

# INFORME DE GESTION Y ESTADOS FINANCIEROS 2009

## CONSTRUCTORA ANDRADE RODAS VIP S.A.

### INFORME DEL GERENTE

#### 1. ENTORNO ECONOMICO

En el 2009, la economía ecuatoriana tuvo un año muy difícil, lo que se refleja en las tasas de decrecimiento de la producción en todos los trimestres. En el año 2009, la demanda laboral en el sector construcción presentó un decrecimiento de -0.48% con respecto al año anterior estas razones principales más los efectos de la naturaleza han llevado a la desconfianza en el sector de la construcción, pese a todas estas adversidades hemos seguido aportando al crecimiento económico con la generación de empleo.

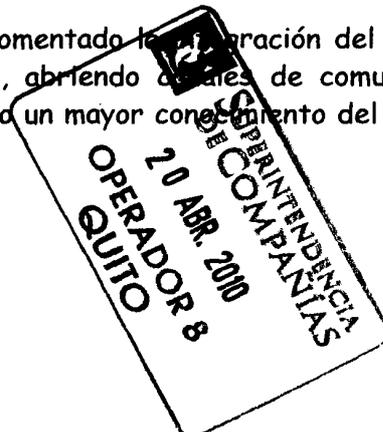
#### 2. ESTADOS FINANCIEROS

Los resultados contables de CONSTRUCTORA ANDRADE RODAS VIP. S.A. correspondientes al ejercicio 2009 muestran claramente cuán acertadas fueron hasta ahora nuestra estrategia en la visión y misión de la empresa.

Durante el ejercicio dos mil nueve bien es cierto que nuestros ingresos han aumentado en un 34.96%, de igual forma nuestros costos se han incrementado sustancialmente en 53.74% y los gastos operativos en 8.60%, por lo que nos da como resultado una utilidad menor que el año pasado en un 42.48%, esperamos que el 2010 sea mucho mejor que el anterior y que los mercados logren una estabilidad y tranquilidad. Sin embargo, dentro de este contexto de globalización de los mercados nos esforzaremos por buscar las mejores alternativas de inversión con riesgo moderado que permita entregar a nuestros clientes resultados positivos y rentabilidades acordes con el mercado.

#### ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

La administración en el año dos mil nueve ha fomentado la capacitación del personal ejecutivo administrativo, trabajando en equipo, abriendo canales de comunicación, realizando reuniones laborales, esto ha permitido un mayor compromiso del personal que forma parte de la compañía.



Con el fin de mantener satisfecha a la clientela que hemos adquirido y conseguir que nuestros clientes aumenten se ha prestado gran atención en la selección de personal idóneo y se ha trabajado en la capacitación de atención al cliente.

## OPERTIVIDAD Y MANEJO DE LOS CLIENTES

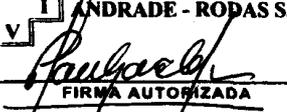
En el ejercicio económico dos mil nueve se mantuvo a nuestros clientes entregándoles calidad en cada uno de nuestros apartamentos y los requerimientos que presentaron fueron canalizados a través del Presidente Ejecutivo y el Staff de la Compañía.

## PROYECCIONES

Para el 2010 se está trabajando en la construcción de la agencia matriz de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Ángel Flores, la misma que se prevé entregar a fines de abril. Se trata de un contrato a precio fijo, en el que se espera una utilidad razonable más los honorarios por dirección técnica y administración de obra. Uno de los objetivos de haber tomado este proyecto es el de abrir nuevos nichos de mercado y diversificar las tipologías arquitectónicas de la empresa.

De igual manera se está construyendo al momento el Edificio Diamond V, mismo que se entregará a fines de este año, y en el cual se han implementado tecnologías constructivas nuevas en el mercado y con las que se prevé obtener un margen de utilidad más atractivo.

Con el objeto de continuar con el proceso de crecimiento de la Constructora, para el año 2010, se buscará proyectar e iniciar nuevos proyectos, principalmente enmarcados en la tipología apartamentos, pero sin descartar tipologías nuevas como casas, oficinas, remodelaciones, etc., lo que permita, según se manifestó en el párrafo inicial, diversificar los productos de la empresa y sobretodo, buscar nuevos nichos de mercado.

P. CONSTRUCTORA  
I ANDRADE - RODAS S.A.  
V  
  
FIRMA AUTORIZADA

Arq. Raúl Gavela Charvet  
GERENTE GENERAL

