INFORME QUE LA GERENCIA ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA

"ECUADITIVOS E IMPORTACIONES CIA. LTDA."

PRESENTA A CONSIDERACIÓN DE LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS.

AÑO 2016

Señores accionistas:

Para conocimiento de los señores socios, de acuerdo a lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y como Gerente Administrativa, pongo a su consideración el informe de labores y estado de situación de la Empresa "ECUADITIVOS E IMPORTACIONES CIA. LTDA., correspondiente al año 2016. Los detalles que expresan los resultados del periodo constan en los correspondientes balances.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES:

La suspensión de obras de infraestructura por parte del gobierno y la falta de inversión en edificaciones por la gran rebaja de los precios del petróleo y que se ha mantenido durante el año 2016, a significado una considerable disminución en la comercialización de los productos que son elaborados con la materia prima que Ecuaditivos importa.

Siendo la función principal de ECUADITIVOS E IMPORTACIONES C. LTDA. la importación y comercialización de productos para la construcción fabricados con esta materia prima, el movimiento económico de la empresa está íntimamente ligado con el volumen de construcción en el país.

2.- LA EMPRESA:

Durante todo el año 2016, las ventas registraron una disminución muy sensible y una caída mucho mayor al iniciar el año 2017. Las ventas del año 2016 bajaron en 35.0% con relación al año 2015. Esta es una reducción muy alta si tomamos en consideración que Ecuaditivos es una empresa relativamente pequeña.

Mantenemos la comercialización de la fibra de refuerzo tridimensional FIBRATEX, el stock de nuestro producto ELECTROLAND, CEMENTO DE ALUMINATO DE CALCIO, ha sido renovado y tenemos que pensar en una nueva importación posiblemente a finales de 2017.

Es importante señalar que estamos vendiendo nuestros productos CRAS, ELECTROLAND, FIBRATEX y otros productos exclusivos en MEGAKYWI de Quito y Guayaquil y en las agencias de la ciudad de Quito y otras agencias como San Rafael y Sangolquí.

Se ha mantenido la publicidad estrictamente necesaria siendo una de las principales la que está en los camiones que dispensan publicidad a través de las gigantografías aplicadas a sus furgones. Este es un sistema o método muy eficaz para promocionar nuestras empresas y productos al público.

Se ha mantenido actualizado al personal de la empresa sobre SEGURIDAD INDUSTRIAL, PRIMEROS AUXILIOS, TRABAJO EN EQUIPO, MOTIVACIÓN Y AUTO ESTIMA. Con esto se ha logrado una mejor armonía en el trabajo, mayor protección al personal en los diversos trabajos, exigiendo el uso de las herramientas de seguridad apropiadas.

La elaboración del manual completo de Seguridad Industrial y todo lo referente a los cursos realizados, está terminado. Este manual, elaborado por medio de un profesional especializado en estas las materias, aplicado específicamente a las necesidades y a las actividades de nuestra empresa, está vigente y, esperamos con esto colaborar por la mayor seguridad de los empleados y a la concientización sobre el tratamiento de desperdicios para una mejor conservación del medio ambiente.

Nuestro asesor técnico, ingeniero Andrés Espinosa Valarezo, dictó varias charlas sobre el uso y aplicación de nuestros productos en varios sectores públicos y privados y en las agenncias de Comercial Kywi en Quito, Loja, Machala, Guayaquil y Ambato.

Para mantenernos a la vanguardia de calidad y precios, hemos creado nuevos productos, exclusivos en el país, para diversos usos. Algunos de estos productos son:

- **EPS ELECTROSEL:** MORTERO DE FRAGUADO RÁPIDO PARA SELLAR FISURAS Y GRIETAS MENORES. Viene en presentaciones de fraguados en 1, 2, 3, 5 y 7 minutos.
- **EPS FIBRATEX:** REFUERZO TRIDIMENSIONAL. Este refuerzo, que proporciona mayor resistencia a la compresión, viene ahora en nuevas medidas de 12 mm. ó ½", 50 mm. ó 2" a más de las ya existentes.
- **TOPCRETE 100 E:** IMPERMEABILIZANTE DE 2 COMPONENTES. Tiene alta resistencia a la abrasión y a ácidos diluidos orgánicos e inorgánicos. Además protege del ataque químico y bacteriológico.
- **KRONOACRYL:** adhesivo de acción prolongada hasta 72 horas.
- **PRONTOMIX FIBRA:** el mismo excelente mortero listo PRONTOMIX, ahora reforzado con FIBRATEX.

