

NEUMATICOS DEL ECUADOR SERVIRUEDA S.A.**INFORME DE GERENCIA
ENERO-DICIEMBRE 2008****A los señores Accionistas de Servirueda S.A.**

Dando cumplimiento a lo previsto en los Estatutos Sociales de Neumáticos del Ecuador Servirueda S.A. y a las normas de la Superintendencia de Compañías, a continuación pongo a consideración de ustedes, señores accionistas, el informe de labores, de la Administración de Servirueda S.A.

Entorno económico:

El sistema económico- financiero, así como el sistema socio-político del Ecuador ha tenido una tendencia a la baja en su crecimiento durante el 2008, lo cual se origino principalmente por ; a) por la caída de los ingresos por exportaciones y por las restricción en el acceso a los mercados financieros internacionales; b) el esquema de dolarización; c) el alto precio internacional del petróleo y; d) la disminución en las remesas de los migrantes. El caos monetario y financiero internacional, caracterizado por el auge de la especulación financiera, las nuevas medidas y restricciones arancelarias implantadas a los importadores y la moratoria al pago de la deuda externa ecuatoriana establecida por el Gobierno Nacional, afectara significativamente las finanzas publicas, así como el crecimiento económico del país en el año 2009.

El financiamiento local en el año 2008 y principios del año 2009 se mantuvo muy inestable con cierres de créditos a largo plazo e incremento en sus tasas de interés, por la incertidumbre en la aplicación de nuevas políticas financieras y económicas a ser adoptadas por el gobierno de turno.

Informe de Actividades

En la junta realizada el 26 de marzo del 2008 fui designado Gerente General de la empresa por el tiempo de dos años, designación que fue inscrita en el registro mercantil bajo el numero 6422

Aspecto Administrativo

Se dio la reestructuración de logística de nuestras bodegas a través de la unificación de bodegas, y reubicación de la mercadería a un nuevo galpón construido por la empresa

Se adquirió un nuevo sistema contable lo cual ha reducido los procesos, además de una mayor eficiencia en el control de inventarios y cartera. Se redefinieron políticas administrativas, ventas y comercialización.

Se contrato a personal temporal para dejar al día todas las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas, lo cual nos hizo estar dentro de lista blanca y con un punto clave para designación en el año 2009 como Contribuyentes especiales. Se ma enmezado a realizar los trámites respectivos para la devolución del IVA por ventas al sector público del año 2008, además de la devolución de retenciones en la fuente del año 2008 hasta el 2008, en forma global llega aproximadamente a \$200.000 dólares.

Se realizo los trámites legales para el aumento de capital el cual al cierre del año asciende a \$510.000 dólares.

Aspecto Financiero

A continuación se extraen algunas cifras que constan en los estados financieros:

CONCEPTO	2008	2007	VARIACION	VARIACION PORCENTUAL
Ventas	4.260.907	3.550.298	710.609	17%
Activos Corrientes	2.280.314	2.287.685	(7.371)	0%
Activos Fijos	109.105	41.754	67.351	62%
Otros Activos	301.636	122.686	178.950	59%
Pasivos Corrientes	1.995.093	1.956.699	38.394	2%
Pasivos a Largo Plazo	330.366	174.277	156.089	47%
Patrimonio	365.596	321.040	44.556	12%
Utilidad del Ejercicio de libre disposición	22.658	-	22.658	100%

Al final del año se genero una utilidad de 41.519,33 la administración tuvo que castigar fuertemente al resultado según estados financieros proyectados, por recomendación de la auditoria externa, el cual es razonable reflejar una disminución considerable de la utilidad y exponer los gastos que venían acarreado desde el año 2006 y 2007. Para no tener cargos considerable cuando se de los ajustes por las NIIFS.

En base de los resultados obtenidos se recomienda la siguiente asignación:

Utilidad antes de participación e impuestos	41.519,33
15% trabajadores	(6.227,90)
25% Impuesto a la renta	(10.115,38)
10% Reserva Legal	(2.517,61)
Utilidad neta	22.658,44

Igualmente se presentan algunos indices financieros que son importantes reflejar en este informe.

