

Quito, 30 de marzo de 2011

INFORME DE GERENTE

Señores
ACCIONISTAS
ESTRATEGIAS & MERCADO S. A.

De mi consideración:



Dando cumplimiento a lo que dispone los Estatutos de la Compañía Estrategias & Mercado S.A. - ESTRAMERCADO, presento a ustedes el siguiente informe anual de actividades por el ejercicio económico del 01 de enero al 31 de diciembre de 2010.

1. GESTION ADMINISTRATIVA:

Como una prioridad de la Gerencia dentro del ejercicio económico 2010 fue el de sostener el crecimiento de la empresa que venia manteniendo con relación a periodos anteriores, dando cumplimiento de todas las obligaciones fiscales, patronales y societarias a las que esta obligada la compañía.

Es importante considerar que luego de la reestructura que se dio a la empresa tanto en la parte del personal administrativo y de ejecución de la planificación de maximizar nuestros recursos minimizando los gastos se ha logrado generar los resultados positivos que se esperaban.

2. SITUACION FINANCIERA:

La situación económica y financiera de ESTRATEGIAS & MERCADO S. A., durante el periodo 2010 tuvo un crecimiento debido al manejo de los recursos e insumos de la empresa y de cambiar la mezcla de venta de productos, enfocándonos en hacer rentables nuestros presupuestos. Cabe resaltar que durante este periodo no se solicito ningún sobregiro a los bancos, por el contrario de los recursos percibidos se designó un porcentaje para inversiones a corto plazo

Este manejo acertado de la situación financiera nos dio la oportunidad para solicitar un crédito en el mes de Diciembre para la cancelación de cuentas por pagar correspondientes a años anteriores que se mantenía con nuestra filial Eficacia.



En Diciembre también se terminó de cancelar la deuda que teníamos con los accionistas, nuestra matriz en Colombia y que se cancelaron dividendos a los accionistas, inclusive.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL:

En el período 2010 se dio cumplimiento a todas las disposiciones y recomendaciones emitidas por la Junta General, excepto la culminación del proceso de fusión con Eficacia S.A.

4. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO:

La Compañía durante el periodo 2010, como contribuyente especial luego de haber logrado mantenerse estable, sigue comprometida a mejorar día a día cumpliendo con todas las normas y leyes del Régimen Tributario Interno de la misma manera que se lo ha venido haciendo con aval de nuestros asesores tributarios y contables.

Para este año se mantiene el contrato con la firma auditora Rosero Carrera & Asociados para que continúe realizando las auditorias del área financiera y con el Dr. Marcelo Erazo como nuestro abogado laboral y asesor Tributario, que en conjunto con las dos visitas anuales de los representantes de nuestra casa Matriz avalizan el trabajo que se viene realizando.

5. METAS Y OBJETIVOS PROPUESTOS Y ALCANZADOS:

Entre las metas y objetivos propuestos para el ejercicio 2010, se cumplieron los siguientes lineamientos:

- A pesar del retiro casi total de la compañía Nestlé, Se logró recuperar estos ingresos, a través de los eventos de fin de año y el ingreso de MEAD JOHNSON Y MARS para finales del año también.
- Las capacitaciones de nuestro personal en misión se sigue realizando en alianza con la Fundación ASES
- Se sigue manteniendo el fortalecimiento de los sistemas y procesos de calidad de servicio al cliente interno y externo.

6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL:

Para el nuevo periodo 2011 es importante el seguir manteniendo el mismo esquema de reducción de costos y control del gasto y la maximización de nuestros recursos buscando apoyar la venta de productos de buen margen y

menor riesgo legal, tal como, IPV con nuevos clientes y con actuales, además de nuevos negocios que nos abran las puertas ante un mercado muy difícil de acceder por las diferentes situaciones económicas y políticas del país.

Para finalizar, quiero reconocer y agradecer la valiosa colaboración de nuestro personal administrativo y asesores, que durante el año 2010 han demostrado su apoyo y dedicación, sin quienes no hubiese sido posible tener los resultados presentados y del apoyo brindado por el área financiera de la compañía en Colombia.

Atentamente,



LOLA PATRICIA TOVAR GAMBOA
GERENTE GENERAL

