

**INFORME DEL GERENTE DE LA COMPAÑÍA CINASCAR DE ECUADOR
S.A. SOBRE LA OPERACIÓN DEL EJERCICIO ECONOMICO 2006**

Doy cumplimiento a lo dispuesto en el artículo vigésimo séptimo literal (h) de los estatutos y presento a consideración de los señores miembros de la Junta General el informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2006

ENTORNO ECONOMICO

En el 2006 la tasa de interés activa alcanzó el 8,9% e inflación 2.87% anual que es inferior a la registrada en el año 2005, del 3.14%. Esto significó que se mantengan los costos de producción internos en beneficio de la competitividad del país y beneficiando directamente a las exportaciones no petroleras.

El crecimiento del PIB según el Banco Central fue del 4.32% en el año 2006 y se estima que para el 2007 estaría alrededor del 3.5%. Esto se debe a que el comercio exterior ecuatoriano no tendrá un buen desempeño en el 2007 en la exportación de productos tradicionales a pesar que el precio del petróleo se mantendrá en los niveles registrados.

En el campo de servicios públicos básicos (Luz eléctrica, Agua Potable, Combustibles) se han mantenido sin sufrir incrementos lo que ha favorecido a todos los sectores, la construcción, Industrial, Comercial, de Servicios, Agrícolas y otros al no verse afectados en el costo de la operación.

Como punto favorable se destaca el elevado nivel de la reserva monetaria de libre disponibilidad que al 31 de diciembre del 2006 sumo la cantidad de 2.346 millones de dólares.

Al finalizar el año 2006, el desempleo ha tenido un ligero descenso ubicándose en el 9.03 % debido a proyectos de gran envergadura que se construyeron o están en proceso de construcción como los aeropuertos de Quito y Guayaquil, el túnel Guayasamín, varios viaductos, la carretera a la costa entre otros, el salario básico unificado fue de \$ 160,00 y la canasta vital de \$ 302,00.

Con relación al riesgo país a Diciembre del 2006 fue de 812 reflejándose una alza, lo que se cree que puede incidir a que capitales externos tengan intenciones de no invertir en el país siendo esto negativo y se debe a la incertidumbre por las políticas de estado que tome el nuevo gobierno del Economista Correa ya que afectara al crecimiento en el PIB.

Otra causa que puede perjudicar en el desarrollo productivo de la libre empresa y en el plano económico en general será que el 2007 será un año, eminentemente de confrontación entre la clase política y el nuevo gobierno por la instalación de la Asamblea Constituyente.

Con relación al sector al que pertenece CINASCAR DE ECUADOR S.A. que es el automotriz, cabe señalar que en los últimos dos años ha tenido un considerable incremento, debido también al incremento de créditos otorgados por el sistema financiero y a la estabilidad en los costos por la dolarización.

ANALISIS DE LA OPERACIÓN

Cinascar de Ecuador S.A. fue fundada el 15 de febrero del 2006. El 2006 fue un año de preparación en el cual se invirtió en la consecución y construcción de nuestra sede en Quito, la contratación y la inducción de personal en cada una de las áreas de la empresa, la homologación en el INEN de los diferentes modelos de vehículos, y la compra y transporte de un suficiente stock de vehículos. Adicionalmente, a finales del 2006 se completo un estudio del mercado automotor ecuatoriano y se iniciaron los acercamientos y las negociaciones con potenciales concesionarios en las principales ciudades del país. Nuestro objetivo es alcanzar una red de distribución que cuenta con 10 concesionarios, cada uno de los cuales debe tener una sala de exhibición, un taller de servicios y una bodega de repuestos, además de un personal de venta y servicios capacitado.

OBSERVACIONES SOBRE PRODUCTOS, MERCADO Y COMPETENCIA

Nuestros productos son vehículos automotores de fabricación china. Los automotores chinos han llegado a un nivel de calidad que les permite competir a nivel internacional. Las marcas que representamos y que estamos importando, son lo mejor que ofrece China. Los modelos nuestros fueron sometidos a pruebas rigurosas antes de ser seleccionados. Cada modelo fue manejado por más de 60.000km en Ecuador, Colombia, y Venezuela para comprobar su durabilidad. Adicionalmente, Cinascar, con los 14 años de experiencia de nuestra matriz, Hyundai Colombia Automotriz S.A., brinda un total respaldo en repuestos y servicio. Cada vehículo se vende con una garantía de hasta 50.000km o 2 años.

