

INFORME QUE LA GERENCIA ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA

"ECUADITIVOS E IMPORTACIONES CIA. LTDA."

PRESENTA A CONSIDERACIÓN DE LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS.

AÑO 2018

Señores accionistas:

Para conocimiento de los señores socios, de acuerdo a lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y como Gerente Administrativa, pongo a su consideración el informe de labores y estado de situación de la Empresa "ECUADITIVOS E IMPORTACIONES CIA. LTDA.", correspondiente al año 2018. Los detalles que expresan los resultados del periodo constan en los correspondientes balances.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES:

El año que se analiza ha tenido, por diversas razones, muchos altos y bajos que han repercutido directamente en la actividad de la construcción. La campaña para las elecciones seccionales y del CPCCS ha ahuyentado inversiones directas con la consecuente paralización de algunas obras. Desde inicios del año se ha producido una considerable baja en las ventas y no se prevé una recuperación a corto plazo.

La inflación se ha mantenido en un nivel racional. El euro se ha mantenido en un valor promedio entre 1.20 y 1.23 dólares, que equivale al mismo nivel del año pasado. Esto se anota por cuanto algunos productos nuevos se elaboran con materia prima que debemos importar.

Especialmente la falta de inversión en edificaciones y obras de infraestructura, ha significado una considerable disminución en la comercialización de los productos que son elaborados con la materia prima que Ecuaditivos importa.

Siendo la función principal de ECUADITIVOS E IMPORTACIONES C. LTDA. la importación y comercialización de productos para la construcción fabricados con esta materia prima, el movimiento económico de la empresa está íntimamente ligado con el volumen de construcción en el país.

2.- LA EMPRESA:

Por lo expuesto anteriormente, durante el año 2018 las ventas han disminuido en una cifra considerable: el 9%. La venta de nuestros productos en MEGA KYWI, la ferretería más grande del país y en todas sus sucursales, sigue incrementándose gracias a la calidad de nuestros productos. Actualmente cubrimos todas las sucursales de las ferreterías KYWI del país.

Un logro muy importante es el haber conseguido la distribución exclusiva para todo el Ecuador de la fibra de polipropileno FIBRATEX, fabricada por TESICOL de Colombia. Mantenemos el stock de nuestro producto ELECTROLAND, CEMENTO DE ALUMINATO DE CALCIO, que ha sido renovado y tenemos que pensar en una nueva importación posiblemente en el segundo semestre de 2019. Nuestro exclusivo producto CRAS, agente demolidor no explosivo, lo hemos mantenido permanentemente en stock.

Se ha mantenido la publicidad estrictamente necesaria siendo las principales las que se publican en revistas especializadas de la construcción y en los camiones que dispensan publicidad a través de las gigantografías aplicadas a sus furgones. Este es un sistema o método muy eficaz para promocionar nuestras empresas y productos al público.

Se ha mantenido actualizado al personal de la empresa sobre SEGURIDAD INDUSTRIAL, PRIMEROS AUXILIOS, TRABAJO EN EQUIPO, MOTIVACIÓN Y AUTO ESTIMA. Con esto se ha logrado una mejor armonía en el trabajo, mayor protección al personal en los diversos trabajos, exigiendo el uso de las herramientas de seguridad apropiadas.

Nuestro manual completo de Seguridad Industrial es aplicado específicamente a las necesidades y a las actividades de nuestra empresa. Esperamos con esto colaborar por la mayor seguridad de los empleados y a la concientización sobre el tratamiento de desperdicios para una mejor conservación del medio ambiente.

Nuestro asesor técnico, ingeniero Andrés Espinosa Valarezo, dictó varias charlas sobre el uso y aplicación de nuestros productos en varios sectores públicos y privados y en las agencias de Comercial Kywi en Quito, Loja, Machala, Guayaquil y Ambato.

La incorporación del ingeniero Peter Reinaldo Espinosa Valarezo a la empresa, ha dado una nueva perspectiva al automatizar todo lo relativo a ingresos, egresos, saldos, bodega e inventario, además de tener un control absoluto de activos y pasivos. La facturación electrónica, iniciada a final de año, ha permitido mayor agilidad y ahorro de tiempo en entrega de comprobantes de retención y de las propias facturas.

Para mantenernos a la vanguardia de calidad y precios, hemos creado nuevos productos, exclusivos en el país, para diversos usos. Algunos productos nuevos son:

- **FIBRATOP E:** IMPERMEABILIZATE DE 2 COMPONENTES. Tiene alta resistencia a la abrasión y a ácidos diluidos orgánicos e inorgánicos. Además protege del ataque químico y bacteriológico. Ahora incluye el refuerzo tridimensional FIBRATEX
- **CONCRYL M:** Adhesivo acrílico para unión de hormigones y morteros con estructuras metálicas.

