

Informe de Gerencia General – TropicalFoods S. A.

Quito, 29 de marzo del 2012

SEÑORES ACCIONISTAS DE TROPICALFOODS S. A.

De conformidad con los Estatutos de la Compañía y en mi calidad de Gerente General me permito poner en su consideración el siguiente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico 2011

I. ANTECEDENTES

En mayo del 2011 asumí la Gerencia General de TROPICALFOODS S.A., quedando bajo mi responsabilidad la administración y rumbo de la empresa.

El 2011 fue un año de cambios importantes en los precios en cuanto a de la materia prima, aunque poco movimiento en los precios de venta internacional, sin embargo de lo cual se han realizado acciones para afianzar las relaciones comerciales con nuestros clientes y por ende el fortalecimiento industrial de la compañía.

II. ECONOMÍA Y EXPORTACIONES

La economía mundial ha venido atravesando dificultades que repercuten a todo nivel y el Ecuador no estuvo libre de los efectos de esta crisis. La inflación anual alcanzo un 5.41 % muy superior a la del año 2010 que cerró en el 3,3 %. El crecimiento del Ecuador fue del 5% ubicándose entre los tres más modestos en Latinoamérica y las exportaciones ecuatorianas se incrementaron en un 25%.

En lo que respecta al Palmito, su crecimiento frente al 2010 fue de un 22% dado que las exportaciones de palmito del Ecuador aumentan de 1.672,21 contenedores en el 2010, a 2.046 en el 2011.

III. PALMITO: PRODUCCION Y VENTAS DE TROPICALFOODS

En base a la realidad de los mercados mundiales, la empresa se ha enfocado en la producción de palmito entero en presentaciones de 400 grs. y 800 grs. tanto tapa normal como en abre fácil; subproductos que incluye rodajas y cubos igualmente en las presentaciones de 400 grs. y 800 grs.; todo esto, responde a la situación de mercado y a la búsqueda de mejorar la utilización de la materia prima, palmito.

Ejercicio económico 2011

Página 1



Informe de Gerencia General – TropicalFoods S. A.

PRODUCCION

La producción en el 2010 alcanzo los 65 FCL, mientras que la del 2011 54,87FCL.

La producción sufre una disminución respecto al 2010, debido a la falta de provisión de materia prima en el mercado nacional por su ciclo natural, sin embargo se sostienen las ventas por el uso de parte inventariada existente.

VENTAS

1. La composición del portafolio de ventas en el 2011 fue:

DESTINO	CNTRS/DESTINO	CNTRS/DESTINO %	FOB / DESTINO %
Argentina	32	48,5	45,46
Chile	12	18,19	17,34
Francia	6	9,1	11,67
Israel	7	10,61	10,23
Colombia	4	6,06	6,28
Bélgica	3	4,5	5,63
Venezuela	1	1,52	2,22
Panamá	1	1,52	1,18

2. La venta total del 2011 fue de 66.21 FCL, frente a la de 64.52 FCL en el año 2010.

3. Las ventas se realizaron con "marca blanca".

4. En el mes de octubre se visitaron clientes en Argentina y Chile, fortaleciendo las relaciones así como cerrando ventas para el periodo enero - diciembre 2012.

En conclusión y a pesar de la crisis, en el año 2011 se evidencia la consolidación comercial para la empresa TROPICALFOODS S.A., con una diversificación de su cartera que le ha permitido sentar bases comerciales sólidas, cumplir con sus obligaciones y mirar el futuro con optimismo.

IV. HECHOS RELEVANTES:

Se pueden mencionar como relevantes los siguientes aspectos:

1. En el mes de mayo se obtuvo la novación de la obligación con la Corporación Financiera Nacional CFN, con un período de gracia de 1 año.



Informe de Gerencia General – TropicalFoods S. A.

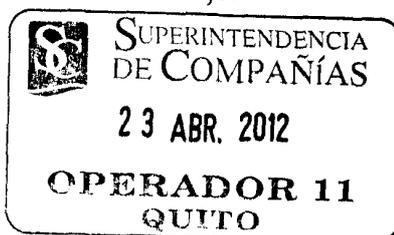
2. En el mes de junio y producto del invierno se procedió a la reparación del puente de ingreso a la Planta, mismo que estaba cotizado en \$ 40.000, pero con gestiones y direcciones propias se lo reparó a un costo aproximado de \$ 2.621,07.
3. En el mes de julio el hogar del caldero requiere una reparación completa, cuyas cotizaciones promedio alcanzaban los \$15.000. Bajo dirección directa se procede a la reparación, alcanzando un costo de \$ 4.000.
4. En el mes de julio se da un mantenimiento general a la Planta tanto en su maquinaria como en su infraestructura, como requisito previo a la auditoría del mes de agosto.
5. En el mes de Agosto del 2011, se recibió la auditoría alimentaria solicitada por parte del Groupe Casino EMC Distribución de Francia, uno de los más grandes compradores de palmito a nivel mundial; la evaluación fue positiva y se calificó a la fábrica de TROPICALFOODS S.A. como proveedor de productos iniciándose las relaciones comerciales que hasta la fecha alcanzan la venta de 10 FCL.

