

**M.C. y C. Cía. Ltda.**

Av. Colón 1643 y 9 de Octubre  
Edificio Freile 2do. Piso Of. 2 d  
Teléfono: 2566-391 Fax: 2501-909  
Quito - Ecuador

15505

---

**INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008**

**Señores Socios**

**MONGE CEVALLOS Y CEVALLOS M.C. Y C. CIA. LTDA.**

Ciudad.-

Esta Gerencia trabajó muy duro durante este año, con miras a alcanzar los objetivos y recomendaciones de la Junta General de Socios, y a pesar de tanto esfuerzo no se pudo cumplir a cabalidad con el plan de negocios que habíamos trazado.

Hemos dado cumplimiento con las indicaciones, proyecciones, sugerencias y disposiciones emanadas por la Junta General, en todos los aspectos, sin embargo no hemos alcanzado la fuerza de ventas adecuada, disminuyó la liquidez sobretodo en el último semestre del año, a esto se suma el cierre de nuestra sucursal ubicada en el Centro Comercial El Recreo quien registraba montos considerables de pérdidas a raíz de la apertura de la nueva extensión del Centro Comercial y por ende no pudimos obtener los resultados que habíamos planificado.

Las ventas en el año 2008 disminuyeron en un 5.95% en relación al año 2007, además se incrementaron los costos de materias primas, insumos, gastos y sueldos de trabajadores, lo cual no permitió obtener un buen resultado, a pesar de seguir manteniendo una excelente calidad y precio en nuestros productos, nuestro resultado fue una pérdida de USD \$ 14.951.27.

Como recomendaciones para mejorar los resultados en el año 2009 sugiero, que a parte de mantener nuestro sistema de "calidad total", implementemos algún sistema de mejoramiento continuo, tengamos procedimientos adecuados y el personal entrenado para mantener y mejorar la eficiencia, que permita controlar los costos y gastos de producción en el ejercicio 2009, además realicemos los ajustes necesarios para fortalecer a la Empresa en el menor tiempo posible.

Atentamente



María De la Luz Monge Rivero  
Gerente

Monge Cevallos y Cevallos M.C. Y C. Cía Ltda.

