

INFORME DE GERENTE AÑO 2010

Tupigachi, 28 de abril del 2011

Estimados Socios:

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, a continuación cumpla con mi deber de presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2010.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Todas y cada una de las disposiciones dadas mediante las juntas de socios, han sido acatadas y cumplidas de acuerdo a las actas de dichas juntas.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

De acuerdo a las decisiones que tomamos para este ejercicio económico, y con el objetivo principal de mejorar la productividad de nuestras plantas, hemos trabajado intensamente en los cinco factores que influyen directamente sobre el aumento de producción con resultados importantes de tal forma que en este ejercicio tuvimos más de un 60% de incremento por este rubro.

Nuestras inversiones han estado completamente reducidas tal como lo definimos desde el ejercicio anterior, de forma tal que hicimos estrictamente lo necesario para que nuestra operación pudiera funcionar de forma efectiva. Continúan algunas obras pendientes de ejecución para el normal funcionamiento tales como el cable vía y la bodega de insumos.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Al igual que en el ejercicio anterior, nuestro estado de pérdidas y ganancias tuvo un resultado negativo por el incremento en los costos, especialmente en la mano de obra pero también los precios de venta tuvieron una reducción importante sobre todo en el mercado Europeo, lo cual impactó en nuestro resultado final.

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

Se han realizado avances importantes para llegar a tener un acuerdo de pago con el seguro social, ya que tenemos unos meses impagos pero nuestro personal ha seguido teniendo el servicio y el apoyo adecuado de parte de la institución.



Durante este periodo, mantuvimos unos niveles de rotación de personal bastante bajos, lo cual nos ayudó a mantener nuestro estándar de calidad sin alteración alguna.

Es fundamental para el próximo ejercicio económico, realizar cambios importantes en el área de mercadeo y ventas, buscando nuevos mercados y poniendo especial énfasis en el servicio y atención al cliente.

En el área técnica, administrativa, financiera seguimos contando con personal calificado en cada una de sus funciones, los mismos que son un gran soporte a esta gerencia.

SITUACION FINANCIERA

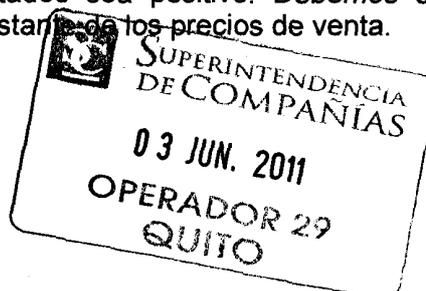
Al cierre del ejercicio del 2010, el total de activos asciende a la suma de USD 2'812.497,41 que en comparación con el año anterior representa un disminución total del 8.40 %. Del total de activos el 22.19 % corresponde al activo corriente, USD 623.975,66; el 76.21 % representan los Activos fijos y activos en proceso que posee la empresa, USD 2'143.466,05; el 1.60 % corresponde al Activo no Corriente o largo plazo USD 45.055,70.

El total de pasivos suman USD 2'935.531,99 que comparando con el ejercicio anterior hay una disminución del 0.57 % y se descomponen de la siguiente manera: Pasivo corriente USD 648.063,68, igual al 22,08%; Pasivo Largo Plazo 2'287.468,31. El patrimonio al cierre del ejercicio se presenta totalizando USD (123.034.58), el capital y los aportes para futura capitalización son USD 1'180.000,00. Al cierre del ejercicio, se presenta una pérdida operativa de US\$ 234.901,87.

El total de ingresos operacionales y no operacionales de Enero a Diciembre alcanzaron la cantidad de US\$ 1'454.234,50, que comparado con el año anterior representa un incremento del 38.03 %. Los costos de producción o cultivo (costo directo e indirecto) suman US\$ 1'385.120,48, de estos los costos más altos están en : Abonos, fertilizantes, materiales, con US\$ 350.301.34 la mano de obra (directa e indirecta) suman US\$ 578.688,72. Costos Generales de producción 456.130.42. Los gastos operacionales (administración, ventas y financieros) suman US\$ 245.407,13.

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

La recomendación más importante para el año venidero es el crecimiento en área para nuestra empresa. Este punto es fundamental para poder optimar nuestros costos y recursos y llegar a un punto de equilibrio de tal forma que nuestro estado de resultados sea positivo. Debemos seguir trabajando en productividad y mejora constante de los precios de venta.



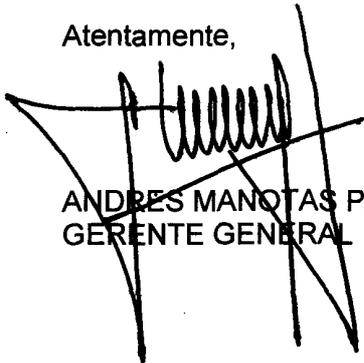
El otro tema fundamental para el siguiente periodo es la implementación de las NIF'S de acuerdo a las nuevas regulaciones de parte de los estamentos del Estado, y este ejercicio servirá para la preparación contable y financiera en este sentido, de forma tal que para el 2012, se deberá funcionar completamente con estas nuevas normas.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

Parte de nuestra política ha sido y seguirá siendo el respecto a la propiedad intelectual y en nuestro caso específico el pago de regalías, a los hibridadores de plantas, con lo cual la misma que se seguirá manteniendo indefinidamente.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a los señores accionistas por el inmenso apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado en este período, de igual manera, quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades, administrativas, agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,



ANDRES MANOTAS PARDO
GERENTE GENERAL