INDICE		2008	2007	UNIDAD DE MEDIDA
Indice de Solvencia	Activo Corriente/Pasivo Corriente	1,14	1,17	Veces
Prueba Acida o Rápida	Activo C. - Inventario/Pasivo C	0,97	0,79	Veces
Capital de Trabajo	Activo Corriente - Pasivo Corriente	245.221	330.986	US\$
Rotación Pasivo Vs. Activo	Pasivo Total / Activo Total	0,86%	0,87%	Porcentaje
Indice de Rentabilidad	Utilidad / Activos Totales	1%	-	Porcentaje
	Utilidad / Patrimonio	6%	-	Porcentaje

Los índices financieros reflejan mejoramiento en cuanto a la liquidez de la Compañía, con una ligera disminución en su índice de solvencia esto originado principalmente por su disminución en el stock de inventario al 31 de diciembre del 2008. Así mismo se muestra una mejora en el índice de la prueba acida por otra parte se puede ver una mejor estructura en la relación Pasivo

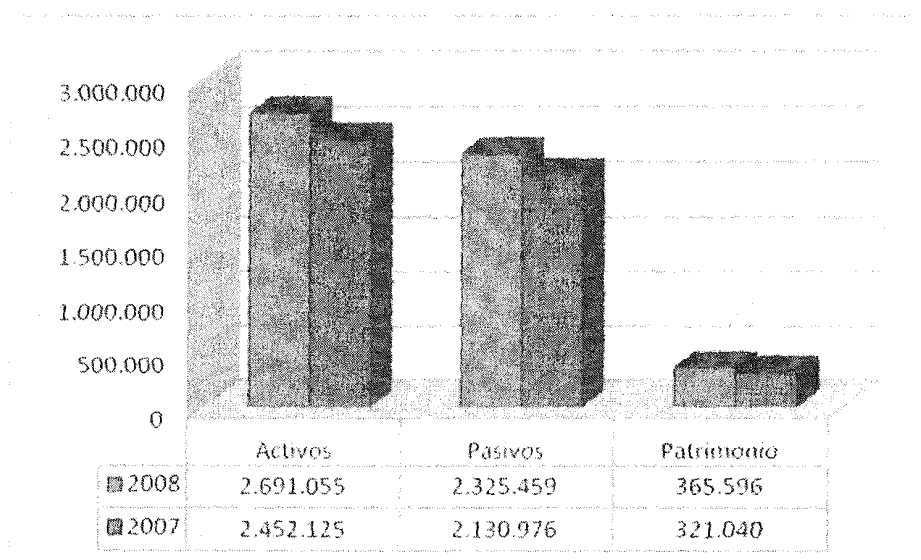
Activo y Patrimonio. Activo lo cual se ve reflejado en los resultados de la Compañía ya que al termino del año se genera una utilidad disponible de US\$ 22.658, tomando en consideración que hasta el 2007 se han presentado pérdidas recurrentes.

En cuanto al cumplimiento de obligaciones financieras con el sistema financiero local y otras contraídas con terceras personas y accionistas, todas se han honrado conforme a los programas de pago establecidos en los contratos.

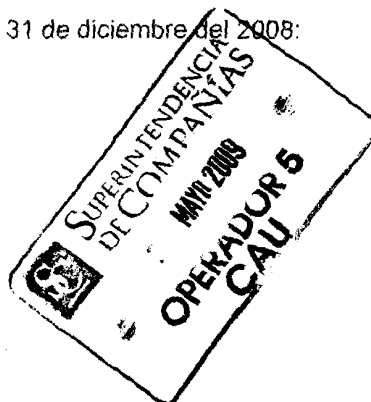
Otros Aspectos Financieros:

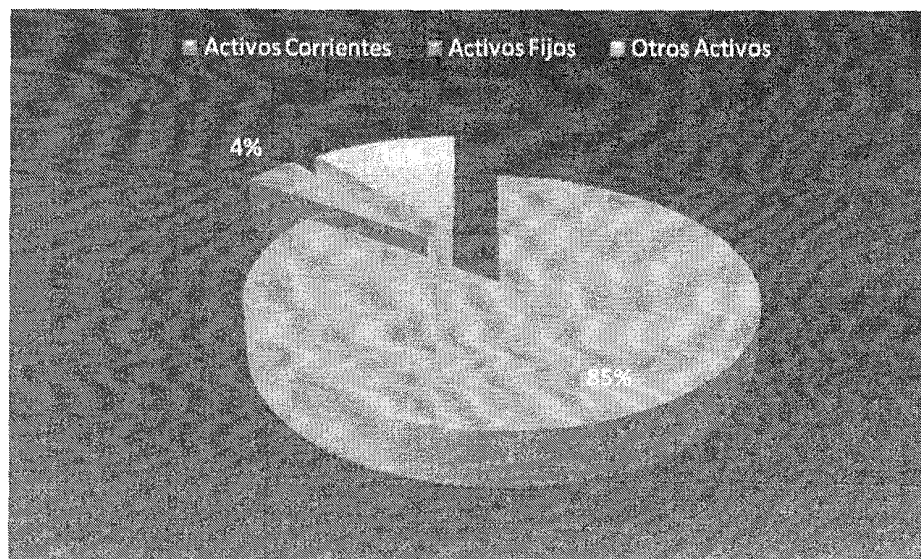
Se destaca un incremento en los activos de aproximadamente un 9% con relación al año anterior esto se debe claramente el peso de las principales cuentas contables que conforman el activos como son activo circulante destacándose dentro de este rubro las cuentas por cobrar representan un 85% del total de los activos a pesar de que estos presentan un ligero decremento con relación al año anterior de aproximadamente US\$ 7.000 originados principalmente por la disminución de las existencias en inventarios, en segundo lugar se concluye con el peso de los activos fijos como es la vehiculos y maquinaria y equipo incrementándose en US\$ 67.351.

