

Quito, 20 de Abril del 2018

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
Y PLAN GENERAL DE ACTIVIDADES**

**A LOS ACCIONISTAS DE  
HOTELES DECAMERON ECUADOR S.A.:**

Acorde a las disposiciones que contempla la Ley de Compañías y los reglamentos que expone, a continuación, me permito presentar a Ustedes, en su calidad de Accionistas de la Compañía HOTELES DECAMERON ECUADOR S.A., el informe de Administración correspondiente al periodo 2017.

Durante el año en mención la compañía ha estado enfocada en regularización de pendientes desde el punto de vista tributario, contable, de personal, así como asumiendo los retos de la recesión económica vigente en términos comerciales y de gestión expresado en los siguientes puntos:

- Se da inicio del pago del 10% de servicio al personal que labora en los hoteles, previamente autorizado por Ministerio de Turismo, desde el 16 marzo 2017.

**COLOMBIA • PANAMÁ • COSTA RICA • EL SALVADOR • JAMAICA • MÉXICO • PERÚ • ECUADOR**





# DECAMERON

*All Inclusive Hotels & Resorts*

HOTELES DECAMERON ECUADOR S.A.  
RUC. 1792032172001

- Las ventas propias de la Compañía han generado los recursos necesarios para la operación de todas las Unidades de Negocios que la conforman y para cumplir con las obligaciones crediticias, tributarias (todas las obligaciones impositivas de la Cía.), fiscales, seccionales, societarias, legales, así como también la Compañía se ha venido ocupando puntual y oportunamente, a través de los correspondientes Fideicomisos formados para tales efectos, del cumplimiento de los pagos correspondientes a los procesos de titularización de Activos (Cartera de Multivacaciones) y de activos futuros (de Flujos Hoteleros Futuros), por la suma total de U\$ 47,500,000 que habían iniciado en Diciembre del 2011, habiendo cumplido oportunamente con todos los pagos a las instituciones, inversionistas, adquirientes de las mismas. Queda entonces un saldo de deuda a la fecha de cierre del ejercicio económico 2017 de USD 8,511,024 y USD 8,358,559 respectivamente.
- Se aplicó la baja de 2 puntos del IVA desde Julio 2017, pasando del 14% (fundamentado por la entidad pública correspondiente como apoyo a las zonas devastadas por el terremoto del 2016), al 12 % actual.
- En el aspecto comercial se ha trabajado arduamente en la generación de nuevas propuestas y gestión, a fin de reducir el impacto que ha generado la recesión económica que viene arrastrando el Ecuador, a causa principalmente de la inestabilidad económica y política que son de dominio público y que traen una afectación directa a la gestión propia en la generación de pasajeros. Sin embargo, a pesar de la situación antes mencionada, la comercialización de los programas multivacaciones (de propiedad de la compañía Hoteles Decameron Colombia S.A.S con quien Hoteles Decameron Ecuador S.A suscribió un contrato de agenciamiento comercial), así como las ventas de la agencia y la operación hotelera, alcanzaron un crecimiento del 4% con respecto al año 2016.

COLOMBIA • PANAMÁ • COSTA RICA • EL SALVADOR • JAMAICA • MÉXICO • PERÚ • ECUADOR





# DECAMERON

*All Inclusive Hotels & Resorts*

HOTELES DECAMERON ECUADOR S.A.  
RUC: 1792032172001

- Hemos trabajado en la adaptación de la implementación en la fase inicial del nuevo sistema ERP alineado al proceso y control al proceso de facturación y financiero, definiciones en el manejo de reservas, parte inicial para la adaptación del proceso ERP, políticas de activos fijos, planificación presupuestaria, políticas de compras. Acciones corporativas que incentivan al crecimiento y sostenibilidad de la marca Decameron.
- Se inicia el Proceso de aumento de Capital por el valor US\$ 3,167,183.00 que permitirá fortalecer el patrimonio de la compañía, trámite que ha sido autorizado por la entidad y control de la Superintendencia de Compañías con fecha 29 de Marzo del 2018.
- En el aspecto laboral, la Compañía también ha cumplido con todas las obligaciones que le corresponden y de conformidad con la legislación del trabajo vigente, así como en el manejo adecuado y oportuno a la asociación de trabajadores de Mompiche.

Es importante mencionar que todas las políticas y disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas a través de la Presidencia de la Compañía han sido estrictamente cumplidas por todos los departamentos que conforman a la Compañía.

Atentamente,



**SR. DANIEL SUAREZ CAICEDO**  
**GERENTE GENERAL**  
**HOTELES DECAMERON ECUADOR S.A**

**COLOMBIA • PANAMÁ • COSTA RICA • EL SALVADOR • JAMAICA • MÉXICO • PERÚ • ECUADOR**