

## **MEMORIA DE GERENCIA - AÑO 2014**

Quito, 18 de marzo de 2015

Señores socios:

Me place poner a vuestra consideración el Informe Anual de actividades de la Compañía correspondiente al año 2014, así como el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias del mismo año y el presupuesto elaborado para el año 2015; documentos que se adjuntan a la presente memoria.

Ruego a ustedes analizar estos informes ya que los mismos serán conocidos durante la Junta General Universal de Socios que se llevará a cabo en las oficinas de la Empresa el 6 de abril del año en curso, a las 17H00 horas.

### **I.- GENERALIDADES**

#### **I.1 Aspectos Generales**

Como es de su conocimiento, la Empresa continuó operando desde las oficinas y bodegas alquiladas en la Isla Floreana E8 154 y Avenida de los Shyris. El canon de arrendamiento no tuvo un incremento pero el Arrendatario se ha pronunciado en cuanto a aumentarlo para el próximo año. Este rubro ha sido considerado en el presupuesto.

Uds. observarán en los **Estados Financieros** y en el cuadro de comparación de resultados que las ventas totales del año fueron un 16% menos comparándolo con el año precedente y se obtuvo una utilidad bruta de 162 mil dólares, un 16% menos que el año anterior. Una vez deducidos los gastos administrativos y financieros logramos una utilidad neta, antes de impuestos y reparto de utilidades a empleados, de aproximadamente 20 mil dólares. Este monto se redujo en 13 mil dólares por baja de inventario debido a robo, tema que trataremos más adelante.

#### **I.2 Aspectos Administrativos, Laborables y Legales**

No ha habido cambios significativos a resaltar en éste campo. Se ha mantenido el mismo personal tanto para la parte administrativa como de ventas. La contabilidad la llevamos por contrato con la empresa Ruiveesa y no hemos tenido inconveniente alguno. También mantenemos contrato para revisión de Balances y asesoramiento tributario con la misma compañía. Para el año que viene, se implementará un programa computarizado de kardex independientemente de la información que arroja el programa contable de MYOB.

Para el año que decurre tenemos en mente disminuir el personal y quedarnos únicamente con tres empleados de planta y uno externo para ventas. Así el costo de personal se reducirá considerablemente.

Considero importante informar a los socios que el bodeguero, Sr. Juan Carlos Bastidas ha estado sustrayendo mercadería poco a poco todos los días. Principalmente conexiones de cobre y bronce. Esto se estableció luego del inventario físico realizado a fin de año. Se procedió a investigar la causa del faltante y se obtuvo su declaración del hurto. El Sr. Bastidas, pidió perdón, solicitó clemencia para que no se le denunciara a la policía y ofreció pagar lo robado.

Consideraré justo y prudente darle una segunda oportunidad. Declaró por escrito y firmó una letra de cambio.

Vale la pena también resaltar el hecho de que la empresa Madeco de Chile, de la cual importábamos la tubería de cobre, decidió cerrar operaciones y nos vimos obligados a ubicar un nuevo proveedor. Luego de varias gestiones logramos un acuerdo con la empresa Nacobre de México cuyo representante en el Ecuador es Nutec ubicada en Guayaquil.

Este tema afectó las importaciones de tubos y se reflejó en los resultados de ventas.

Los principales productos importados y a la venta fueron:

Tubería de Cobre: Importada directamente de Nacobre, México

Accesorios de Cobre: Importados de Elkhart USA

Grifería, Llaves y Válvulas: Compradas localmente a Aqua Cobre, Kywi y Promesa

## **II.- Análisis Comparativo de la Situación Financiera del año 2014 con la del Ejercicio Precedente.**

Adjunto en anexo "A" remito a Uds. un cuadro comparativo de los estados financieros y resultados del año en comparación con 2013. Los datos consignados son muy claros y específicos y por lo tanto no requieren mayor explicación. Sin embargo, en caso tuvieran cualquier duda o inquietud sobre el particular, favor comunicarse conmigo pues estoy presto a brindarles la información que requieran.

## **III.- PRESUPUESTO 2015**

Adjunto a la presente el Presupuesto del año 2015 en Anexo "B" el cual es muy claro e explícito. De igual manera si tienen alguna inquietud sobre el mismo les ruego exponerla para solventarla.

Uds. observaran que se ha presupuestado un monto de ventas similar al año pasado, pero los gastos fijos se reducirán, sobretodo en el rubro de personal. Hemos presupuestado una utilidad muy estimable pero al mismo tiempo realista. Sin embargo, será necesario un seguimiento muy continuo y estricto de los resultados pues, nuestro tipo de negocio y el desarrollo de la competencia pueden ocasionar más de una sorpresa.

## **IV. PROPUESTAS Y RECOMENDACIONES.-**

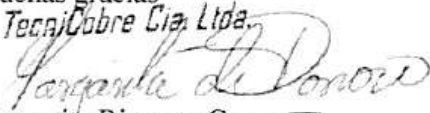
4.1 Sugiero que las utilidades liquidas del año no sean distribuidas entre los socios y que más bien se reinviertan en capital de trabajo.

4.2 Es más, la intención de la administración es realizar un gran esfuerzo para incrementar el número de productos a comercializar y buscar nuevos proveedores, sean éstos nacionales o extranjeros. Claro está que sería dentro de nuestro campo; esto es, en lo relacionado con la instalación hidráulica en la construcción.

Sin otro particular que tratar, solicito se sirvan aprobar esta memoria con todos sus anexos y al mismo tiempo deseo dejar constancia de mi agradecimiento por la confianza brindada y el apoyo recibido.

Muchas gracias

*TecajCobre Cia. Ltda.*



Margarita Ricaurte G.

GERENTE