El laboratorio de diseño y control de calidad de hormigones es un rubro que se ha mantenido estable y es requerido por las grandes constructoras de la ciudad de Quito. Para mantener la demanda y la precisión de los resultados, se ha integrado al laborarlo una prensa digital de alta resolución que ofrece los resultados con precisión, a la unidad, en pantalla digital. Los equipos son permanentemente mantenidos y calibrados.

4.- ASPECTO FINANCIERO:

A continuación y como todos los años, me permito hacer una comparación con el año anterior (2015) de los rubros financieros más importantes, de manera que se pueda tener una idea clara de la situación de la Empresa en el año 2016.

ACTIVO:

RUBRO	2015	2016	VARIACIÓN
DISPONIBLE	99,797	71,661	- 28.2 %
EXIGIBLE	37,462	28,749	- 23.3 %
TOTAL ACTIVOS (INCLUIDO OTROS RUBROS)	292,738	286,771	- 2.0 %

La reducción del exigible es buena para la empresa. Llama la atención la disminución del activo. Si bien es en una cantidad muy pequeña, se debe corregir esta situación.

PASIVO:

RUBRO	2015	2016	VARIACIÓN
ACREEDORES	28,649	9,953	- 65.3 %
PATRIMONIO	258,975	263,594	+ 1.8 %

Prácticamente se ha cumplido con todas las obligaciones, por lo que el valor de acreedores disminuyó en 65.3 %.Afortunadamente siempre hemos cumplido con los plazos establecidos por nuestros proveedores para las cancelaciones de nuestras obligaciones. Estamos al día absolutamente en todas ellas. El valor acreedores que se presenta, está dentro de los plazos establecidos por nuestros proveedores. En cuanto al patrimonio, tiene un pequeño incremento.

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:

RUBRO	2015	2016	VARIACIÓN
VENTAS (ingresos netos)	241,323	156,816	- 35.0 %
COSTOS & GASTOS	170,933	152,197	- 11.0 %
UTILIDADES	46,668	4,619	- 90.1 %

Nuevamente este año, todos los rubros sufren una disminución. Lo que llama la atención es la baja del 35 % en las ventas. Pero aún así, gracias a haber disminuido los costos y gastos en 11.0 %, el resultado arroja una pequeña utilidad. Las disminución drástica del 90.1 % en las utilidades requiere una política más agresiva de ventas en el próximo año.

Otros indicadores del estado de la empresa son:

Índice de liquidez ó solvencia: relación entre activo corriente y pasivo corriente (en miles):

269.1/23.2 = **11.6** (> 1.00) Superior al del año pasado que fue 5.9

Disponemos de 11.6 dólares por cada dólar que debemos.

Índice de efectividad: Patrimonio/Pasivo (en miles) = 263.6/23.2= **11.4** (4.94 en el 2014)

Rendimiento: Utilidad/Ingresos netos (en miles) = 4.6/156.8x100 = **2.9%** (19.3 en 2014)

Índice estructural: Patrimonio/Activo = 263.6/286.8 = **0.92** (> 0.30) (0.89 en 2014)

Índice de endeudamiento: Pasivo total/Patrimonio = 23.2/263.6 = **0.09** (< 1.50)

(0.20 en el año 2015)

Los indicadores representa altos y bajos de la empresa. Los indices de liquidez, efectividad y endeudamiento son muy positivos. El rendimiento de 2.9 % es muy bajo y bordea los intereses que se pagan en establecimientos financieros lo cual se debe superar.

5.- PROYECCIONES:

La empresa distribuidora de materiales de construcción que utiliza nuestros productos para entregar a los diferentes clientes, ha incrementado las ventas y se está consolidando. El distribuidor para las provincias de Santa Elena y Guayas no ha logrado impulsar las ventas y deberemos buscar a una persona responsable y conocida, con experiencia, que pueda tomara esta distribución. Por otro lado se ha logrado la distribución para la provincia de Manabí. Ellos están trabajando muy bien y les deseamos los mayores éxitos en esta tarea.

En general, se ha incrementado la venta de nuestros productos a provincias. Prácticamente vendemos a todo el país pero hace falta mayor cobertura. Debemos trazar un plan estratégico para establecer puntos de venta en otras ciudades.

Dejo constancia de mi agradecimiento a los señores socios, personal técnico, administrativo y de planta que siempre laboran con toda dedicación en el desempeño de sus funciones. También agradezco la confianza depositada en mi persona por todas las personas antes indicadas.

Muy atentamente,

Betty de Espinoza

BETTY VALAREZO LOAYZA
GERENTE ADMINISTRATIVA

Abril 2017