



INFORME DE GERENCIA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

ANTECEDENTES:

FAST-CAR, es una compañía que se creó para desarrollar negocios relacionados con la industria automotriz.

Inicialmente se determinaron dos líneas de acción:

- La importación de vehículos de alta gama y
- La construcción y operación de un taller de servicios automotrices con especialización en enderezado y pintura..

OBJETIVOS 2006

Como objetivos del año 2006 era poner en marcha la implementación de los proyectos.

Importación de vehículos.

La oferta de productos de alta gama en el mercado automotriz ecuatoriano es escasa y hay pocos actores en este segmento:

- DICRESA
- CARRERA AUTOS
- AUTO HOUSE
- MORA MIÑO

por lo que, este es el nicho en el que inicialmente hemos desarrollado nuestra oportunidad de negocio.

Se calificó a la empresa para que cumpliera con las exigencias legales para ejercer como un importador formal de vehículos frente a la CAE, SRI, INEN. Hoy en día está con todos los requerimientos legales para realizar esta actividad.

Se realizaron además las alianzas estratégicas en los Estados Unidos para la provisión de vehículos con 2 empresas de exportación de vehículos con más de 15 años de experiencia internacional: CLK INTERNATIONAL Y AUTOMOTORES ZONA FRANCA.

Lo más importante de este segmento de negocio es que desarrollamos el "expertise" para la importación de automóviles y dentro de una logística



para realizar trámites aduaneros rápidos y convenientes para esta actividad, así como las alianzas de transporte interno de unidades.

El penetrar en un mercado dominado por actores que se encuentran más de 10 años en el mercado es una labor que toma tiempo además de que las ventas se realizaban sin un local de exhibición adecuada solamente en acciones de exhibición en centros comerciales.

En el año 2006 FASTCAR importó 18 vehículos, 12 TOYOTA FJ y 6 NISSAN ARMADAS y se vendieron 11. Los primeros vehículos llegaron al país el 21 de octubre.

En el año 2007 se importaron 9 vehículos dando un total de 27 vehículos.

Las operaciones de importación se suspendieron por falta de capital y priorizando la construcción del taller CARXPART.

Durante el año 2007 se liquidó el inventario de vehículos importados y se terminaron las operaciones.

Las condiciones arancelarias actuales no incentivan la importación de esta gama de vehículos y han contraído los volúmenes de ventas considerablemente.

En los balances adjuntos se refleja una pérdida de \$269.496,00 valor en el cual están calculados los intereses del préstamo de CFC.(313.000)

Préstamo que será pagado totalmente por CARXPART.

Durante el año 2006 se realizaron las siguientes acciones a favor de la puesta en marcha de la operación de enderezado y pintura:

- Elaboración del estudio de factibilidad y bussiness plan del proyecto
 - Localización del terreno
 - Elaboración de planos y proyecto arquitectónico e industrial.
 - Definición de necesidades técnicas, proveedores.
 - Compra e importación de maquinaria
 - Arranque de obra civil, 60% a fines del 2006
 - Estructuración de la organización
 - Localización de Proveedores de partes y servicios.
 - Firma de convenios de crédito.
 - Definición de la estructura organizacional.
 - Selección de personal
 - Definición y desarrollo de procesos.
 - Diseños de uniformes señáletica e imagen corporativa
-

En el proyecto de Enderezado y pintura los objetivos 2007 fueron los siguientes:

- Terminar la construcción del taller y comenzar operaciones para el 15 de mayo.
- Capacitar al personal técnico en el uso de la maquinaria.
- Alcanzar un volumen estable de producción y rentabilidad detallado en el proyecto adjunto.
- Lograr la calificación de las diferentes marcas de automóviles del mercado
- Lograr la calificación de las compañías de seguro de mayor prestigio del mercado
- Lograr la calificación mas alta de proveedores de pintura.

Durante el 2007 se crea la compañía CARXPART y se separa la operación de enderezado y pintura de Fast-car. Traspasando los activos fijos a CARXPART como aporte de capital.

Finalmente, pongo a consideración de la Junta de Accionistas este Informe de Gerencia y de ser necesario ampliar cualquier aspecto que consideren pertinente a través de sus preguntas y aprobar este documento correspondiente al ejercicio económico 2007.

ATENTAMENTE



FELIX PANDO VALDIVIA
GERENTE GENERAL