

**INFORME DE LA ADMINISTRACION DE DISTRIBUCIONES FIANROS CI.
LTDA. PARA LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DEL
EJERCICIO FISCAL 2007**

1.- Cumplimiento de objetivos

- Que como objetivo principal de esta administración de la Compañía es de tener resultados positivos para el cierre del año fiscal 2007, objetivo que se ha cumplido.
- La utilidad bruta en ventas obtenida en el ejercicio económico del año 2007 fue del 8% con respecto a las ventas brutas.
- La política de créditos se aprobó en Junta General de Socios y se ejecuta conforme lo estipulado, el incremento de cartera de un año a otro existe un incremento de un 30%. Y se estableció Dinadec S.A. el manejo de las prendas de dinero con la contra-entrega de botellas y chancletas.
- No se realiza el trámite legal del incremento de capital, razón por el cual, no existe ningún pronunciamiento de parte de DINADec S.A. o CERVECERIA NACIONAL S.A. de la firma de un contrato mercantil que permita estabilidad económica de Fianros Cia Ltda.
- Para mejoramiento y competencia en el mercado de la distribución de cerveza con la recepción de pedidos por teléfono y la entrega personalizada con apoyo de la camioneta a clientes importantes.
- El personal administrativo no habido ningún cambio importante, se mantiene igual que el año pasado. El personal operativo se mantuvo estable los 7 últimos meses de este ejercicio económico; con referencia a los pagos se mantienen los estímulos con el pago de horas extras y también pago de comisiones, siguiendo como estrategia para optimizar el servicio al cliente.

2.- Se ha dado cumplimiento con las disposiciones de la Junta General

- En lo administrativo se hace un documento donde se determina las políticas de crédito, aprobada en Junta General, donde, permitirá establecer una reglas claras para poder autorizar créditos a clientes conforme a su estructura, realidad económica y localidad. Este documento permitirá la toma de decisiones de parte de la administración de autorizar o negar los créditos.
- Se ha dado cumplimiento las disposiciones que ha dado la Junta General en especial en lo que se refiere a lo administrativo y operativo de la empresa.

3.- Sobre hechos extraordinarios ocurridos durante el Ejercicio Económico, En el ámbito administrativo, Laboral y Legal.

- Existe ruptura de botellas y es dado de baja por el monto de \$6.081,09 por accidentes de trabajo con el montacarga en bodega y también roturas en la transportación de fabrica - bodega – distribución.
- Con la Compañía Cervecería Andina S.A. como único proveedor hasta el 31 de diciembre del 2006 a partir del 01 de enero del 2007 nos facturan como CERVECERIA NACIONAL S.A. siendo este el único proveedor hasta el 30 de septiembre del 2007, aquí se mantenía el margen de utilidad entre las compras de los productos contra las ventas de los mismos a un precio oficial, luego a

partir del 01 de octubre del 2007, tenemos como proveedor a DINADEC S.A. donde se mantienen las relaciones comerciales de manera continua sin ninguna notificación del particular; pero, el margen de utilidad se determinara como comisión por distribución con relación a las compras realizadas a DINADEC S.A.

- Existió a partir del 01 de octubre del 2007 un incremento promedio del 20% en los precios de los productos a distribuirse y se mantiene estos precios oficiales para venta al público teniendo la misma utilidad dependiendo del tipo de producto.
- Se respecta y continúa la contratación de todo el personal administrativo y operativo los contratos a plazo fijo por 2do. año. Donde se hace reconocimiento de todas las responsabilidades y obligaciones tanto como al trabajador, como al empleador. Como hecho principal del contrato es el reconocimiento de las horas extras para el personal operativo.
- Se realizó el agasajo navideño a todos los socios, empleados y familiares, donde se hizo un programa deportivo, concursos, comida y la entrega de obsequios a cada un empleado.; se entrego 1 quintal de arroz, 1 quintal de azúcar y canastas navideñas.
- Se comienza a realizar un censo de clientes para tener un rutero actualizado y poder verificar su existencia, permitiendo ingresar datos reales, dirección, y su actividad económica, etc., este trabajo se avanza en un 30% es este año.

4.- La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de Resultados anuales comparados con el año precedente.

Al cierre del ejercicio fiscal 2007 podemos señalar que con relación al ejercicio fiscal 2006 tenemos las siguientes comparaciones mas significativas con respecto a los activos se tiene un incremento en la liquidez del Banco por su manejo de créditos otorgados de parte de Cervecería Nacional S.A. en clientes el incremento es de 30% por aplicar políticas de crédito a varios clientes; en referencia a los inventarios hay un decremento porque los inventarios de parte de las botellas y chancletas son compradas por Cervecería Nacional, quedando como pendiente de cobro. En referencia a los pasivos no existe ninguna variación significativa de un año a otro.

La comparación de los estados de pérdidas y ganancias de un año a otro solo se tomara en cuenta el mismo periodo semestral del año 2006 al periodo del 2007 porque las actividades del 2006 comenzaron a partir del 01 de julio. Las ventas existen una variación del 11% aproximado; el costo de venta incrementa 11% igual que ventas. Los costos de personal incremental por el manejo de comisiones por la aplicación de los estímulos a los empleados por las ventas realizadas.

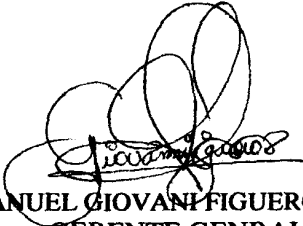
5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

Las utilidades producidas en el ejercicio económico del año 2007 la administración de la empresa propone que sean repartidas después de hacer las respectivas reservas legales, facultativas y estatutarias, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes y según las participaciones que cada socio posea.

6.- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

- Producir una utilidad positiva en el ejercicio económico del año 2008 y mantener mínimo la utilidad bruta del ejercicio anterior con respecto a las ventas brutas.
- La terminación del censo de clientes. Esto permitirá satisfacer el requerimiento de Dinadec S.A. de aplicar la preventa para este año.
- Se proyecta la compra de un software de contabilidad para la estructuración del manejo confiable de ventas en efectivo y crédito. Se Manejará la misma codificación de Dinadec S.A. para facilitar el cruce de información que requieran.
- Presupuestar y establecer la compra de uniformes a los empleados de la compañía para el normal desenvolvimiento de sus labores; cada trabajador contendrá: 6 camisetitas (1 diaria), 3 pantalones blue jean, 1 chompa impermeable y 1 par de zapatos industriales.
- Establecer y resolver en la Junta General de Socios de un nuevo contrato de alquiler de los vehículos que vence el 30 de junio del 2008
- Establecer y resolver en Junta General de socios de un nuevo contrato de arrendamiento de las instalaciones de la Compañía que vence el 30 de junio del 2008
- Las utilidades producidas en el ejercicio económico del año 2008 la administración de la empresa propone que sean capitalizadas en su totalidad de acuerdo a las participaciones que cada socio posea o se haga la reinversión del 100% del capital
- Competir en el mercado de distribución de cerveza entregando lo mejor en servicio al cliente.
- Mantener nuevas estrategias para optimizar el servicio al cliente de parte del personal de seguir pagando las remuneraciones con el reconocimiento de las horas extras y la fijación de una tabla de premios para pago de comisiones con relación al volumen de ventas.


 ANA LUCIA FIGUEROA ROSERO
 PRESIDENTE



 MANUEL GIOVANI FIGUEROA ANDRADE
 GERENTE GENERAL

