

TECNICOBRE CIA. LTDA.

MEMORIA DE GERENCIA - AÑO 2017

Quito, 5 de marzo de 2018

Señores socios:

Me place poner a vuestra consideración el Informe Anual de actividades de la Compañía correspondiente al año 2017, así como el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias del mismo año y el presupuesto elaborado para el año 2018; documentos que se adjuntan a la presente memoria.

Ruego a ustedes analizar estos informes ya que los mismos serán conocidos durante la Junta General Universal de Socios que se llevará a cabo en las oficinas de la Empresa el 8 de marzo del año en curso, a las 17H30 horas.

I.- GENERALIDADES

I.1 Aspectos Generales

Como es de su conocimiento, la Empresa continuó operando desde las oficinas y bodegas alquiladas en el local ubicado en la Isla Floreana E8 154 y Avenida de los Shyrís. El canon de arrendamiento no tuvo un incremento pero el Arrendatario se ha pronunciado en cuanto a aumentarlo para el próximo año. Este rubro ha sido considerado en el presupuesto.

Uds. observarán en los **Estados Financieros** y en el cuadro de comparación de resultados que las ventas totales del año fueron un 15% menos comparándolo con el año precedente y se obtuvo una utilidad bruta de 86 mil dólares, un 15% menos que el año anterior. Una vez deducidos los gastos administrativos y financieros, más el impuesto a la renta mínimo, hubo una pérdida neta, de aproximadamente 15.400,00 dólares.

I.2 Aspectos Administrativos, Laborables y Legales

No ha habido cambios significativos a resaltar en éste campo. Se ha mantenido el mismo personal tanto para la parte administrativa como de ventas. La contabilidad la llevamos por contrato con la empresa Ruivecsa y no hemos tenido inconveniente alguno. También mantenemos contrato para revisión de Balances y asesoramiento tributario con la misma compañía.

Para el año que decurre tenemos en mente disminuir el personal y quedarnos únicamente con tres empleados de planta y uno externo para ventas. Así el costo de personal se reducirá considerablemente.

Vale la pena resaltar el hecho de que en el curso del año continuamos la importación de tubería de cobre de la empresa Nacobre de México cuyo representante en el Ecuador es Nutec ubicada en Guayaquil. Estamos considerando la oportunidad de revisar éste tema pues es de

nuestro conocimiento que Nacobre no respeta los precios para todos los importadores, asunto que nos perjudica con la competencia. Al respecto aún no se ha tomado una posición. Este tema afectó las importaciones de tubos y se reflejó en los resultados de ventas.

Los principales productos importados y a la venta fueron:

Tubería de Cobre: Importada directamente de Nacobre, México

Accesorios de Cobre: Importados de Elkhart USA

Grifería, Llaves y Válvulas: Compradas localmente a Aqua Cobre, Kywi y Promesa

II.- Análisis Comparativo de la Situación Financiera del año 2017 con la del Ejercicio Precedente.

Adjunto en anexo "A" remito a Uds. un cuadro comparativo de los estados financieros y resultados del año en comparación con 2016. Los datos consignados son muy claros y específicos y por lo tanto no requieren mayor explicación. Sin embargo, en caso tuvieran cualquier duda o inquietud sobre el particular, favor comunicarse conmigo pues estoy presto a brindarles la información que requieran.

III.- PRESUPUESTO 2018

Adjunto a la presente el Presupuesto del año 2018 en Anexo "B" el cual es muy claro e explícito. De igual manera si tienen alguna inquietud sobre el mismo les ruego exponerla para solventarla.

Uds. observaran que se ha presupuestado un monto de ventas similar al año pasado, pero los gastos fijos se reducirán, sobretodo en el rubro de personal. Hemos presupuestado una utilidad muy estimable pero al mismo tiempo realista. Sin embargo, será necesario un seguimiento muy continuo y estricto de los resultados pues, nuestro tipo de negocio y el desarrollo de la competencia pueden ocasionar más de una sorpresa.

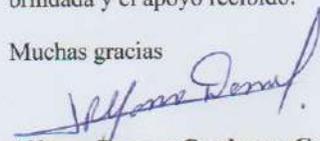
IV. PROPUESTAS Y RECOMENDACIONES.-

4.1 Sugiero que se tome todas las medidas necesarias para reducir costos sobretodo en personal y financieros.

4.2 Es más, la intención de la administración es realizar un gran esfuerzo para incrementar el número de productos a comercializar y buscar nuevos proveedores, sean éstos nacionales o extranjeros. Claro está que sería dentro de nuestro campo; esto es, en lo relacionado con la instalación hidráulica en la construcción.

Sin otro particular que tratar, solicito se sirvan aprobar esta memoria con todos sus anexos y al mismo tiempo deseo dejar constancia de mi agradecimiento por la confianza brindada y el apoyo recibido.

Muchas gracias



Alfonso Donoso Cordovez, Gerente