



INFORME DE LABORES QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL POR EL EJERCICIO 2013 A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑIA ARQUILIGHT

Quito, 06 de mayo de 2014

Señores Socios:
Gina Segale,
María Victoria Arroyo
Daniela Arroyo
Ciudad.-

De mi consideración:

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley, en los estatutos de la compañía y en el Art. 2 de la Resolución No. 13 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992, sobre la presentación de informes anuales de administración, pongo a disposición de los señores socios, el informe sobre las actividades administrativas de la compañía, correspondientes al ejercicio económico 2013:

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO.

Ante el sensible fallecimiento del señor arquitecto Juan Francisco Muñoz Andrade – quien fue el Gerente General de Arquilight durante todo el año 2013, debo realizar el informe de labores por dicho ejercicio, considerando mis funciones desde enero 2014.

El 2013 fue un año de oportunidades para las empresas del sector de la construcción, inmobiliario y por ende nuestra empresa al estar relacionada.

Indudablemente hay un crecimiento en la demanda de viviendas en todos los quintiles de la población, lo cual refleja que el mercado inmobiliario es uno de los más dinámicos de la economía ecuatoriana desde el 2010; varios factores se reflejan entre ellos: el fácil acceso a préstamos hipotecarios ofertados por el sector privado y especialmente por el BIESS, el desarrollo de nuevos e importantes proyectos inmobiliarios, entre otros.

En consecuencia, la compañía Arquilight se ha visto beneficiada por lo mencionado



en todas las unidades de negocio, siendo el más fuerte la iluminación residencial y la línea de automatización gracias a la distribución con Bticino. De igual manera, se tuvo la oportunidad de trabajar con el sector público a través del proyecto de iluminación del Museo del Carmen Alto.

Sin embargo, en menester mencionar que a pesar de gestionar varios proyectos importantes y de rubros interesantes, la compañía se vio complicada en la parte de flujo de efectivo, debido a que, varios proyectos se estancaron en la cancelación de los haberes a pesar que fueron culminados y entregados durante el año mencionado, casos como: las residencias de la constructora Reyes, Proyecto de iluminación del cine del Paseo San Francisco, proyecto del Museo.

En el último trimestre del año 2013 se modificó el contrato de clientes del área de proyectos, con el fin de precautelar los intereses de la compañía aumentando multas y sanciones por la cancelación tardía de los clientes, entre otros significativos.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS:

La Administración del señor difunto Juan Francisco Muñoz Andrade dio cumplimiento a las disposiciones de la Junta General. En este sentido, informo que en el ámbito administrativo se maneja adecuadamente y con austeridad, sin que hayan sucedido hechos extraordinarios. En el ámbito laboral, el año 2013 fue de varios cambios organizacionales como la creación de la gerencia administrativa financiera para brindar el soporte a la gerencia general que ocupaba las funciones de gerente comercial y de proyectos, así mismo la contratación a la señora contadora que tuvo que asumir el cierre del balance 2012 y la presentación de documentación a los organismos de control al tener ausente durante seis meses dicha posición.

La situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio, se encuentra reflejada en el Balance General que se adjunta y que ha sido puesto a disposición de los señores socios. En efecto el Balance de Pérdidas y Ganancias al 31 de diciembre refleja una utilidad bruta por USD \$ 11.610,87 – sin embargo los valores de los otros gastos donde están contemplados gastos financieros y no deducibles ascienden a USD \$16.568,23 – lo cual generó una pérdida operativa de: USD \$4.957,36



3. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2014

Dando a conocer la situación difícil que está viviendo la compañía por el grave problema de liquidez, es de vital importancia para continuar con las operaciones de la empresa varios aspectos financieros:

1. Gestionar un nuevo crédito para capital de trabajo que supere los USD \$80.000,00 – con el cual se cubrirán los haberes de las últimas importaciones del año 2013 que se realizaron con proveedores de Panamá. Al mismo tiempo contar con un rubro que permita gestionar una adquisición de nuevas importaciones de todas las unidades de negocio que genere una rotación de producto y liquidez.
2. La Constructora Reyes ha entablado negociaciones desde octubre del año anterior por la deuda que mantiene con Arquilight por un rubro de \$91.502,56 con el objetivo de hacer un canje con una oficina de un proyecto inmobiliario que estará listo a finales del año 2014, para lo cual es necesario tener la aprobación de los socios.
3. Se recomienda a los señores socios la reclasificación del 80% (USD \$6195,97) del rubro de la cuenta de Reserva Legal pues excede el cincuenta por ciento que exige la ley.
4. Finalmente, es necesario contar con el apoyo de los señores socios para la reestructura operativa y financiera, contemplando una organización a largo plazo donde los esfuerzos de todo el equipo de trabajo logre una productividad y rentabilidad esperada.

De los señores socios.

Atentamente,

Ing. Paola Velásquez Hidalgo

Gerente General

ARQUILIGHT CIA. LTDA.