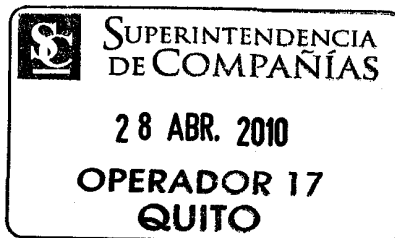




Quito, 15 de febrero de 2010

Señor
Roger Paredes V.
PRESIDENTE EJECUTIVO
PRIMEAIR S.A.
Presente.-



Estimado Roger:

Por medio del presente le hago llegar el informe de la gestión realizada por esta gerencia durante el año 2009:

1. **Gestión Económica:** Estamos cancelando desde septiembre de 2008 la deuda adquirida en el proceso de arranque de la compañía, facturando a PRIMEAIR y dando de baja esta deuda, por un monto mensual de \$1568.00 dólares mensuales, lo que ha generado un desfase en los ingresos, que a su vez generó iliquidez en las cuentas de AIRPORTSEC, el valor pagado es de \$29.120,00 al mes de noviembre, quedando un saldo de \$5.710.00, que fue condonado por PRIMEAIR..
Debido a estos pagos la compañía dejó de pagar el rubro de IVA de los meses de diciembre de 2008, enero, marzo, abril, agosto y septiembre del presente, coincidiendo los mismos con los pagos al personal que realizó Airportsec, principalmente de décimos, generando una deuda con el fisco por \$12.646,38, los mismos que fueron cancelados con el nuevo préstamo realizado por PRIME AIR.
2. **Gestión de Ventas:** La gestión de ventas ha sido improductiva, debido a que la compañía no puede sostener un equipo de ventas y las gestiones que se han realizado, se han visto frustradas por la falta de decisión de los posibles clientes, como de la competencia que utilizando y desarrollando malas prácticas con el personal han bajado drásticamente nuestras cotizaciones, las mismas que han sido enviadas a más de 70 empresas sin resultados satisfactorios.
Sin embargo se mantienen en carpeta la solicitud del Ilustre Municipio de Nueva Loja, en el cual nos solicitan alrededor de 10 puntos de vigilancia, con lo que nuestros ingresos por concepto de facturación a clientes se incrementará en un 90%.
3. **Gestión de personal:** La rotación de personal ha disminuido en un 90%, el personal ha variado mínimamente desde el mes de agosto del 2009.
4. **Gestión Administrativa:** Durante el año 2009 se continuó con la calificación de la empresa en el la Dirección de Aviación Civil, se han mejorado las relaciones con los

clientes y se han fortalecido las mismas, con la aplicación de correctivos y capacitación del personal a mi cargo..

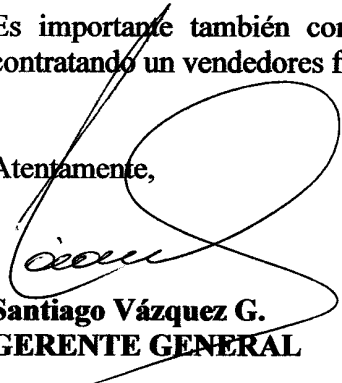
CONCLUSIONES:

Uno de los principales problemas es el relacionado con la liquidez de la compañía, al haber suspendido los pagos en el mes de noviembre se empezará a ver una considerable mejoría del flujo.

Es importante señalar que la empresa tuvo 3 años de pérdida y en este año fiscal por fin se revirtió esta tendencia, aunque no en los valores deseados, sin embargo para mejorar este flujo tenemos que hacer un análisis detallado de cada cliente y proceder a incrementar las tarifas de nuestro servicio desde el mes de enero, al menos en un 10%, procurando mantener los gastos en niveles similares a los de este año, asegurando así el fortalecimiento económico de la compañía.

Es importante también considerar el incrementar la fuerza de ventas de la compañía contratando un vendedores freelance.

Atentamente,


Santiago Vázquez G.
GERENTE GENERAL

