

## **GINSBERG ECUADOR S.A.**

### **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, REUNIDA EL DIA LUNES 28 DE FEBRERO DEL 2011**

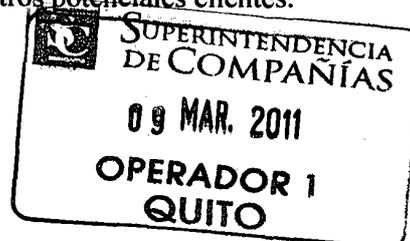
Señores Accionistas:

A continuación presento a ustedes el informe sobre los resultados y posición financiera de nuestra empresa al final del ejercicio económico 2010.

Al término de cada año nos proponemos como meta incrementar las ventas por lo menos en un veinte y cinco por ciento, gracias a un gran esfuerzo de todos quienes conformamos la empresa, se ha logrado llegar a un cumplir con un incremento en las ventas del veinte y ocho por ciento, adicionalmente se ha logrado una mayor productividad, mejor calidad en la elaboración de nuestros productos, lo que nos ha llevado a obtener la renovación de la certificación ISO 9001-2008, certificado de Buenas Prácticas de Manufactura, certificaciones internacionales, entre otras. El aporte que los accionistas realizaron los años anteriores ha sido muy valioso ya que gracias a este soporte económico la empresa ha podido continuar en su crecimiento con la compra de nueva maquinaria y equipo con tecnología de punta, además de la adecuación de modernas instalaciones. Cabe recalcar que en este año los accionistas han realizado un aporte para futuras capitalizaciones, lo cual fortalece la estructura económica de la empresa. Se ha logrado concretar varios con empresas farmacéuticas y cosmetológicas, para realizar la manufactura de sus productos. Adicionalmente las instalaciones para nuevas formas farmacéuticas han quedado totalmente listas para su uso, por lo que en el año 2011 nos preparamos para la venta de inyectables, lo que dará un gran impulso a las ventas y reconocimiento de la empresa a nivel institucional.

Por otro lado la rotación de cartera en este año es aún mayor que en años anteriores, razón por la cual hemos podido cubrir a tiempo nuestras obligaciones con proveedores, tanto nacionales como del exterior, y esto nos ha permitido además invertir en nueva maquinaria y equipo, proyectando de esta manera una buena imagen dentro de la industria.

Nuevamente para el año 2011 nuestra expectativa es de crecimiento por lo que nos hemos propuesto la meta para el siguiente ejercicio económico de incrementar las ventas por lo menos en un 20%, ya que los productos que fabricamos se los realizan con los más altos estándares de calidad, y la más moderna tecnología en el área farmacéutica, lo cual pueden certificar nuestros actuales clientes y recomendarnos con otros potenciales clientes.



**RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA:**

- a) Realización periódica de evaluaciones al personal.
- b) Auditorias constantes sobre la aplicación manual de funciones y procedimientos.
- c) Implementación de manuales y procedimientos de selección de personal.
- d) Implementar administración por objetivos.
- e) Plan de sugerencias para mejora continua de procesos.
- f) Realizar mantenimiento preventivo de los equipos y maquinarias, evitando de esta manera daños que puedan retrasar las órdenes de producción de nuestros clientes.

Atentamente,



**Dra. Karina Villacreses.**  
**GERENTE GENERAL**  
**GINSBERG ECUADOR S.A.**

