

De mi consideración:

**Referencia:** INFORME DE GERENCIA  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2013

En mi calidad de Gerente General de la compañía **MÁS COMUNICACIÓN Y MASBTL CIA. LTDA.**, pongo a su consideración el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2013:

Las actividades planificadas para el año 2013 se establecieron en base al Presupuesto de Ventas por Producto y por Vendedor. Los principales objetivos para el año 2013 no fueron alcanzados por factores adversos de mercado, competencia y por situaciones propias de la economía nacional.

Durante el año 2013 las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios y por el Directorio de la compañía fueron cumplidas dentro las limitaciones económicas y financieras presentadas en el presente ejercicio económico.

Los resultados financieros con corte al 31 de diciembre de 2013, son los siguientes:

**BALANCE GENERAL**

<b><u>ACTIVOS</u></b>		<b><u>PASIVOS</u></b>	
Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	16.100,40	Cuentas por pagar Comerciales Y Otras	400.544,66
Deudores Comerciales Y Otras Cuentas Por Cob.	566.799,86	Préstamos	123.691,68
Servicios y Otras Pagos Anticipados	16.716,36	Beneficios a empleados	23.112,81
Activos por Impuestos Corrientes	80.890,50	Cuentas por pagar Accionista, Directore	141.053,91
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>680.507,12</b>	Pasivos Por Impuestos Corrientes	44.842,00
		<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>733.245,00</b>
		Préstamos	218.440,78
		Provisiones	57.125,37
		<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>275.566,15</b>
		<b>Total De Pasivos</b>	<b>1.008.811,15</b>
		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
		Capital	5.000,00
		Reservas	2.500,00
Propiedades, Planta Y Equipo	114.811,09	Result. Acum. Prev. Adopción 1ra. Vez N	14.057,08
Inversiones En Sociedades	27.583,00	Resultados Acumulados Ejercicios anter	387.056,97
Otros Activos no Corrientes	369.797,05	Resultado Del Ejercicio	(224.728,94)
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>512.191,14</b>	<b>Total De Patrimonio</b>	<b>183.887,11</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>1.192.698,26</b>	<b>TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1.192.698,26</b>

## ESTADO DE RESULTADO

**MAS COMUNICACIÓN Y MASBTL CIA. LTDA.**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**del 1 de enero al 31 de diciembre del 2013**  
*(Expresados en dólares estadounidenses)*

CONCEPTO	2013	%
Ventas	1.969.234,66	100%
Costos y Gastos	(2.175.716,36)	-110%
<b>Resultados antes de impuestos</b>	<b>(206.481,70)</b>	<b>-10%</b>
Impuestos a las Ganancias	(18.247,24)	-1%
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>(224.728,94)</b>	<b>-11%</b>

Las Notas Explicativas a los estados financieros para el año que termina al 31 de diciembre de 2013 presentan un mayor detalle de las cifras arriba anotadas.

En razón de existir pérdida del ejercicio, no cabe distribución alguna de dividendos. Sin embargo, sobre las utilidades acumuladas de años anteriores, las que ascienden a US\$405.793,26, propongo se realice una distribución de dividendos por el valor que cubra las obligaciones por cobrar a socios y accionistas.

La pérdida del presente ejercicio económico se origina por la baja en las ventas de los medios impresos, específicamente de las revistas Vamos Mundo Magazine y Criterios Actualidad y Negocios, por lo que se recomienda eliminar la producción impresa de las revistas indicadas e impulsar el desarrollo de estos productos en medios digitales con el fin de potencializar y capitalizar los esfuerzos de la gerencia.

Para promocionar y comercializar los servicios y productos que maneja la compañía, se han tramitado los registros de propiedad intelectual en el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual IEPI, de las siguientes marcas:

- MAS COMUNICACIÓN Y MASBTL
- NOTIMUNDO
- NOTIMUNDO AL DIA
- EL MUNDO EN SIETE DIAS
- GENTE DE MUNDO
- HOLA MUNDO EN FM MUNDO
- MUNDO EXITOS
- MI MUNDO EN FM MUNDO
- MUNDO FAMILIA EN FM MUNDO
- DESCUBRIENDO EL MUNDO
- EL MUNDO DE LA SALUD EN FM MUNDO



- EL CLUB DE LA MUSICA
- LUNCH MUSIC
- COLECCIONES FM MUNDO
- MUNDO NOTICIAS
- SOFT MUSIC
- MUNDO LOUNGE
- MAS ALLA DE LOS HECHOS
- MUNDO DEPORTES EN FM MUNDO

Apreciare se sirvan aprobar mi gestión de acuerdo a lo expuesto en este Informe de Gerencia; así como, de los estados financieros de resultado integral, de situación financiera, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio por el año terminado al 31 de diciembre de 2013, los mismos que forman parte integrante de este informe.

Finalmente debo manifestar que no se ha producido hechos extraordinarios que deban revelarse.

Quito, 25 de marzo de 2014



Christian del Alcázar Ponce

GERENTE GENERAL