El laboratorio de diseño y control de calidad de hormigones es un rubro que se ha mantenido estable y es requerido por las grandes constructoras de la ciudad de Quito. Para mantener la demanda y la precisión de los resultados, se ha integrado al laboratorio una prensa digital de alta resolución que ofrece los resultados con precisión, a la unidad, en pantalla digital. Los equipos son permanentemente mantenidos y calibrados.

3.- ASPECTO FINANCIERO:

A continuación y como todos los años, me permito hacer una comparación con el año anterior (2017) de los rubros financieros más importantes, de manera que se pueda tener una idea clara de la situación de la Empresa en el año 2018.

ACTIVO:

RUBRO	2017	2018	VARIACIÓN
DISPONIBLE	74,973	33,976	- 54.7 %
EXIGIBLE	27,625	31,241	+ 13.1 %
TOTAL ACTIVOS	292,421	290,247	- 0.7 %

(INCLUIDO OTROS RUBROS)

Existe una gran diferencia del disponible con relación al año pasado. Esto se debe a importaciones varias realizadas. Los otros rubros no tiene variaciones significativas que incidan en la empresa.

PASIVO:

RUBRO	2017	2018	VARIACIÓN
ACREEDORES	2,476	2,476	0.0 %
PATRIMONIO	276,286	276,548	0.0 %

Hemos cumplido con los plazos establecidos por nuestros proveedores para las cancelaciones de nuestras obligaciones. Estamos al día absolutamente en todas ellas. El valor acreedores que se presenta, está dentro de los plazos establecidos por nuestros proveedores. En cuanto al patrimonio, se ha mantenido en el mismo valor.

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:

RUBRO	2017	2018	VARIACIÓN
VENTAS (ingresos netos)	151,797	138,069	- 9.0 %
COSTOS & GASTOS	137,548	133,005	- 3.3 %
UTILIDADES	14,249	5,064	- 64.5 %

Por las razones antes expuestas, las ventas bajaron con relación a año anterior. El buen manejo a permitido una disminución en los gastos y costos generales. Otros indicadores del estado de la empresa son:

Índice de liquidez ó solvencia: relación entre activo corriente y pasivo corriente (en miles):

$274.2/5.2 = 52.7$ (> 1.00) Un poco menor al del año pasado que fue 53.1

Disponemos de 52.7 dólares por cada dólar que debemos.

Índice de efectividad: Patrimonio/Pasivo (en miles) = $276.6/13.7 = 20.2$ (17.2 en el 2017)

Rendimiento: Utilidad/Ingresos netos (en miles) = $5.1/138.1 \times 100 = 3.7\%$ (9.4 en 2017)

Índice estructural: Patrimonio/Activo = $276.6/290.3 = 0.95$ (> 0.30) (0.95 en 2017)

Índice de endeudamiento: Pasivo total/Patrimonio = $13.7/276.6 = 0.05$ (< 1.50)

(0.09 en el año 2017)

Los indicadores señalan una buena gestión. El rendimiento de 3.7% deberá mejorar en el próximo año. Los índices de liquidez, efectividad y endeudamiento son muy positivos.

4.- **PROYECCIONES:**

Un gran logro es el haber obtenido la distribución EXCLUSIVA para todo el país de la excelente fibra de polipropileno FIBRATEX. Con la promoción que se está realizando, este producto podrá llegar a ser estrella de la empresa.

No se ha logrado conseguir un buen distribuidor para las provincias de Santa Elena y Guayas que logre impulsar las ventas. Deberemos buscar a una persona responsable y conocida, con experiencia, que pueda tomar esta distribución. Por otro lado se ha logrado la distribución para la provincia de Manabí que está trabajando muy bien.

La venta en las ferreterías Kywi y Mega Kywi se ha extendido a todo el país y poco a poco se va notando el aumento de pedidos necesarios para abastecer, desde la bodega central en Sangolquí, a todas las ferreterías Kywi del país.

Dejo constancia de mi agradecimiento a los señores socios, personal técnico, administrativo y de planta que siempre laboran con toda dedicación en el desempeño de sus funciones. También agradezco la confianza depositada en mi persona por todas las personas antes indicadas.

Muy atentamente,



BETTY VALAREZO LOAYZA
GERENTE ADMINISTRATIVO

Abril 2019