

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RESPECTO A LA ACTIVIDAD  
OPERACIONAL, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA EMPRESA  
COMERCIAL GALILEA COMGALILEA S.A. POR EL AÑO 2016**

Como Gerente General y Representante Legal de la compañía **COMERCIAL GALILEA COMGALILEA S.A.**, pongo en consideración de la Junta General de Accionistas el informe que me corresponde, sobre el desarrollo operativo, administrativo y financiero de la compañía durante el ejercicio económico del año dos mil dieciséis.

**1.- GENERALIDADES.**

Al realizar el análisis de la situación económica de la empresa es importante revisar brevemente los principales indicadores económicos con los cuales el país se desarrollo durante el año 2016 y políticas gubernamentales en el área comercial y de comercio exterior que pudieron haber incidido en los resultados operacionales y económicos de la compañía.

**A) PRINCIPALES INDICADORES ECONOMICOS DEL PAIS.-**

Para comprender la evolución de la economía ecuatoriana durante el año en análisis, es necesario evaluar los factores relevantes dentro de la economía local e internacional.

Durante los últimos años el país ha basó su economía principalmente en la exportación del petróleo con precios excepcionales que superaron las expectativas del gobierno con un precios promedio entre \$ 80 y \$ 100 USD, desde el mes de junio del 2015 el precio por barril de petróleo cayó significativamente hasta que en diciembre llegó a cerrar en un precio por debajo de los \$ 30 dólares por cada barril de petróleo, esto sin duda genero cierta inestabilidad económica interna por la concentración de la economía en un principal producto y en un solo administrador. Al ser el gobierno el principal generador de la economía tuvo secuelas en las empresas privadas que de una u otra forma están ligadas con los ejes de acción gubernamentales.

Con este escenario, no se espera un incremento de los ingresos petroleros, por el contrario se presenta una desaceleración de la economía con riesgos de recesión económica.

La des balanza comercial esto es mayores importaciones sobre las exportaciones, para una economía dolarizada pone en riesgo el sostenimiento de la moneda y su economía, el gobierno ha adoptado medidas arancelarias y tributarias para contra restar este factor muy influyente en la economía. La recaudación de Impuestos ha sido la otra fuente muy importante de los ingresos situándose en el 22% del ingreso total determinado una baja en relación al 2015

Las otras fuentes de ingresos que ocupan los cinco primeros lugares del presupuesto general del estado son; las exportaciones tradicionales como el Banano, café, flores y las exportaciones no tradicionales.

Otros índices Económicos principales a ser analizados, está la inflación anual acumulada que se ubicó en el 1,12%, pese a que este índice es el indicador en el cual se ve reflejado el incremento del costo de la vida, el gobierno realizó un incremento del Sueldo Básico Unificado en el 2016 a \$ 366 dólares en el 2017; el índice de desempleo en el año en referencia se ubicó en el 5,60%. Otro indicador financiero importante para el desarrollo de la economía, es la estabilidad y comercialización de operaciones en el sistema financiero nacional cuyas tasas de Interés según publicación del Banco Central del Ecuador son; tasas pasivas del 5,31% y tasas activas del 7,31%, sin embargo los bancos otorgan créditos amparados en las tasas máximas permitidas por la Junta bancaria para capital de trabajo con intereses promedios del 13 al 15%.

## **B) ASPECTOS OPERACIONALES, COMERCIALES Y ADMINISTRATIVOS.-**

En el área operacional la empresa mantiene su esquema de años anteriores, esto es; Importación y Comercialización de calzado, artículos y accesorios de vestir en cuero, de la marca BOSI y otras marcas reconocidas en el mercado internacional de la moda.

Es importante mencionar que la empresa a pesar del posicionamiento durante estos últimos años con sus tres locales comerciales ubicados en importantes centros comerciales y a pesar de la gran calidad de sus productos no ha logrado durante el año 2016 cubrir sus costos y gastos, los problemas económicos internos del país, mermaron el poder adquisitivo de la población lo que generó menores ventas durante el año en análisis; determinando una pérdida que se puso a consideración de los accionistas por esta administración, no deja de ser preocupante esta situación económica por lo que debemos seguir buscando mejores objetivos, con nuevas estrategias comerciales y optimizando aun mas los recursos tanto en costos al momento de adquirir la mercadería como los gastos operativos que se generan habitualmente por el giro del negocio. Con estos antecedentes los objetivos para el próximo año será mejorar lo realizado en el presente año, con la confianza que las decisiones económicas externas no tengan impacto directo o influyente en la operatividad comercial de la empresa. Los estados Financieros fueron ejecutados en este ejercicio contable conforme los determinan las Normas internacionales de contabilidad, por tanto el esfuerzo y la dedicación de quienes conforman este gran equipo tiene que ser superior para lograr lo propuesto.