La composición de los activos de Servirueda S. A., al 31 de diciembre del 2008 y 2007 es como sigue:



Una visión de la composición de los activos al 31 de diciembre del 2008:





En el gráfico antecedente los activos circulantes representan gran parte de los activos constituidos principalmente las cuentas por cobrar a clientes, anticipos entregados a proveedores, impuestos a ser recuperados e inventario.

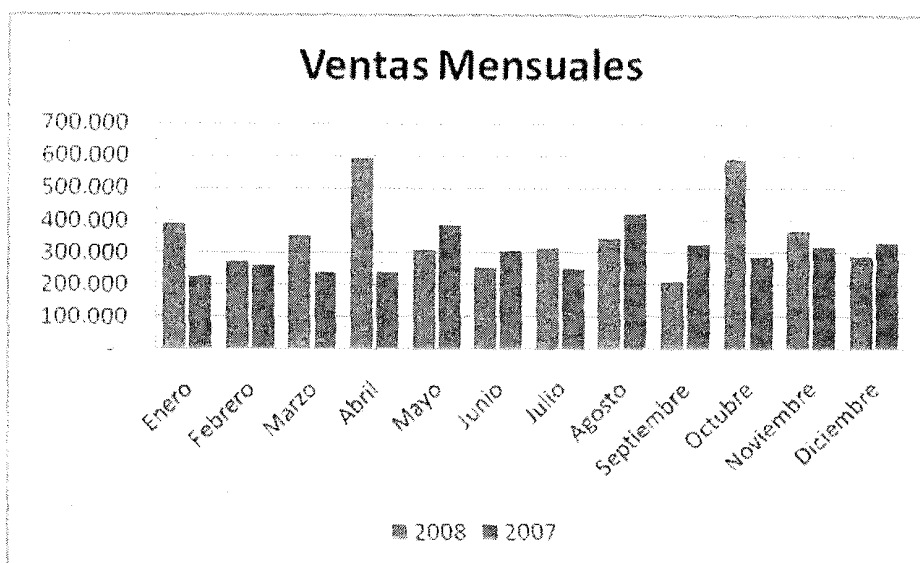
Como se destaca Servirueda S. A. debido a su gestión comercial, ha logrado en 2008 suscribir contratos con el sector estatal siendo estos sus clientes potenciales. Vinculados a los clientes podemos hacer mención sobre la composición y evolución que han tenido las ventas y sus costes así como el margen de contribución generado mensualmente.

Realizado una revisión analítica de los saldos de los ingresos operacionales entre el 31 de diciembre del 2008 y 2007, realizamos un análisis horizontal de las cifras y observamos lo siguiente:

