

INFORME QUE LA GERENCIA ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA

“ECUADITIVOS E IMPORTACIONES CIA. LTDA.”

PRESENTA A CONSIDERACIÓN DE LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS. AÑO 2019

Señores accionistas:

Para conocimiento de los señores socios, de acuerdo a lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y como Gerente Administrativa, pongo a su consideración el informe de labores y estado de situación de la Empresa “ECUADITIVOS E IMPORTACIONES CIA. LTDA., correspondiente al año 2019. Los detalles que expresan los resultados del período constan en los correspondientes balances.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES:

El año 2019 comenzó con buenos augurios y presentaba un repunte en las actividades de la construcción, especialmente a nivel particular. Lamentablemente, en el mes de octubre y mediados de Noviembre se dio el injustificado, desventurado, infeliz paro indígena el cual, a más de paralizar las actividades, causó daños irreparables en los centros históricos de varias ciudades del país con pérdidas de millones de dólares. Esto repercutió directamente en nuestra empresa y en la de muchas en todo el país.

Lo antes anotado ha significado una considerable disminución en la comercialización de los productos que son elaborados con la materia prima que Ecuaditivos importa.

La inflación se ha mantenido en un nivel racional. El euro se ha mantenido en un valor promedio entre 1.10 y 1.20 dólares, que equivale al mismo nivel del año pasado. Esto se anota por cuanto algunos productos nuevos se elaboran con materia prima que debemos importar.

Siendo la función principal de ECUADITIVOS E IMPORTACIONES C. LTDA. la importación y comercialización de productos para la construcción fabricados con esta materia prima, el movimiento económico de la empresa está íntimamente ligado con el volumen de construcción en el país.

2.- LA EMPRESA:

Por lo expuesto anteriormente, durante el año 2019 las ventas iniciaron favorablemente, pero lo ocurrido en el mes de octubre prácticamente paralizó las ventas. Sin embargo, se ha logrado un considerable incremento respecto al año inmediato anterior.

La venta de nuestros productos en MEGA KYWI, la ferretería más grande del país y en todas sus sucursales, sigue incrementándose gracias a la calidad de nuestros productos. Actualmente cubrimos todas las sucursales de las ferreterías KYWI del país.

Este incremento se debe también a las capacitaciones brindadas al personal de Comercial Kywi en todo el país, por los ingenieros Andrés y Peter Reinaldo Espinosa.

El mantener la distribución exclusiva para todo el Ecuador de la fibra de polipropileno FIBRATEX, fabricada por TESICOL de Colombia, ha sido algo muy beneficioso para la Empresa. Mantenemos el stock de nuestro producto ELECTROLAND, CEMENTO DE ALUMINATO DE CALCIO. Para fin de año hemos tramitado una importación consolidada de ELECTROLAND y CRAS que llegará a nuestras bodegas a mediados de enero de 2020.

Se ha mantenido la publicidad estrictamente necesaria siendo las principales las que se publican en revistas especializadas de la construcción. Se ha mejorado mucho la publicidad en las oficinas por medio de un letrero luminoso que se activa y desactiva con automáticamente.

Se ha mantenido actualizado al personal de la empresa sobre SEGURIDAD INDUSTRIAL, PRIMEROS AUXILIOS, TRABAJO EN EQUIPO, MOTIVACIÓN Y AUTO ESTIMA. Con esto se ha logrado una mejor armonía en el trabajo, mayor protección al personal en los diversos trabajos, exigiendo el uso de las herramientas de seguridad apropiadas.

Nuestro manual completo de Seguridad Industrial es aplicado específicamente a las necesidades y a las actividades de nuestra empresa. Esperamos con esto colaborar por la mayor seguridad de los empleados y a la concientización sobre el tratamiento de desperdicios para una mejor conservación del medio ambiente.

La automatización de la empresa realizada por el ingeniero Peter Reinaldo Espinosa Valarezo, ha dado una nueva perspectiva a todo lo relativo a facturación, retenciones, ingresos, egresos, saldos, bodega e inventario, además de tener un control absoluto de activos y pasivos. La facturación electrónica, iniciada a final de año, ha permitido mayor agilidad y ahorro de tiempo en entrega de comprobantes de retención y de las propias facturas.

Para mantenernos a la vanguardia de calidad y precios, hemos creado nuevos productos, exclusivos en el país, para diversos usos. Algunos productos nuevos son:

- **IMPERFLEX: IMPERMEABILIZATE FLEXIBLE DE UN COMPONENTE:** Tiene alta impermeabilidad, totalmente flexible, para impermeabilizar losas, terrazas, filos de ventanas, etc. Color blanco.
- **HALT Y HALT PLUS:** impermeabilizantes repelentes al agua de gran efectividad y resistencia. Transparente y de color blanco.

