



INDUSTRIA FARMACEUTICA CIA. LTDA.

Quito, 12 de enero de 2017

INFORME DE LABORES CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016 GERENCIA INDUSTRIA FARMACÉUTICA INDUFAR CIA. LTDA.

Señores socios:

**DR. CARLOS ALBERTO SORIA P.
DR. HERNÁN RAÚL DEL CASTILLO G.**

Cumpliendo con los estatutos y con las obligaciones que se derivan de mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la compañía, presento a ustedes el informe de mi gestión correspondiente al año 2.016, a fin de que la misma sea considerada y aprobada por ustedes.

Puedo mencionar los siguientes aspectos relevantes:

PLANTA FISICA:

Con la finalidad de cumplir con los estándares de Buenas Prácticas de Manufactura, en este año se continuaron realizando mejoras en las áreas de producción tales como colocación de claraboyas en los techos de las áreas de etiquetado y empaque con lo cual se mejoró sustancialmente la iluminación, cambio de puerta de acceso al área de inyectables, pintura de piso y paredes del área estéril, orden y limpieza de las bodegas, señalética.

PRODUCCION:

En el transcurso del año 2016 hemos trabajado en la implementación de los procesos y revisión de estándares de BPM'S, cumpliendo con el objetivo planteado. En el mes de octubre obtuvimos el Certificado provisional de Buenas Prácticas de Manufactura por parte de Agrocalidad. En este año debemos obtener el certificado definitivo, por lo que estamos coordinando las acciones respectivas, especialmente en el requisito pendiente que es la obtención de la licencia de Medio Ambiente cuyo trámite ha sufrido demoras por temas burocráticos.

Se ha cumplido con el objetivo de capacitar a los empleados de planta en todos los procesos productivos, en los temas relacionados con Seguridad y Salud Ocupacional y Gestión de la Calidad, para lo cual se prepararon charlas y talleres en los primeros meses del año.

VENTAS:

Las ventas han sido coordinadas por el Departamento de Ventas, conjuntamente con los distribuidores. Continuamos este año con la misma cartera de productos y seguimos enfocándonos en el área ganadera. En el año 2016 continuó la recesión económica del país, debido a la baja de los precios del petróleo, esto sigue influyendo en la contracción del mercado y en la recuperación de cartera.

En este ejercicio económico hemos enfrentado los problemas con algunos distribuidores, los mismos que no han cumplido las metas de ventas establecidas en los contratos y mantienen una importante cartera vencida. Esto se ve reflejado en el balance con la disminución de las ventas comparadas con el año anterior. Desde el mes de agosto se tomó la decisión de limitar los despachos hasta que se pongan al día en su pagos, lo cual también ocasionó disminución de los volúmenes de ventas de la empresa. A principios de diciembre se decidió dar por terminado el contrato con el distribuidor de Guayaquil y se le notificó el respectivo plazo para que liquide las cuentas pendientes. A la fecha está en curso una acción legal de cobranza en contra del mencionado distribuidor, quien ha ofrecido realizar el pago de los valores adeudados mediante el traspaso a favor de la empresa de un terreno ubicado en Guayaquil. También se llegó a un acuerdo de pagos con el distribuidor de la zona centro.

Aunque no se cumplió la meta de ventas esperada, hemos mantenido la participación en el mercado y el posicionamiento de la marca INDUFAR. En el nuevo año vamos a plantear nuevas estrategias de marketing, ventas y recuperación de cartera.

Se sugiere desarrollar nuevos productos que permitan captar nuevos nichos de mercado.

COLABORADORES:

Contamos con 16 colaboradores y continuaremos velando por su bienestar, capacitación y crecimiento personal dentro de la empresa.

El Dr. Raúl del Castillo continúa a cargo de la coordinación del área de Producción; el Dr. Carlos Soria a cargo del área técnica de Investigación y Desarrollo; el Dr. Fausto Rodríguez ofrece sus servicios a tiempo completo como técnico responsable de nuestros productos. El área de ventas ha estado a mi cargo.

LEGALES:

Se ha cumplido con todas las obligaciones que determina la ley para el funcionamiento de la Compañía, IESS, SRI, Ministerio de Trabajo, Municipio de Quito, Ministerio de Ambiente, Superintendencia de Compañías, Agrocalidad, SETED, etc.

Se continúa con el proceso legal de cobranza al distribuidor que abandonó la distribución de nuestros productos en el primer trimestre del año. En el mes de septiembre se inició el proceso de cobranza al distribuidor de la zona centro del país.

La compañía no ha incurrido en incumplimientos en materia de propiedad intelectual o derechos de autor. No tenemos ningún juicio planteado en nuestra contra. Cualquier novedad a este respecto, estaré gustoso de informar a los señores socios cuando sea necesario.

BALANCE:

El balance ha sido presentado a ustedes, para la respectiva revisión y aprobación. Esperamos la estabilización política para lograr la reactivación del mercado. Nuestra meta será mantener la calidad de nuestros productos e incrementar la participación en el mercado nacional.

MISCELÁNEOS:

Mi reconocimiento a ustedes estimados socios por la confianza depositada en mi gestión, a



INDUSTRIA FARMACEUTICA CIA. LTDA.

nuestros distribuidores, clientes, y a todo el personal de planta y administrativo, por el apoyo brindado. Espero que continuemos trabajando en equipo y la empresa logre un crecimiento mayor.

Atentamente,

Dr. FRANCISCO LEÓN ARROBA
Dr. Francisco León Arroba
Gerente General