



**INFORME DE GERENCIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011  
RUC: 1792028612001**

**Señores Accionistas:**

En mi calidad de Gerente General de la compañía **Belotechs Group S.A.**, me permito dar a conocer a ustedes señores accionistas, las labores y diferentes actividades que se realizaron durante el periodo 2011

La compañía cumplió en abril de 2011, cinco años en el mercado y dentro de su actividad y labor actual dicho periodo se orientó en buscar proyectos sólidos que sirvan como bases para asentar el futuro de la compañía, sus operaciones administrativas se han venido desarrollando de manera normal con miras en desarrollar lazos comerciales con nuestros clientes y futuros clientes.

Esta transición que se hizo en los últimos dos años ha influido en los resultados del año 2011, para lo cual es necesario realizar un análisis de estos años en los siguientes temas:

**COMPETENCIA:**

La empresa en los dos últimos años giro su actividad económica, amparándose en lo que permite la constitución de la compañía y las leyes del país.

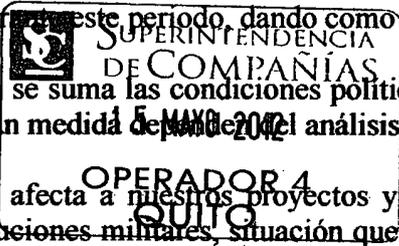
La actividad económica principal que Belotechs Group S.A ha venido trabajando en los años 2010-2011 es en el desarrollo de nuevos proyectos que permitan dar estabilidad económica a largo plazo a la compañía, como lo son las actividades comerciales con instituciones públicas del estado, como las Fuerzas Armadas del Ecuador, mercado que a finales del año 2009 nos hemos enfocado a desarrollarlo a tiempo completo, sin embargo se está buscando oportunidades de negocios y abrir nuevos nichos de mercado.

**VENTAS:**

Los ingresos cerraron el año con un total de \$ 55.786,48 valor mediano en relación al 2010, y que fueron frutos de algunos contratos con Brigadas del Ejército y del arrendamiento del bien inmueble de propiedad de la empresa. El impacto económico sufrido es debido a que el año 2011 se invierte tiempo y capital de trabajo al desarrollo de futuros proyectos con nuestros potenciales clientes como la Fuerza Terrestre, Comando Conjunto, Ministerio de Defensa.etc. Y dicho resultado cubrió los costos y gastos operativos de la compañía y financio las diversas actividades que mantuvo durante este periodo, dando como resultado un superávit de \$ 5,338.80

A este resultado se suma las condiciones políticas y económicas del país, debido a que nuestros proyectos en gran medida dependen del análisis político-económico de las autoridades de turno.

Adicionalmente afecta a nuestros proyectos y objetivos el cambio de los Comandantes de las diferentes Instituciones militares, situación que lleva a paralizar estudios, análisis, decisiones de diversos proyectos.





## PRODUCTIVIDAD Y COSTOS:

Debido a que se está desarrollando nuevos proyectos se ha ocupado el recurso humano en tareas administrativas y de dirección que ha repercutido el costo de operación alcanzando la suma de \$ 49,505.54 de costos y gastos generales, de los cuales el mayor porcentaje representa el costo de ventas y solo un menor al gasto de operación.

## COMPROMISO:

Considerando que el mercado va a sufrir un decremento en este año como consecuencia de la crisis mundial, políticas internas de estado, impuestos y leyes etc. se avizora un futuro optimista para lograr y alcanzar los objetivos trazados por la empresa, ya que impulsaremos nuevos proyectos y nuestra meta es de posicionarnos como una empresa solida, siempre y cuando las condiciones favorables del país y las autoridades así lo permitan.

El compromiso de todo el equipo de colaboradores que conforman Belotechs Group S.A., es considerar activamente la propuesta de cambio considerando estratégico el compromiso, esfuerzo y trabajo a todo nivel para conseguir dar un giro de 360 grados en el crecimiento sano y coherente para satisfacer las necesidades y expectativas tanto de la compañía como de los accionistas

Para fines Pertinentes,

Atentamente



Svetlana Beliaeva  
**GERENTE GENERAL**  
**BELOTECHS GROUP S.A**  
Número de Expediente N°155412