El mercado automotor ecuatoriano está creciendo rápidamente. En el 2006 se vendieron más de 87.000 vehículos. Pensamos que con nuestra amplia gama de vehículos (que incluye automóviles, SUVs, Pickups, y mini vanes) y nuestros precios económicos y respaldo vamos a poder capturar un 4% del mercado en el primer año de operación. Nuestra experiencia en Colombia y Venezuela es muy alentadora. Cinascar de Colombia, con 1 año y medio de operación actualmente vende 380 vehículos al mes. Cinascar de Venezuela con solo 1 año de operación ya está vendiendo más de 1000 vehículos al mes.

ESTRATEGIAS COMERCIALES

Nuestro objetivo es igualar la experiencia del grupo Cinascar en los mercados Colombiano y Venezolano donde vendemos más de 1300 vehículos al mes. Para lograr esa meta, estamos en negociaciones para tener 10 concesionarios en el Ecuador: 4 en Quito, 2 en Guayaquil, 1 en Cuenca, 1 en Ambato, 1 en Ibarra, y 1 en Santo Domingo de los Colorados. Los 10 concesionarios deberán estar operando antes del final del 2007.

ESTRATEGIAS OPERATIVAS

Para llevar a cabo nuestro objeto social, la compañía ha diseñado y reestructurado la edificación en la cual se encuentra, con el fin de dar atención a nuestros clientes en unas instalaciones cómodas en las cuales encuentren todos nuestros servicios tanto de venta como post-venta. La adquisición de equipos de alta tecnología es una de nuestras estrategias con el fin de minimizar tiempos de atención a clientes y concesionarios. Se

dispone de personal especializado en cada uno de los campos, el mismo que se capacita permanentemente para mejor conocimiento del producto constituyéndose en valor agregado para nuestros usuarios y clientes.

ESTRATEGIAS FINANCIERAS

Siendo una empresa nueva que estuvo en estado pre-operativo hasta finales del 2006, las cargas financieras han sido asumidas por nuestro principal accionista, Hyundai Colombia Automotriz. A la fecha, Hyundai Colombia Automotriz ha financiado la construcción de nuestras instalaciones, los sueldos y honorarios de nuestro personal durante todo el 2006, y la importación de más de 180 vehículos y sus repuestos que están en nuestro stock (hasta el 31 de diciembre del 2006). Parte del financiamiento por parte de nuestro principal accionista actualmente aparece en nuestro balance como una cuenta por pagar y otra parte como aporte a futuras capitalizaciones. Esperamos hacer un aumento de capital durante los primeros meses del 2007.

Para las futuras importaciones de vehículos y repuestos, estamos solicitando líneas de crédito a bancos locales. Estas líneas de crédito serán utilizadas para la apertura de cartas de crédito para la importación de los vehículos y repuestos.

EN EL 2007

En enero del 2007 iniciamos operaciones y empezamos a ofrecer nuestros vehículos para la venta. En marzo del 2007 ya teníamos un concesionario adicional en Quito y a finales de abril del 2007 inauguraremos un concesionario en Santo Domingo de los Colorados. El desafío en el 2007 es concretar los 10 concesionarios a nivel nacional que nos permitirán tener ventas de más de 250 vehículos mensuales. También está pendiente la aprobación por parte de bancos locales de líneas de crédito para financiar futuras importaciones de vehículos. Hay apertura por parte de al menos 3 bancos para darnos las líneas de crédito con garantías razonables. Esperamos tener las aprobaciones para las líneas de crédito durante las primeras semanas de Mayo de 2007.

Para ustedes señores Socios, en nombre de la Presidencia y mío propio, el testimonio de nuestra profunda gratitud por su permanente apoyo y confianza queda la motivación para continuar con eficiencia y dinamismo en la ruta de progreso que se ha impuesto la Compañía.

Atentamente.



FAISAL ALEXANDRO ABD EL BAKI JUEZ
APODERADO