

Informe de Gerencia

**ENERO- DICIEMBRE
2019**

**NEUMÁTICOS DEL ECUADOR
SERVIRUEDA S.A**

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE
SOCIOS DE LA EMPRESA NEUMATICOS DEL ECUADOR
SERVIRUEDA S.A.
POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2019**

**Señores
Socios Neumáticos del Ecuador
Servirueda S.A.
Presente.-**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la compañía Neumáticos del Ecuador Servirueda S.A., pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la Administración durante el ejercicio económico del 2019.

**1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO
ECONOMICO DEL 2019**

El año 2019 fue un año difícil para la economía nacional, donde el sector automotriz se vio afectado por la situación propia de la economía ecuatoriana, así como el tema del sector público que ya no invirtió en construcciones, ni en vialidad.

A pesar de este escenario las proyecciones para el 2019 en ventas se incrementaron en un 13.22% en comparación del año 2018.

Sin embargo, la empresa pudo cubrir los gastos administrativos y ventas, y generar utilidad, esto debido a la optimización del personal así como los gastos generados a nivel general.

**2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE
SOCIOS**

En base a las reuniones establecidas se ha logrado mantener los siguientes parámetros:

- Optimización del personal operativo.
- Disminución de gastos indirectos tales como movilización, horas extras, contratación de personal extra.
- Manejo actualizado de facturas y valija.
- Estructuración del área de la mecánica ligera y servicios.

**3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2019 EN EL
AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

En año 2019 fue un año de recesión económica, sin embargo la empresa se ha mantenido puntual en créditos adquiridos en las instituciones financieras, pago a proveedores y pago a personal administrativo y ventas.

De igual manera se ha invertido en la adquisición de maquinaria y equipos de última tecnología para la mecánica. Así como en la infraestructura necesaria para ofrecer los servicios mencionados.

4. SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA

Durante este ejercicio económico, la situación de la empresa ha presentado los siguientes resultados:

INGRESOS EN EL AÑO 2019:	\$ 1.215.813,41
COSTOS EN EL AÑO 2019:	\$ 776.325,38
GASTOS EN EL AÑO 2019:	\$ 432.249,47
UTILIDAD BRUTA DEL EJERCICIO:	\$ 7.238,56

DATOS ADICIONALES AL 31-12-2019

EFFECTIVO Y EQUIVLENTES DE EFFECTIVO	\$ 1.034,67
CLIENTES POR COBRAR	\$ 2.156.900,55
PROVEEDORES POR PAGAR	\$ 2.179.821,36
IMPUESTOS POR PAGAR AL SRI	\$ 2.384,95
PRESTAMO BANCARIO	\$ 706.006,53

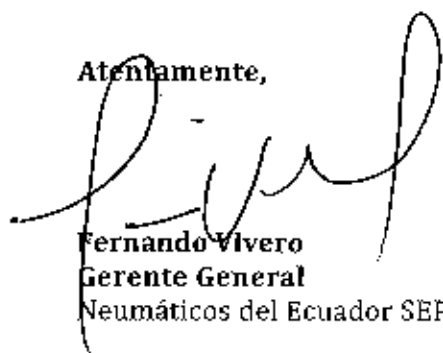
5. PROPUESTA SOBRE EL ANÁLISIS DEL EJERCICIO ECONÓMICO

Debido a la situación política y económica del país, se recomienda lo siguiente:

- Ampliar nuestro modelo de negocio, implementar nuevo productos y servicios, para lo cual es necesario invertir en capacitación y maquinaria.
- Optimizar las oportunidades operativas en base a la infraestructura actual de proyectos alternos.
- Generar una planificación de ventas adaptada a las condiciones actuales del país.
- Buscar alianzas estratégicas con empresas afines al sector automotor, como lubricantes Veedol.
- Implementar una campaña agresiva en redes sociales, para ofrecer nuestras promociones mensuales y estacionarias.

Agradezco por la atención prestada a la presente.

Atentamente,



Fernando Vivero
Gerente General
Neumáticos del Ecuador SERVIRUEDA S.A.