



Atuntaqui, 13 de Abril del 2007.

## INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo que dispone la Ley de Compañías y el Estatuto Social en su Artículo 28, literal g) que textualmente dice: "...presentar anualmente a la Junta General de Socios los Estados Financieros relativos al período y su informe sobre las operaciones y resultados obtenidos, informe que deberá contener el proyectos de distribución de utilidades...", me permito poner en consideración el informe correspondiente a mi gestión en calidad de Gerente General desde el mes de marzo en que se constituyó la compañía.

### **ÁREA ADMINISTRATIVA**

La realidad indiscutible de participar en la industria que nos compete es imperante, ello nos obliga a plantear la necesidad de mejorar las estrategias de costos, administración y especialmente calidad. Administrativamente se ha desarrollado las siguientes actividades:

- Elaboración de Organigrama
- Control administrativo en cuanto a caja chica
- Reglamento de control interno (inicio de proyecto)
- Elaboración de varios contratos de construcción públicos y privados

### **AREA FINANCIERA**

Siendo un área muy importante para el mejor desenvolvimiento de las actividades de la compañía, se ha puesto mucho empeño en que se encuentren enmarcadas en el correcto y legal manejo, estableciendo como objetivos tener una información clara y precisa, establecer los controles necesarios, etc. De esta manera a continuación describo el trabajo arduo y delicado que se ha llevado acabo.

Descripción de actividades:

- Implementar la contabilidad de costos, lo que permite establecer un valor real del costo de cada proyecto.



Compañía de Construcción Asistencia Técnica, Turística,  
Médica y Servicios Especializados  
Telefax: 062 909 468 E-mail: ktzpe\_cialtda@yahoo.com

- Emisión de balances mensuales.
- Establecer controles de consumo de materiales, egresos, recaudación.
- Informes para el Servicio de Rentas Internas., como son: Anexos transaccionales, declaración del Impuesto a la Renta y del impuesto al Valor Agregado de forma mensual.
- Depuración de Cuentas por Cobrar.
- Verificación de datos económicos solicitados por la Superintendencia de Compañías.
- Control económico de las ventas.
- Informe de costes, Estado de Ingresos y Egresos.
- Se realiza un control diario del manejo de la cuenta bancaria.

## **ESTADOS FINANCIEROS**

Los Estados Financieros cortados al 31 de Diciembre el año 2006, fueron elaborados en base a políticas contables establecidas por la Federación Nacional de Contadores del Ecuador y autorizadas por la Superintendencia de Compañías, las mismas que tienen su base en las Normas Ecuatorianas de Contabilidad. Además la compañía ha cumplido con las obligaciones tributarias, laborales, legales y normas internas de la misma.

Los activos fijos se encuentran registrados al precio de adquisición. La depreciación de los activos fijos tangibles y la amortización de los intangibles, se realiza en base a los porcentajes de depreciación establecidos en la Ley de Régimen Tributario Interno y su Reglamento. (*Anexo: Estado de Situación Final*)

## **RESULTADO DEL EJERCICIO**

Se presenta una utilidad en el primer año de operatividad de la compañía. El objetivo de la Administración fue minimizar al máximo los gastos, sobre todo en la parte administrativa y a pesar de las decisiones y previsiones tomadas, no se pudo obtener las utilidades deseadas. Sin embargo se ha logrado poner en orden las cuentas. (*Anexo: Estado de Resultados*)

## **PROYECCIONES**

La construcción de obras civiles es uno de los principales productos de la empresa en la actualidad para lo cual se requerirá iniciar la promoción de este servicio en las instituciones públicas de la provincia y a nivel particular, con la finalidad de captar mayor espacio en el mercado local, sin dejar de mirar a las posibilidades de entrar en concursos públicos de ofertas en el territorio ecuatoriano, además es importante que se pueda ir implementando otra línea de producto con la finalidad de darle mayor sustentabilidad a la empresa, pues se



Compañía de Construcción Asistencia Técnica, Turística,  
Médica y Servicios Especializados  
Telefax: 062 909 468 E-mail: ktzpe\_cialtda@yahoo.com

deberá a nuestro criterio incursionar en el área turística, pues esta, permitirá que la empresa tenga un producto permanente de oferta y por ende un ingreso permanente.

Estimados accionistas, hasta aquí el informe que es producto de un primer año de gestión de la empresa a la que estamos apostando un crecimiento y muchas ilusiones que ayuden a cumplir nuestras metas a mediano y largo plazo, es importante considerar que al ser una empresa de compañía limitada nos ha brindado la suficiente confianza para participar en ella con ideas y proyectos que estoy seguro en la medida de las posibilidades hemos podido cubrir y sobre todo atender a nuestros interesados que son nuestra principal recurso sin dejar de lado que la necesidad de continuar en el sendero del éxito quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todos y cada uno de las personas que ha hecho posible llegar cumplir con nuestros objetivos de posicionamiento en el mercado local tan competitivo en la actualidad.

Muchas Gracias.

Atentamente,

Ing. Eduardo Grijalva  
**GERENTE GENERAL KTZPE Cía. Ltda.**

DE COMPAÑÍAS  
/ENTANILLA UNICA EMPRESARI/  
IBARRA  
Sr. Ernesto M...