

INFORME QUE LA GERENCIA ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA

“ECUADITIVOS E IMPORTACIONES CIA. LTDA.”

PRESENTA A CONSIDERACIÓN DE LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS.

AÑO 2014

Señores accionistas:

Para conocimiento de los señores socios, de acuerdo a lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y como Gerente Administrativa, pongo a su consideración el informe de labores y estado de situación de la Empresa “ECUADITIVOS E IMPORTACIONES CIA. LTDA., correspondiente al año 2014. Los detalles que expresan los resultados del período constan en los correspondientes balances.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES:

Continúa la inversión en edificaciones y obras de infraestructura en todo el país. Esto ayuda a un constante crecimiento de la empresa. Sin embargo, las crisis exteriores, sobre todo en Europa y especialmente en España, tiene influencia en los costos de nuestros productos. CRAS y ELECTROLAND son productos provenientes de España.

Siendo la función principal de ECUADITIVOS E IMPORTACIONES C. LTDA. la importación y comercialización de materia prima y herramientas para la construcción, el movimiento de esta empresa está íntimamente ligado con el volumen de construcción en el país. La actividad de control de calidad y diseño de hormigones así como trabajos de aplicación de productos y reparaciones en general los hemos restringido en parte, dando prioridad a demoliciones y aplicaciones de importancia.

2.- LA EMPRESA:

Durante el año 2014, las ventas registraron un aumento por la buena comercialización de nuestros exclusivos productos EPS CRAS, agente demoledor de alta seguridad no explosivo y del cemento de aluminato e calcio ELECTROLAND. Estos productos se están vendiendo a todas las regiones del país.

La comercialización de la fibra FIBRATEX se ha mantenido en aumento, el stock de nuestro nuevo producto ELECTROLAND, CEMENTO DE ALUMINATO DE CALCIO, ha sido renovado con una nueva importación. La distribución y comercialización de herramientas DEWALT la hemos mantenido en suspenso. Debemos decidir si mantenemos esta línea.

Es importante señalar que estamos vendiendo nuestros productos CRAS, ELECTROLAND y FIBRATEX en MEGAKYWI, la ferretería más grande del país.

Se ha mantenido la publicidad, de los productos que distribuye la empresa, en diferentes medios especializados y relacionados con la construcción, además de los dos camiones que dispensan publicidad a través de las gigantografías aplicadas a sus furgones. Este es un sistema o método muy eficaz para promocionar nuestras empresas y productos al público que se ha actualizado en el 2014.

Los cursos ofrecidos a todo el personal de la empresa sobre SEGURIDAD INDUSTRIAL, PRIMEROS AUXILIOS, TRABAJO EN EQUIPO, MOTIVACIÓN Y AUTO ESTIMA han sido completamente aceptados y tomados en cuenta. Con esto se ha logrado una mejor armonía en el trabajo, mayor protección al personal en los diversos trabajos, exigiendo el uso de las herramientas de seguridad apropiadas.

La elaboración de un manual completo de Seguridad Industrial y todo lo referente a los cursos realizados, por medio de un profesional especializado en estas las materias, aplicado específicamente a las necesidades y a las actividades de nuestra empresa, está a punto de ser terminado. Esperamos con esto colaborar por la mayor seguridad de los empleados y a la concientización sobre el tratamiento de desperdicios para una mejor conservación del medio ambiente.

El ingeniero Andrés Espinosa Valarezo realizó algunas presentaciones en sectores públicos y privados debiendo destacar la charla dictada en el Colegio de Ingenieros Civiles de Pichincha. También se realizó en el auditorio del Colegio de Ingenieros Civiles de Pichincha una charla dictada por el señor Pol Massana delegado de la fábrica Kayati, fabricante del RAS

Con nuestro producto exclusivo ELECTROLAND, cemento de aluminato de calcio, hemos creado nuevos productos, únicos en el mercado, que han tenido buena acogida por su gran calidad y eficacia. El de mayor demanda, sobre todo en el local de MEGA KYWI es el:

- **EPS REFRACT:** MORTERO REFRACTARIO PARA TEMPERATURAS DE HASTA 1,400° C.

El laboratorio de diseño y control de calidad de hormigones es otro rubro que se ha mantenido estable y es requerido por las grandes constructoras de la ciudad de Quito. Los equipos son permanentemente mantenidos y calibrados.

