

## INFORME DE GERENCIA

### SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento de lo que dispone las Leyes de Compañías y el Estatuto Social en el artículo 28, literal g, en el que textualmente dice: " .... Presentar anualmente a la junta general de socios los estados Financieros relativos al Período y su informe sobre las operaciones y resultados obtenidos, informe que deberá contener el proyecto de distribución de utilidades ... ", me permito poner en su consideración el informe correspondiente a mi gestión en calidad de Gerente General para el año 2011

### AREA ADMINISTRATIVA

Dentro de nuestra gestión Administrativa durante el año 2011 nos ha permitido participar en varios proyectos en los cuales como meta principal estuvieron la necesidad de plantear estrategias que permitan captar el mercado local con una ampliación a la región no sin antes interesarnos en el entorno provincial que nos facilita las relaciones adecuadas para la consecución de nuestros objetivos, sin embargo de ello nuestra empresa ha podido desarrollar actividades como:

- Reorganización del funcionamiento orgánico de la empresa.
- Control administrativo en cuanto a los ingresos y egresos
- Discusión de un reglamento de control interno
- Ejecución de contratos de construcción, objeto principal de nuestra compañía.
- Liquidación adecuada de los contratos suscritos con entidades públicas y privadas.
- Innovación de los recursos disponibles.
- Gestión para la consecución de trabajos en lo local y provincial.

### AREA FINANCIERA

Constituyendo ésta el área más importante para el desenvolvimiento de las actividades de la compañía, se ha puesto empeño en que se encuentren enmarcadas en el correcto y legal manejo, cumpliendo los objetivos de mantener una información clara y precisa de los resultados con la finalidad de establecer controles a tiempo de ser necesarios. Siendo las siguientes un resumen de las actividades llevadas a cabo en el periodo.

*No solo construimos, damos ideas...*



- Desarrollar el manejo de los costos directos e indirectos con la finalidad de presentar propuestas adecuadas en la consecución de los proyectos.
- Emisión de balances mensuales
- Establecer controles de consumo de materiales, egresos, ingresos a bodega, así como la recaudación de cuentas pendientes.
- Conjuntamente con la señora Contadores realizar los informes para el Servicio de Rentas Internas como son: Anexos transaccionales, declaraciones del IVA mensual y del Impuesto a la Renta.
- Validación de la información financiera y verificación de lo solicitado por la Superintendencia de compañías.
- Control económico de las ventas.
- Informe de costos, estados de ingresos y egresos.
- Control diario de las cuentas bancarias.
- Manejo de la información financiera para generar planteamientos de futuros proyectos de inversión.

## **ESTADOS FINANCIEROS**

Los estados financieros cortados al 31 de diciembre del 2011, fueron elaborados en base a políticas contables, establecidas por la federación Nacional de Contadores del Ecuador y autorizadas por la Superintendencia de Compañías, las mismas que tienen su base en las normas ecuatorianas de la contabilidad, además la compañía KITZPE CIA. LTDA. ha cumplido con las obligaciones tributarias, laborales, legales y normas internas de la misma.

Los activos fijos se encuentran registrados al precio de adquisición. La depreciación de los activos fijos se realiza en base a los porcentajes de depreciación establecidos en la Ley de Régimen Tributario Interno y su reglamento. (Anexo: Estado de Situación Final).

## **RESULTADO DEL EJERCICIO**

Se presenta una pérdida para este período por diversos motivos, la inestabilidad económica del país es uno de los factores fundamentales para estos resultados, los mismos que se tiene previsto mejorar y llegar a cumplir con el objetivo de la Administración. (Anexo: Estado de Resultados)



*No solo construimos, damos ideas...*

## PROYECCIONES

La construcción de obras civiles sigue siendo uno de los principales productos de la empresa en la actualidad para lo cual se requerirá ampliar la promoción de este servicio en las instituciones públicas de la Provincia y a nivel particular, con la finalidad de captar el mayor espacio en el mercado local, sin dejar de mirar la provincia y la región, estar atento en las licitaciones de concursos y ofertas que se publican, es una manera de ingresar en la competencia de la construcción.

Por otra parte es importante plantear la posibilidad de abrir otra línea de oferta de servicios en el mercado con la finalidad de darle sustentabilidad a la empresa, sigue pendiente varios temas por implementarse como una alternativa de negocios que genere recursos inmediatos.

Con esto, estimados accionistas concluyo el informe que es el producto de nuestro quinto año de labores y de mi persona al frente de la misma, finalmente, quiero manifestar que la empresa sigue apostando al crecimiento y a cumplir las metas trazadas a mediano y largo plazo, situación que ha sido corroborada por nuestros clientes ante nuestra presencia pública, en todos los aspectos que se han requerido hasta la presente fecha y estoy seguro además haber podido cumplir con las expectativas que nos hemos trazado, en función de nuestras posibilidades, con éxito para beneficio de todos quienes conformamos KTZPE Cia. Ltda.

Muchas Gracias.

Ing. Eduardo Grijalva  
**GERENTE GENERAL KTZPE Cia. Ltda..**  
Telf. 097788079  
Email: [ktzpe\\_cialtda@yahoo.com](mailto:ktzpe_cialtda@yahoo.com)



*No solo construimos. damos ideas...*