Como inversión importante en este proceso de calificación, se debió adquirir un detector de metales cuyo costo en el mercado superaba los \$ 30.000, sin embargo, por gestiones se adquirió uno prácticamente nuevo en \$ 9.000. Adicionalmente, se adquirieron equipos de laboratorio como estufas - incubadoras entre otros equipos de mejora de calidad.

6. Se renovaron las certificaciones Kosher luego de la visita de su Certificador OK Kosher - Hugo Genut.
7. Se renueva certificaciones de la FDA (Food and Drug Administration)
8. En aplicación a las normas del Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización - COOTAD se obtiene un descuento del 50% en el pago de impuesto de patente 2011.
9. Se presenta proyecto para la obtención de Certificación IFS ante el Ministerio de la Productividad y el Ministerio Coordinador de la Producción, siendo la única empresa ganadora en este segmento y acreedora al financiamiento del 80% no reembolsable para la Implementación y Certificación de Tropicalfoods con norma IFS - International Food Standard.

V. MATERIA PRIMA E INSTALACIONES:

A pesar de los avances comerciales, el grave problema de provisión de materia prima persiste, debido a la especulación de los últimos meses.



Informe de Gerencia General – TropicalFoods S. A.

Es de reconocer el compromiso de los accionistas Hacienda La Palmira/Santiago Eguiguren, Palmitobamboo; Luis Eguiguren, y Juan Carlos Valdéz en la entrega de la totalidad de su producción; y del accionista Miguel Andrade que mes a mes incrementa sus entregas, todo esto permitiendo un crecimiento sostenido de la producción, siendo éstas la base de nuestro requerimiento.

Adicionalmente contamos con varios pequeños y medianos proveedores que han sido fieles a la empresa, reflejo de la seriedad del manejo de la relación proveedor – Tropicalfoods.

Las instalaciones de la compañía se mantienen en perfecto estado de operación y están amparadas ante cualquier eventualidad por una póliza de seguro contra todo riesgo emitida por Panamericana, póliza incluye seguro sobre inventario.

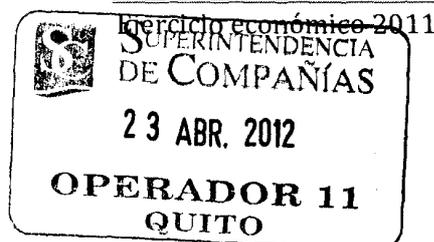
VI. SITUACION FINANCIERA

Los Estados Financieros que ponemos a disposición de los Accionistas, han sido auditados por la firma de auditores independientes MGI Guerra y Asociados.

El endeudamiento con el sistema financiero local se lo resume en:

1. En septiembre del 2011, se reestructuró la deuda con Banco Pichincha C.A, bajo condiciones normales con pagos cuatrimestrales y con finalización en septiembre 2014. Se mantiene la garantía de los activos fijos, terrenos e instalaciones a través de un Fideicomiso Mercantil TF en garantía.
2. El crédito con Banco Pichincha, para la compra de la cubeteadora, se finalizó en febrero del 2012.
3. Se novó la obligación con la Corporación Financiera Nacional, con 6 meses de gracia, con la garantía de inventario, crédito que se terminará de pagar en junio del 2014.
4. Se continua cumpliendo la obligación con la CFN, crédito otorgado para la compra de una camioneta de la empresa, obligación que se termina de pagar en septiembre del 2013.

Se presentó la solicitud de crédito a la Corporación Financiera Nacional CFN, con el fin de reestructurar pasivos de la empresa, proceso que se encuentra pre aprobado y en su etapa final. Con esto la empresa contará con mayor liquidez, pues su objetivo es obtener un período de gracia, mayor plazo, menor tasa y adicionalmente el financiamiento de la construcción o ampliación de la bodega.



Informe de Gerencia General – TropicalFoods S. A.

VII. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTAS GENERALES DE ACCIONISTAS Y DEL DIRECTORIO

Se ha cumplido con las políticas de la Junta de Accionistas y del Directorio de la compañía.

Dentro de este marco, se aumentó el capital según lo resuelto por la Junta General de Accionistas, mismo que actualmente es de \$ 575.000.

VIII. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Las relaciones laborales se han mantenido dentro del contexto normal, sin problemas de ningún tipo y se han dado cumplimiento a todos los requerimientos establecidos por nuestra legislación.

La empresa no tiene ningún litigio, ni demanda de ninguna índole hasta la fecha del presente informe. Además al cierre del presente ejercicio no tiene ningún valor adeudado vencido con el SRI, ni con el IESS, ni a ningún organismo de control.

Se espera una recuperación de los precios de venta, lo cual reflejará un mayor margen de utilidad a las ventas en el año 2012, que conlleve la consolidación de Tropicalfoods como una empresa procesadora y exportadora.

Mi agradecimiento a los Señores Accionistas de la compañía por la confianza y colaboración brindada para el desempeño de mis funciones, así como al personal que la conforma.

Atentamente,


Ramón Esguerra
GERENTE GENERAL

