

**INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA
AIRPORTSEC CIA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
EJERCICIO ECONOMICO 2007**

ANTECEDENTES.- La Compañía se constituyó como tal durante en el transcurso del año 2006 y obtuvo todos los permisos correspondientes de los organismos reguladores, para iniciar sus operaciones prácticamente desde las últimas semanas del año anteriormente mencionado.

DESCRIPCION.- Airportsec., inició sus actividades comerciales el mes de Diciembre del 2006 prestando servicios de Seguridad Privada con Primeair S.A. Desde el inicio del 2007 se continuó con el programa de acercamiento a las empresas involucradas en el negocio aeroportuario, mediante la divulgación de la presentación de la compañía. Esta presentación fue y sigue siendo enviada a nuestros potenciales clientes, mediante correo electrónico, con entrega de CD para quienes ha sido necesario un acercamiento personalizado.

Producto de este trabajo durante el año se ha concretado los Contratos de Prestación de Servicios con los siguientes Clientes:

Con fecha 1ro. de Abril, del 2007, se firma el respectivo contrato de prestación de servicios de seguridad privada con la empresa Alternativa Empresarial, que tiene la duración de una año.

Con fecha 7 de Mayo del mismo año se concreta el contrato de prestación de servicios de seguridad aeroportuaria con la empresa HGA. Rampas del Ecuador (LAN Ecuador), igualmente para un año de duración.

Con fecha 15 de Junio del 2007 también se firma un contrato para la prestación de servicios aeroportuarios, con la empresa Quito Airport Services, actualmente denominada Novacargo S.A. (Cambio de Razón Social), así mismo con una duración de un año.

Lamentablemente por razones inexplicables, a pesar de que los valores de nuestras ofertas fueron muy competitivos para el sector aeroportuario, fracasaron las negociaciones con los siguientes potenciales clientes:

TAME para las oficinas e instalaciones aeropuertos de Quito y Guayaquil
EMSA., para las operaciones en las instalaciones de Quito y Guayaquil.
CENTURION, también para las operaciones de carga en los aeropuertos de Quito y Guayaquil.
GATE GOURMET, para las operaciones en el aeropuerto de esta ciudad.
PANALPINA., instalaciones en la ciudad de Quito.
PANATLANTIC., instalaciones en la ciudad de Quito.
UPS., para las operaciones de carga en los aeropuertos de la ciudad de Quito y de Guayaquil.
SANTA BARBARA para las operaciones en el aeropuerto de la ciudad de Quito
LAN Ecuador para las Oficinas y ampliación de un puesto más en HGA.
Rampas en la ciudad de Quito.
ARROW para operaciones de carga, aeropuerto de ciudad de Quito.

Es necesario recordar que cada año Airportsec., debe renovar en el Comando Conjunto FF.AA., el Permiso para Portar Armas, a finales del mes de febrero.

Así mismo se debe renovar anualmente el Permiso de Funcionamiento otorgado por el Cuerpo de Bomberos a mediados del mes de Enero.

Igualmente para el mes de Noviembre del 2008, la compañía debe renovar el Certificado de Calificación de la Dirección de Aviación Civil (cada dos años).

A través del Estudio Jurídico Naranjo & Martinez., en cumplimiento con la regulación legal pertinente, se procedió a la ampliación del Capital Social de la Compañía, pasando de \$ 400,00 al de \$ 10.000,00

Así mismo a través de Naranjo Martinez, se procedió a modificar el numeral a) de la razón social de la Compañía para que los servicios de Guardianía Privada sean considerados como tercerizados en razón de la exigencia para que el Comando Conjunto FF.AA., nos pueda renovar el permiso de portar armas.

La nómina de personal que labora actualmente para Airportsec., son 31 en total y se encuentran organizados de la siguiente forma:

Seguridad Física.- Puestos: Primeair y Alternativa Empresarial

(4) Guardias de Seguridad

Seguridad Aeroportuaria.- Puestos:

HGA. Rampas del Ecuador:

(5) Guardias Aeroportuarios

Novacargo:

(19) Agentes de Seg. Aeroportuaria.

Personal Operativo:

(1) Coordinador Operativo

(1) Jefe de Seguridad

Administración: (1) Gerente General

Por la naturaleza del trabajo, sea por los respectivos horarios, sitio de trabajo, y especialmente por las jornadas nocturnas, a más de lo mencionado se une la poca responsabilidad de este personal en el cumplimiento de sus funciones, a pesar de su preparación profesional en el Instituto Tecnológico de Aviación Civil; además, hasta cierto punto el poco interés por mantener su fuente de trabajo, y porque la compañía obviamente tiene que cumplir con sus obligaciones contractuales con el cliente y porque está obligada a cumplir con sus relaciones laborales, ha tenido que soportar un altísimo índice de rotación de personal que ha influido en la liquidez de la compañía.

Al presente Informe, estoy adjuntando el Estado de Situación de la compañía con el Estado de Resultados del período correspondiente al año 2007, del cual se desprende que Airportsec., inicia su prestación de servicios aeroportuarios a mediados del 2007, con sus clientes HGA. Rampas del Ecuador y Novacargo. Hasta esa fecha sus ingresos no cubrían las obligaciones financieras y gastos operativos. Es así como a partir del segundo semestre del mismo año, la compañía puede mantener relativamente su punto de equilibrio, sin ser suficiente para equilibrar la pérdida inicial del año 2006 y 1er. Sem. del 2007.

La liquidez general de la compañía muestra una tendencia estable como se puede observar con la razón circulante de 3.70 (para cada dólar de deuda, la empresa dispone de \$3.70), que se obtiene al dividir el total de sus activos corrientes para el total de sus pasivos corrientes. Sin embargo esta depende básicamente de la recuperación a corto plazo de la cartera de sus clientes.

El nivel de endeudamiento de la empresa aumentó durante el periodo del 2006 al 2007. La razón de deuda es del 121% (total de pasivos para total de activos), lo que nos indica que los activos de la compañía fueron financiados en su totalidad por medio del endeudamiento con sus accionistas.

La empresa no tiene rentabilidad respecto a las ventas de este año, lo muestra el margen negativo de utilidad del 12.60% (utilidad neta para total de ventas). Los gastos administrativos, concentrados básicamente en gastos de nómina, son la causa de este resultado. A esto se une el no haber ampliado el número de clientes, a pesar de que las ofertas de servicios se orientaron a romper precios inclusive en mengua de una rentabilidad adecuada, por el fuerte posicionamiento de la competencia (Long Port – IASM).

CONCLUSIONES:

Una de las debilidades de la compañía es que durante el 2007 el índice de rotación de personal fue muy elevado, en el orden del 76.0 %

Durante el año 2007, los cuatro clientes a quienes la compañía presta sus servicios (Dos aeroportuarios y 2 de seguridad física) son insuficientes para obtener una rentabilidad que le permita mantener sus operaciones y cancelar sus pasivos a corto plazo.

El Estado Financiero de Airportsec., para el año 2007, arroja un resultado negativo, por las razones mencionadas anteriormente.

RECOMENDACIONES:

Realizar una adecuada y más rigurosa selección y motivar mediante charlas o cursillos al personal para hacer conciencia de su responsabilidad en el cumplimiento de sus funciones para con la empresa y para consigo mismo.

Implementar un plan agresivo de marketing para la captación de nuevos clientes en armonía con el plan de ventas de la compañía.

Atentamente,


Ing. César Paredes S.
Gerente General Airportsec.