

INFORME QUE LA GERENCIA ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA
"ECUADITIVOS E IMPORTACIONES C. LTDA."
PRESENTA A CONSIDERACIÓN DE LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE
ACCIONISTAS.
AÑO 2007

Señores accionistas:

Para conocimiento de los señores socios, de acuerdo a lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y como Gerente Administrativa, pongo a su consideración el informe de labores y estado de situación de la Empresa "ECUADITIVOS E IMPORTACIONES C. LTDA." correspondiente al año 2007. Los detalles que expresan los resultados del período constan en los correspondientes balances.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES:

Todo cambio inspira temores y por consecuencia ciertas dudas sobre el futuro y lo que pueda suceder. La nueva Constitución representa un reto y una oportunidad para enmendar cosas que por muchos años han estado equivocadas y que requieren una urgente rectificación.

Estos temores producen cierto estancamiento en el sistema inmobiliario y consecuentemente una baja en las ventas de establecimientos dedicados a la construcción como es el caso de nuestra Empresa.

Siendo una de las principales operaciones de la empresa la importación de productos terminados y materias primas, la gran demanda de éstas por parte de las nuevas súper potencias que están surgiendo como son la China e India, han incrementado los precios. No solo de los productos en sí, sino por el elevado precio del Euro y de los transportes marítimos. Esto ha elevado en un porcentaje considerable el costo final de los productos. Esperamos que en el nuevo año 2008 se recupere la tendencia alcista de la construcción y la inflación se mantenga en cifras tolerables ya que nuestra moneda es el dólar.

Una cosa muy preocupante es la desmedida alza del Euro. Esto nos afecta directamente porque importamos de Europa el CRAS, de España, y la principal materia prima de los aditivos desde Bélgica. Este año cerró a 1,47 lo cual representa un alto porcentaje de elevación con relación a inicios de 2007. Ojalá esta tendencia se revierta pues de continuar representaría una elevación significaría de nuestros precios.

2.- LA EMPRESA:

Durante el año 2007, las ventas subieron considerablemente respecto al año anterior.

Para mejorar la eficiencia en el servicio de atención a los clientes, se incorporaron a la empresa 2 nuevos vehículos Hyunday a los cuales se acopló un furgón cerrado en los cuales se colocarán gigantografías de publicidad. Pienso que este será el método más eficaz de promocionar nuestras empresas y productos al público. Esta publicidad será directa, permanente y de muy bajo costo pues su vida útil estimada no es menor de 5 años.

La remodelación y ampliación de la planta nos ha permitido tener un mayor espacio para el almacenamiento de materia prima y facilidad de elaboración de productos.

Tenemos la oferta de la empresa Química Edile, de Argentina, para la distribución de su producto **FRAGT AG**, una alternativa del CRAS. Recibimos una muestra para hacer pruebas y los resultados han sido bastante satisfactorios. En todo caso la oferta es muy interesante pues el precio, comparado con el CRAS de España, es mucho más bajo.

La fibra FIBRATEX ha tenido un incremento bastante considerable en su salida. Espero siga incrementándose en el próximo año.

Los servicios de diseño y control de hormigones se han mantenido estables. Los trabajos de demoliciones sin explosión los hemos atendido con el esmero y resultados siempre positivos. En estos trabajos hemos tenido un gran respaldo con nuestros equipos DEWALT.

3.- ASPECTO FINANCIERO:

A continuación, me permito resaltar los principales indicadores financieros, de manera que se pueda tener una idea clara de la situación de la Empresa en el año 2007, comparado con el año 2006:

ACTIVO:

RUBRO	2006	2007	VARIACIÓN
DISPONIBLE	17.475	17.994	+ 3,00%
EXIGIBLE	30.549	34.125	+11,7%
TOTAL ACTIVOS	49.115	58.286	+18,7%

Los resultados son buenos si bien los incrementos son ligeros respecto al año anterior. Espero que en el 2008 obtengamos mejores resultados sobre todo en la prestación de servicios.

PASIVO:

RUBRO	2006	2007	VARIACIÓN
ACREEDORES	34.762	41.366	+ 19,0%
PATRIMONIO	13.545	16.093	+ 18,8%

De acuerdo a los plazos establecidos por nuestros proveedores para las cancelaciones de nuestras obligaciones, estamos al día absolutamente en todas ellas. El aumento del patrimonio es muy significativo y revela un excelente manejo en la administración de la Empresa.

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:

RUBRO	2006	2007	VARIACIÓN
VENTAS (ingresos netos)	89.111	153.416	+ 72,2%
COSTOS	43.890	109.546	+149,6%
GASTOS ADM. & GEN.	37.297	38.450	+ 3,1%
UTILIDADES	7.924	5.421	- 31,6%

Las ventas se incrementaron en un razonable porcentaje pero subieron los gastos relativos a costos, administración y generales. Esto ha dado como resultado una baja en las utilidades. Los precios de los productos y servicios no se incrementaron por lo cual los ingresos por ventas son reales y no por elevación de los precios.

Otros indicadores del estado de la empresa son:

Índice de liquidez: relación entre activo corriente y pasivo corriente (en miles):

$$53,8/42,2 = \underline{1,28}$$

Disponemos de 1,28 dólares por cada dólar que debemos. Este valor se debe mejorar pues es demasiado bajo.

Índice de efectividad: Patrimonio/Pasivo (en miles) = $16,1/42,2 = \underline{0,38}$

Rendimiento: Utilidad/Ingresos netos (en miles) = $5,4/153,4 \times 100 = \underline{3,5\%}$

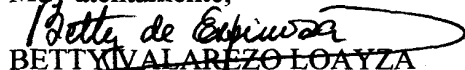
Estos últimos indicadores nos hacen ver que se debe mejorar sustancialmente el rendimiento de la empresa. Un rendimiento del 3,5% es inclusive menor al de la inflación lo cual se debe evitar. Sin embargo, mantenemos nuestra sólida imagen frente a nuestros proveedores, bancos y nuestros estimados clientes.

4.- PROYECCIONES:

El año 2008 tomaremos la representación de FRACT AG., una alternativa al CRAS a precio sustancialmente menor.

Mis sinceros agradecimientos a los señores socios, personal técnico, administrativo y de planta que prestan su contingente con toda honestidad y dedicación para llevar adelante el buen nombre de la empresa. Gracias por la confianza en mi depositada.

Muy atentamente,


BETTY VALAREZO LOAYZA
GERENTE ADMINISTRATIVA