4.- ASPECTO FINANCIERO:

A continuación y como todos los años, me permito hacer una comparación con el año anterior (2013) de los rubros financieros más importantes, de manera que se pueda tener una idea clara de la situación de la Empresa en el año 2014.

ACTIVO:

RUBRO	2013	2014	VARIACIÓN
DISPONIBLE	113,912	107,742	+ 71.1%
EXIGIBLE	23,935	18,241	- 28.9%
TOTAL ACTIVOS	220,254	274,001	+ 21.6%

(INCLUIDO OTROS RUBROS)

Cabe anotar que a inicios de 2015 se deberán realizar algunas importaciones por lo que este rubro "disponible" bajará. La disminución de exigible representa una mejor gestión de cobro a los deudores. El incremento del total de activos, en el cual se incluyen otros rubros como inventarios de materia prima, activos fijos, etc. refleja la buena gestión de la Empresa.

PASIVO:

RUBRO	2013	2014	VARIACIÓN
ACREEDORES	38,234	39,643	+ 3.9 %
PATRIMONIO	142,888	180,611	+ 26.4 %

De acuerdo a los plazos establecidos por nuestros proveedores para las cancelaciones de nuestras obligaciones, estamos al día absolutamente en todas ellas. El valor acreedores prácticamente se ha mantenido en el mismo valor pues cumplimos con todas nuestros compromisos. En cuanto al patrimonio, el un incremento de 26.4% es muy significativo y refleja la solidez de la empresa.

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:

RUBRO	2013	2014	VARIACIÓN
VENTAS (ingresos netos)	321,234	279,426	- 13.0 %
COSTOS & GASTOS	270,056	205,606	- 23.9 %
UTILIDADES	51,178	48,942	- 4.4 %

Todos los rubros sufren una disminución. El que mas baja es el Costos & Gastos lo cual es totalmente positivo. Aún habiendo menos ventas, la utilidad es casi la misma. Los gastos administrativos y generales han disminuido lo cual es muy positivo. El manejo en general se refleja en las utilidades que se han mantenido prácticamente iguales.

Otros indicadores del estado de la empresa son:

Índice de liquidez ó solvencia: relación entre activo corriente y pasivo corriente (en miles):
 $260.0/61.7 = \underline{4.2}$ (> 1.00) Superior al del año pasado que fue 5.08

Disponemos de 5.08 dólares por cada dólar que debemos. (1.70 en el año 2010 y 2.22 en 2011)

Índice de efectividad: Patrimonio/Pasivo (en miles) = $212.3/61.7 = \underline{3.44}$ (4.56 en el 2013)

Rendimiento: Utilidad/Ingresos netos (en miles) = $48.9/279.4 \times 100 = \underline{17.5\%}$ (15.9 en 2013)

Índice estructural: Patrimonio/Activo = $212.3/260.0 = \underline{0.82}$ (> 0.30) (0.82 en 2013)

Índice de endeudamiento: Pasivo total/Patrimonio = $39.6/180.6 = \underline{0.29}$ (< 1.50)
(0.22 en el año 2013)

Si bien el año pasado los indicadores habían mejorado, he colocado junto a los índices nuevos los del 2012 para que se aprecie con toda claridad el crecimiento de la empresa.

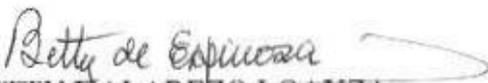
5.- PROYECCIONES:

Una empresa distribuidora de materiales de construcción utiliza nuestros productos para entregar a los diferentes clientes que esta empresa consigue. Este ha sido un buen ingreso para nosotros. Hemos conseguido un distribuidor para las provincias Santa Elena y Guayas al cual hay que impulsar y dar facilidades hasta introducir nuestros productos lo cual es una tarea muy difícil dado la competencia que se tiene en esas provincias. Se está coordinando la distribución de nuestros productos en la provincia de Manabí lo que se concretará en el 2015.

Se ha incrementado la venta de nuestros productos a provincias. Prácticamente vendemos a todo el país pero hace falta mayor cobertura. Debemos trazar un plan estratégico para establecer puntos de venta en otras ciudades.

Dejo constancia de mi agradecimiento a los señores socios, personal técnico, administrativo y de planta que siempre laboran con toda dedicación en el desempeño de sus funciones. También agradezco la confianza depositada en mi persona por todas las personas antes indicadas.

Muy atentamente,


BETTY VALAREZO LOAYZA
GERENTE ADMINISTRATIVA