El laboratorio de diseño y control de calidad de hormigones es un rubro que se ha mantenido estable y es requerido por las grandes constructoras de la ciudad de Quito. Para mantener la demanda y la precisión de los resultados, se ha integrado al laboratorio una prensa digital de alta resolución que ofrece los resultados con precisión, a la unidad, en pantalla digital. Los equipos son permanentemente mantenidos y calibrados.

3.- ASPECTO FINANCIERO:

A continuación, y como todos los años, me permito hacer una comparación con el año anterior (2018) de los rubros financieros más importantes, de manera que se pueda tener una idea clara de la situación de la Empresa en el año 2019.

ACTIVO:

RUBRO	2018	2019	VARIACIÓN
DISPONIBLE	33,976	44,003	+ 29.5 %
EXIGIBLE	31,241	44,646	+ 42.9 %
TOTAL ACTIVOS	290,247	311,904	+ 7.5 %

(INCLUIDO OTROS RUBROS)

El disponible ha subido considerablemente en relación al año pasado, pero hay que tomar en cuenta que hay importaciones en trámite. Se deberá tomar medidas para tratar de rebajar el exigible pues ha crecido muy considerablemente. El total de activos creció, lo cual es positivo para la Empresa.

PASIVO:

RUBRO	2018	2019	VARIACIÓN
ACREEDORES	2,476	7,095	+ 186.5 %
PATRIMONIO	276,548	292,913	+ 5.9 %

Hemos cumplido con los plazos establecidos por nuestros proveedores para las cancelaciones de nuestras obligaciones. Estamos al día absolutamente en todas ellas. El valor acreedores que se presenta, está dentro de los plazos establecidos por nuestros proveedores. En cuanto al patrimonio, se ha incrementado en 5.9%.

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:

RUBRO	2018	2019	VARIACIÓN
--------------	-------------	-------------	------------------

VENTAS (ingresos netos)	138,069	172,781	+ 25.1 %
COSTOS & GASTOS	133,005	154.710	+ 16.3 %
UTILIDADES	5,064	18,071	+ 256.8 %

A pesar de los problemas de Octubre y Noviembre, las ventas han subido dando a la empresa un muy considerable aumento en las utilidades. Es aconsejable revisar los costos y gastos para tratar de rebajarlos lo más posible.

Otros indicadores del estado de la empresa son:

Índice de liquidez ó solvencia: relación entre activo corriente y pasivo corriente (en miles):

$311.9/7.1 = \underline{43.9}$ (> 1.00) Un poco menor al del año pasado que fue 52.7

Disponemos de 43.9 dólares por cada dólar que debemos.

Índice de efectividad: Patrimonio/Pasivo (en miles) = $292.9/19.0 = \underline{15.4}$ (20.2 en el 2018)

Rendimiento: Utilidad/Ingresos netos (en miles) = $18.1/172.8 \times 100 = \underline{10.5\%}$ (3.7 en 2018)

Índice estructural: Patrimonio/Activo = $292.9/311.9 = \underline{0.94}$ (> 0.30) (0.95 en 2018)

Índice de endeudamiento: Pasivo total/Patrimonio = $19.0/292.9 = \underline{0.065}$ (< 1.50)

(0.05 en el año 2018)

Los indicadores señalan una buena gestión. El rendimiento ha mejorado sustancialmente. Los índices de liquidez, efectividad y endeudamiento son muy positivos.

4.- PROYECCIONES:

La representación EXCLUSIVA para todo el país de la excelente fibra de polipropileno virgen FIBRATEX de Tescol de Colombia, está dando sus frutos positivos gracias a la calidad del producto y a la promoción que se realiza permanentemente. Los constructores sienten cada vez más la necesidad y beneficios en su utilización.

No se ha logrado conseguir un buen distribuidor para las provincias de Santa Elena y Guayas que logre impulsar las ventas. Deberemos buscar a una persona responsable y conocida, con experiencia, que pueda tomar esta distribución. Por otro lado, se ha logrado la distribución para la provincia de Manabí que está trabajando muy bien.

La venta en las ferreterías Kywi y Mega Kywi se ha extendido a todo el país y los pedidos van permanentemente en aumento para abastecer, desde la bodega central en Sangolquí, a todas las ferreterías Kywi del país. Se ha logrado introducir nuevos productos a estos establecimientos.

Dejo constancia de mi agradecimiento a los señores socios, personal técnico, administrativo y de planta que siempre laboran con toda dedicación en el desempeño de sus funciones. También agradezco la confianza depositada en mi persona por todas las personas antes indicadas.

Muy atentamente,

Betty de Espinosa
 BETTY VALAREZO LOAYZA
 GERENTE ADMINISTRATIVO