterioro en las cuentas por cobrar y en el inventario, puesto que los recursos absorbidos por la nómina, permanecen pendientes de revisión, en clara perspectiva hacia el futuro inmediato, del cual depende todo plan sensato y coherente.

Sin el afán de redundar en hechos poco refrescantes como afrontar una pérdida neta, el flujo de efectivo resulta positivo, aún en circunstancias poco amigables. Todo esto, debido a un ejercicio poco usual de recuperación de cartera, sea por vía judicial o extrajudicial, muy comprometida con el mejoramiento permanente y continuo de la operación, bajo la presión de parámetros aplicativos financieros que nos permiten disfrutar de una imagen financiera conservadora, pero muy apegada a los principios de eficiencia y eficacia que esperan los señores accionistas, respecto de su muy bien cuidada inversión.

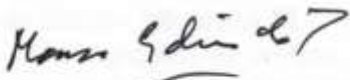
Los hechos que están representados en la información financiera que hoy presentamos, nos permiten apreciar esa gestión financiera que ha permitido sortear y atender los pasivos con nuestros proveedores, quienes nos aplicaron fuertes cargos financieros debido a la demora en el pago oportuno de las facturas, sin olvidar que hubo un penoso cierre de despachos, en medio de la crisis de liquidez.

Tenemos grandes planes entre manos, sin embargo, estamos muy conscientes de que la perspectiva política y económica es restringida y muy cortante. Ya hemos llegado hasta este tiempo, con resultados ajustados y poco prometedores, pero hemos aprendido muchas lecciones, duras algunas, muy positivas otras, lecciones al fin que nos han hecho corregir el camino y la visión del negocio.

2017 debe ser un ejercicio de arranque y crecimiento. Quien se permita pasar por alto nuestro plan, deberá automarginarse y, hasta de pronto, pasar la posta al próximo jugador, quien necesariamente deberá comulgar con nuestros planes, proyectos y necesidad de crecer y mejorar continuamente.

Les invito a este desafío, hoy y siempre.

Atentamente,



Ing. Marcos Dionisio Galindo Moreno
Gerente General