En el área operacional la empresa se ha mantenido, al cierre del ejercicio 2016 con seis colaboradores como vendedores de mostrador, quienes están en nomina

con todas las garantías de ley. Por requerimiento del mercado, la empresa no contrato personal eventual para la temporada alta como navidad es el segundo año que no se procedió con esta contratación. Una de las principales políticas de esta administración ha sido el cumplimiento estricto de todas las obligaciones adquiridas en el área laboral, tributaria, societaria, de Seguridad Social, comercial y todas aquellas que estén relacionadas con el giro de la empresa, sin que tengamos problemas administrativos o jurídicos de ninguna naturaleza con entidades de control u otras.

Se ha puesto a disposición del área contable, así como del Comisario, designado por la Junta General de Accionistas, todos los documentos, informes y registros contables de las operaciones comerciales y financieras efectuadas durante el año en mención, para que los resultados de los estados financieros reflejen la realidad operativa y financiera.

Con la colaboración del personal, los procedimientos de controles internos han permitido que los márgenes de error sean mínimos, no exista posibilidades de desviación operativa, financiera o administrativa que no estén enmarcados en los procedimientos, reglamentos y leyes que rigen a la empresa.

## **2- ASPECTOS ECONOMICOS – FINANCIEROS.**

Los estados de situación financiera han sido preparados mes a mes de acuerdo a las Normas de contabilidad que la rigen, sus saldos en libros reflejan la realidad financiera de la compañía.

La empresa basa sus ingresos operacionales en la comercialización de calzado y artículos, accesorios en cuero, de la marca BOSI y otras, los mismos que se encuentran debidamente soportados en las respectivas facturas de venta con todas las exigencias de ley vigentes en el país.

Los ingresos operacionales son controlados cotidianamente a través de nuestros procedimientos y controles internos, cuyo valor acumulado durante el año 2016 fue de \$ 641.720,17 Los costos de ventas se basan principalmente en la importación de la mercadería para la venta, cumpliendo con todos las exigencias legales los cuales al finalizar el ejercicio económico fueron \$ 327.265,81 dólares, los gastos se basan principalmente en la operatividad directa de la empresa tales como sueldos con sus beneficios de Ley, honorarios profesionales, publicidad y propaganda, Regalías pagadas al exterior por derecho de comercialización de Marca, arriendos, mantenimientos, principalmente adecuaciones, comisiones y gastos bancarios, entre los principales cuyo saldo final fue de \$311.875,10 dólares.

La utilidad del ejercicio fue de \$2.579.80 dólares. Una vez que la contadora aplicó las exigencias legales Contables, tributarias y laborales determina una renta por anticipo mínimo del presente ejercicio por \$8.188,96 determinando así una pérdida total de \$ 5.996,13 la misma que es puesta a consideración de la Junta General de Accionistas .

### 3.- COMENTARIOS Y CONCLUSIONES

Debo expresar ante la Junta General mi agradecimiento a todos los colaboradores de la empresa por el esfuerzo dedicación en su labor diaria pretendiendo cumplir y superar los objetivos planteados por esta administración y la de los accionistas.

Las expectativas para el próximo año se proyectan complicadas por lo expuesto en este informe, sin embargo; estoy seguro que con el apoyo de los accionistas y la colaboración de todos quienes forman parte de esta gran empresa, además de fortalecer nuestros procesos internos, una adecuada planificación de importaciones y seguimiento estricto del área comercial sobre la rotación de los productos para que no se convierta en productos obsoletos, los resultados al final del próximo año serán superiores a los presentados en el presente ejercicio.

Nuestra principal atención estará dada en interpretar adecuadamente el comportamiento del mercado de tal forma que podamos seguir expandiendo nuestro mercado, con calidad, servicio y precios.

Los aspectos expuestos, son los más relevantes y significativos dentro del marco operacional de la Compañía, es cuanto puedo informar cumpliendo con los requisitos de Ley.

Atentamente,

  
Jorge Ramiro Díaz Idrovo  
GERENTE GENERAL