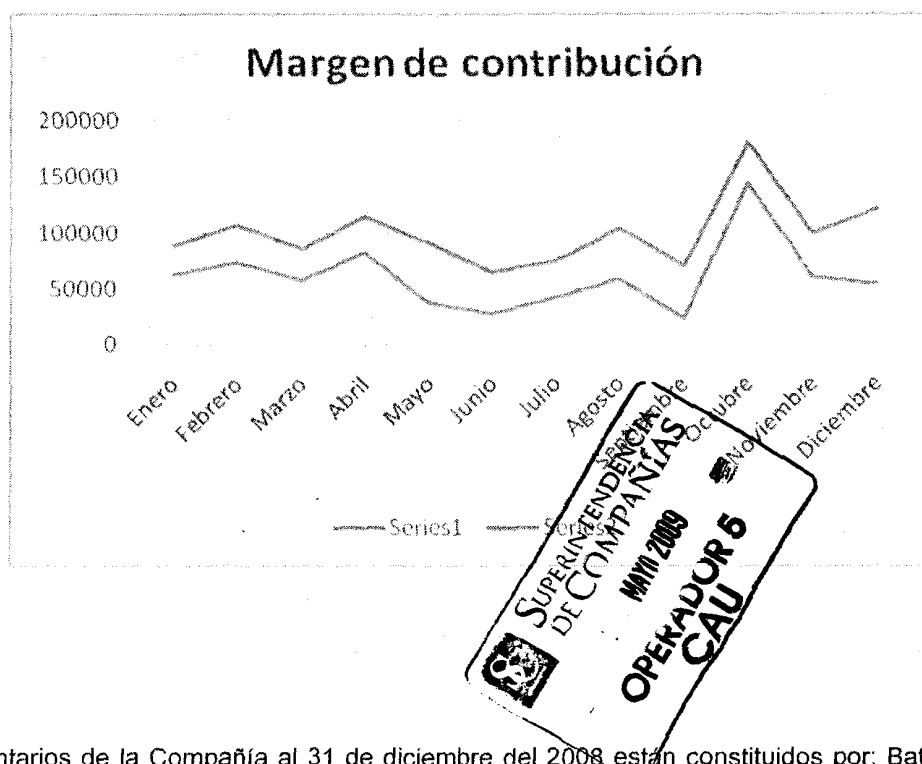
Las ventas durante el 2008 fueron incrementándose paulatinamente, como se observa en el gráfico se incrementa en los meses de Enero – Abril, julio octubre y noviembre del 2008, el incremento equivale a un 17% con relación a diciembre del 2007, tomado en cuenta que los ingresos principales de Servirueda S. A se origina por la venta de neumáticos y en menor cantidad baterías, lubricantes, tubos, defensas, adicionalmente se obtiene ingresos por el servicio de reencauche.

Mes	2008	2007	Variación	%
Enero	388.269	221.652	166.618	43%
Febrero	269.415	257.168	12.247	5%
Marzo	349.941	233.448	116.493	36%
Abril	593.977	235.176	358.801	60%
Mayo	308.935	386.210	-77.275	-25%
Junio	250.314	302.123	-51.809	-21%
Julio	312.201	246.713	65.488	21%
Agosto	342.213	420.379	-78.166	-23%
Septiembre	207.091	321.424	-114.332	-55%
Octubre	588.061	284.713	303.348	52%
Noviembre	365.308	314.234	51.074	14%
Diciembre	285.183	326.616	-41.433	-15%
Total	4.260.908	3.550.298		

Una composición gráfica de las ventas 2008 comparativas al 2007 es como sigue:

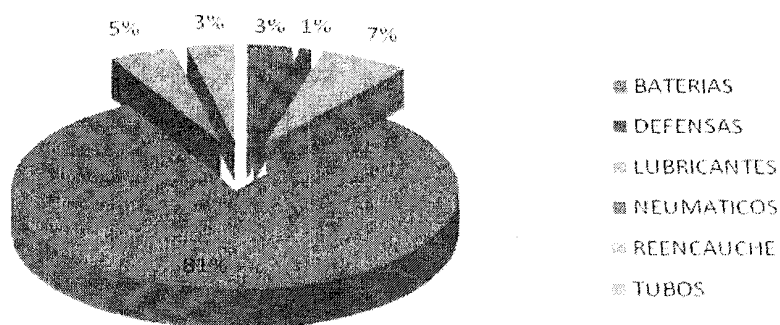


De igual forma el margen de contribución ha sufrido cierto tipo de variación con tendencia al alza por lo cual hemos podido establecer que para el ejercicio económico 2008 sus métodos de costeo y comercialización, principalmente de neumáticos fue acorde a lo planificado por la Administración. Así pues determinamos los movimientos en la curva del margen de contribución.



Los inventarios de la Compañía al 31 de diciembre del 2008 están constituidos por: Baterías, Defensas, Lubricantes, Neumáticos, Reencauche, Tubos, los cuales a la fecha mantiene la siguiente estructura:

Inventarios 2008



La Compañía en relación al año 2007, ha reducido su inventario por US\$ 405.939, debido al incremento en salida de mercaderías con relación al año pasado.

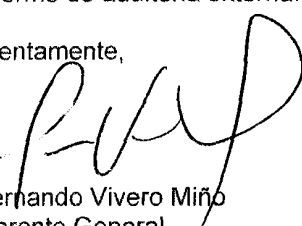
Durante el 2008 y 2007 la Compañía a trabajado con distintos proveedores a fin de mantener un stock necesario y adecuado para cubrir las necesidades de sus clientes; entre los principales tenemos:

Fuzionllantas S. A.
Centrollanta S.A.
Llantasiera S.A.

Adicionalmente podemos indicar que Centrollanta S. A. se encuentra dentro del paquete accionario de Servirueda S. A.

Con lo expresado en el presente informe pongo a su disposición de la Junta, el presente informe para su aprobación conjuntamente con los estados financieros, informe de comisario e informe de auditoria externa.

Atentamente,


Fernando Vivero Miño
Gerente General.

